



การบริหารความเสี่ยง
กรมวิทยาศาสตร์บริการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

RISK
MANAGEMENT



<https://shorturl.asia/362Kv>

การบริหารความเสี่ยง วศ. ปี 2566

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 หมวด 4 การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

กรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ตามกรอบแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ โดยได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และวิเคราะห์ความเสี่ยง ครอบคลุมตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้การดำเนินงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการ บรรลุตามเป้าประสงค์ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ หวังว่า ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการ จะนำหลักการ/แนวทางการบริหารความเสี่ยงไปใช้ประโยชน์ และประยุกต์ใช้กับการทำงาน ให้เกิดความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

กรมวิทยาศาสตร์บริการ (วศ.)

กันยายน 2566

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ค – ง
ส่วนที่ 1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล	1
นิยามความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง	1
ยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน ที่เกี่ยวข้อง การบริหารความเสี่ยงกับ	3
กระบวนการวางแผนขององค์กร	
ส่วนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐาน	
วิสัยทัศน์	12
ค่านิยม วศ.	12
พันธกิจ	12
ประเด็นยุทธศาสตร์ ผลผลิต/โครงการ	13
แผนภูมิโครงสร้าง	19
แผนปฏิบัติราชการ	20
ส่วนที่ 3 การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	
หลักเกณฑ์การวางระบบบริหารความเสี่ยง	21
หลักการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง	23
ส่วนที่ 4 แผนบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	
การประเมินความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยง	25
แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	31
ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	
ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	70
ส่วนที่ 6 ผลการประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง	
ผลการประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง	123
ภาคผนวก	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	125
ที่ 100/2564 ลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564	

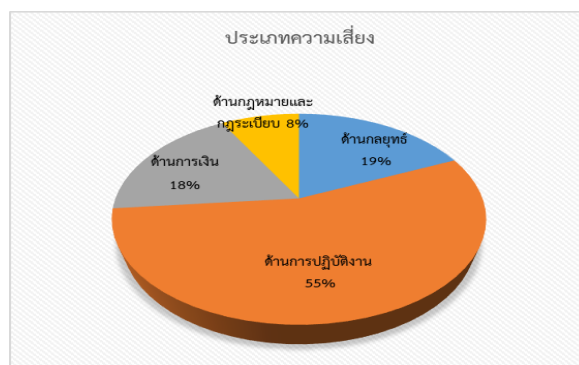
บทสรุปผู้บริหาร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ตามกรอบแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ โดยได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดย กำหนดให้กิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่นำมาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง สูง และสูงมาก ประกอบกับบางกิจกรรมฯ ที่มีผลการประเมินความเสี่ยงในระดับต่ำ แต่เห็นสมควรดำเนินการ บริหารความเสี่ยงเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยงที่มีอยู่ ให้ดำเนินการตามแนวทางการจัดความเสี่ยง และรายงาน ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

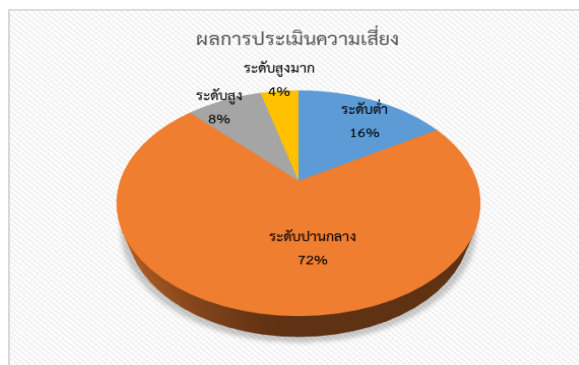
การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

กิจกรรมที่นำมาดำเนินการจัดทำแผนฯ จำนวน 31 กิจกรรม มีความเสี่ยง 49 เรื่อง ประกอบด้วย

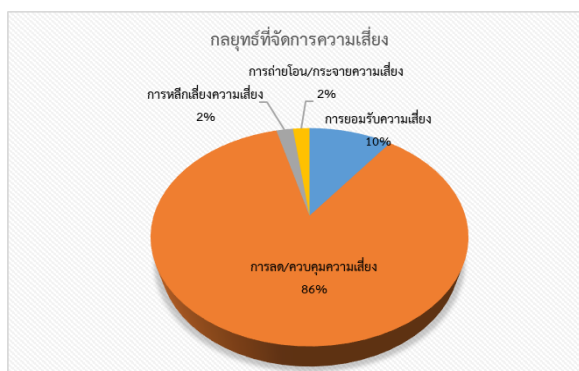
ประเภทความเสี่ยง	จำนวน (เรื่อง)
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	9
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	27
ความเสี่ยงด้านการเงิน	9
ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ	4



ผลการประเมินความเสี่ยง	จำนวน (เรื่อง)
ระดับต่ำ	8
ระดับปานกลาง	35
ระดับสูง	4
ระดับสูงมาก	2



กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	จำนวน (เรื่อง)
การยอมรับความเสี่ยง	5
การลด/ควบคุมความเสี่ยง	42
การถ่ายโอน/กระจายความเสี่ยง	1
การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	1



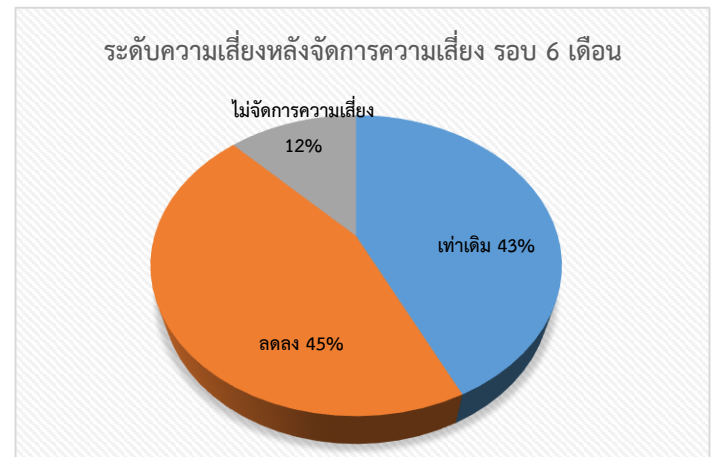
ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน ดังนี้

หลังจากดำเนินการจัดการความเสี่ยง
รอบ 6 เดือน พบว่ามีระดับความเสี่ยง

➤ เท่าเดิม จำนวน 21 เรื่อง

➤ ลดลง จำนวน 22 เรื่อง

และความเสี่ยงที่ไม่ได้นำมาดำเนินการบริหาร
ความเสี่ยง เนื่องจาก เป็นความเสี่ยงที่อยู่ใน
ระดับต่ำ สามารถยอมรับได้ จำนวน 6 เรื่อง



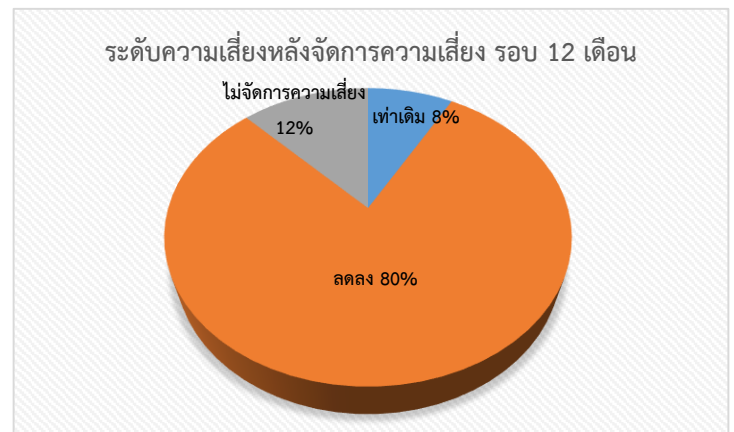
ผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน ดังนี้

หลังจากดำเนินการจัดการความเสี่ยง
รอบ 12 เดือน เมื่อเทียบกับระดับความเสี่ยง
ตามแผนฯ (ก่อนจัดการความเสี่ยง) พบว่ามี
ระดับความเสี่ยง

➤ เท่าเดิม จำนวน 4 เรื่อง

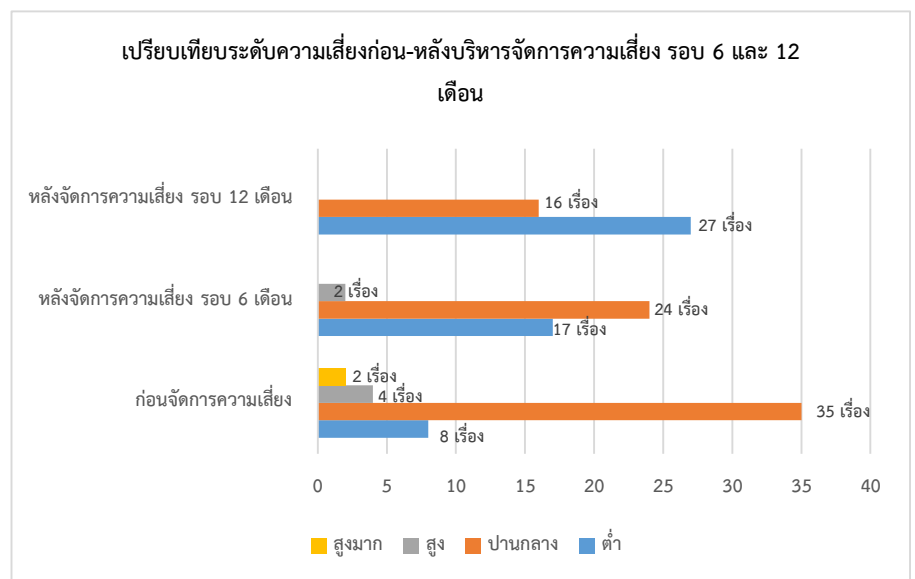
➤ ลดลง จำนวน 39 เรื่อง

และความเสี่ยงที่ไม่ได้นำมาดำเนินการบริหาร
ความเสี่ยง เนื่องจาก เป็นความเสี่ยงที่อยู่ใน
ระดับต่ำ สามารถยอมรับได้ จำนวน 6 เรื่อง



สรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

หลังดำเนินการจัดการ
ความเสี่ยงรอบ 6 และ 12 เดือน
พบว่ามีระดับความเสี่ยงหลัง
ดำเนินการตามแผนฯ ลดลง
อยู่ในระดับต่ำ และปานกลาง
ซึ่งนับว่าการดำเนินงานฯ ตาม
แผนฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์
สามารถช่วยลดความเสี่ยงจาก
การดำเนินงานได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ



หลักการและเหตุผล

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562” ณ วันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด อาศัยอำนาจหน้าที่ตามความในมาตรา 79 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับในระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

2. ให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562

3. กรณี หน่วยงานของรัฐ มีเจตนาหรือปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติการณ์ของหน่วยงานของรัฐ ดังกล่าว ให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ต่อไป

เพื่อให้เป็นไปตาม “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562” กรมวิทยาศาสตร์บริการ จึงได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการ ในการลดหรือควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ และโครงการของสำนัก/กองในกรมวิทยาศาสตร์บริการ

นิยามความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือ ก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) คือ ต้นเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการ จากทุกระดับร่วมกันพิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสียหายและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึง การบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดย ได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งานและทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน เช่น การอนุมัติการมอบหมายอำนาจหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การกระหายอด การแบ่งหน้าที่ และการสอบทานผลการปฏิบัติงาน แบ่งประเภทการควบคุมไว้ 4 ประเภท คือ

1) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสารข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

2) การควบคุมเพื่อให้อัตราพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นหาข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์การยืนยันยอดการตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

3) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

4) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง

- 1) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- 2) ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Outcome)
- 3) ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกันหรือมาตรการเพื่อตอบโต้ต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น
- 4) เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง
- 5) ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

หมวด 6 นโยบายแห่งรัฐ

มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว การจัดทำกำหนดเป้าหมาย ระยะเวลา ที่จะบรรลุเป้าหมาย และสาระที่พึงมีในยุทธศาสตร์ชาติ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับ การมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงด้วย

มาตรา 69 รัฐพึงจัดให้มีและส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและศิลปวิทยาการแขนงต่าง ๆ ให้เกิดความรู้ การพัฒนา และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของสังคมและเสริมสร้างความสามารถของคนในชาติ

มาตรา 75 รัฐพึงจัดระบบเศรษฐกิจให้ประชาชนมีโอกาสได้รับประโยชน์จากความเจริญเติบโต ทางเศรษฐกิจไปพร้อมกันอย่างทั่วถึง เป็นธรรม และยั่งยืน สามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ขจัดการผูกขาดทางเศรษฐกิจที่ไม่เป็นธรรม และพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ทางเศรษฐกิจของประชาชนและประเทศ

รัฐต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐ การรักษาผลประโยชน์ส่วนรวม การจัดให้มีสาธารณูปโภค หรือการจัดทำบริการสาธารณะ

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ



ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

เป้าหมาย

- ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
- ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์

- อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
 - : อุตสาหกรรมชีวภาพ
 - : อุตสาหกรรมและบริการการแพทย์ครบวงจร
- ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
 - : การสร้างความเข้มแข็งผู้ประกอบการอัจฉริยะ
- เขตเศรษฐกิจพิเศษ
 - : การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

- นำผลจากการศึกษา วิจัย และถ่ายทอดเทคโนโลยีที่สำคัญต่ออุตสาหกรรมชีวภาพ โดยสร้างประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพและต่อยอดจากภาคการเกษตรของไทย พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมอาหารให้มีความโดดเด่นในด้านรสชาติและคุณค่าทางโภชนาการ เสริมสร้างศักยภาพผู้ประกอบการอาหารไทยให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก
- พัฒนาองค์ความรู้ ผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีการผลิตทางด้านวัสดุศาสตร์ที่สามารถนำไปใช้ต่อยอดและประยุกต์ใช้ในการแพทย์ และเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ รวมไปถึงการพัฒนาวัสดุ ชนิดใหม่เพื่องานทันตกรรม
- สนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่และการบิน ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ด้วยการพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบเฉพาะทางวัสดุและชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ คอมโพสิต และการบริการทดสอบหุ่นยนต์ของผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายหุ่นยนต์ตามมาตรฐานสากล

4. สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือเพื่อการร่วมสร้างงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เชื่อมโยงระหว่างห้องปฏิบัติการทดสอบของประเทศ สถาบันการศึกษา และ ภาคเอกชน สร้าง กลไกการบูรณาการระบบงานโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพที่เอื้อให้เกิดการพัฒนาสินค้าและ บริการจากนวัตกรรม เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและประเทศ
5. ถ่ายทอดเทคโนโลยี ส่งเสริมและยกระดับ ผู้ประกอบการให้มีศักยภาพ สมรรถนะ ทักษะ ทาง โครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในภาคการผลิตให้สามารถพัฒนาสินค้าและ บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน แข่งขันได้ในเวทีการค้าสากล
6. พัฒนาระบบงานดิจิทัลของหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ และเข้าถึงบริการโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพได้ผ่านการเชื่อมโยงและบูรณาการฐานข้อมูลที่อยู่ แล้วในหน่วยงานต่าง ๆ ได้



ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

เป้าหมาย

- เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง เพื่อ สร้างสังคมคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์

- เศรษฐกิจฐานราก

: การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไก ที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

เพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความ พร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่รอบด้านและมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะ รับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็นพลเมือง ดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้องมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและ ภาษาที่สามและอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอด ชีวิต สู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรม นวัตกรรม นักคิด ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ



ประเด็นผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าหมาย : ผู้ประกอบการในทุกระดับเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ที่มีบทบาท ต่อระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนสามารถนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมาใช้เพื่อลดข้อจำกัดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การสร้างระบบนิเวศที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

แนวทางการพัฒนา : ยกระดับบริการและโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพ ดำเนินการเชิงรุกเพื่อแก้จุดอ่อนและเสริมสร้างจุดแข็งของระบบนวัตกรรมไทย

เป้าหมายของแผนย่อย : อัดดันนโยบายของภาครัฐที่มีต่อวิสาหกิจและผู้ประกอบการด้านการสนับสนุนและความสอดคล้องของนโยบายดีขึ้นประเทศไทยเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : สร้างระบบนิเวศโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพที่เอื้อต่อการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม เช่น การร่วมพัฒนามาตรฐานในการทดสอบผลิตภัณฑ์ฯ ให้คำปรึกษาเชิงลึกด้านการควบคุมคุณภาพและการทดสอบตามมาตรฐานสากล รวมถึงการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อยกระดับให้ได้มาตรฐาน

ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก

เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าหมาย : รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นและกระจายอย่างต่อเนื่อง

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : นำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีไปช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ และยกระดับผลิตภัณฑ์สินค้า OTOP ให้ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างรายได้ให้กับผู้ประกอบการ

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

แนวทางการพัฒนา : เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้กับกลุ่มผู้มีรายได้น้อย

เป้าหมายของแผนย่อย : ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : สามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของผู้ประกอบการได้ ตลอดจนลงพื้นที่เพื่อให้คำปรึกษาเชิงลึกกับผู้ประกอบการ ร่วมตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐาน จนเข้าสู่กระบวนการยื่นขอมาตรฐานได้สำเร็จ

ประเด็นอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าหมาย : การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในสาขาอุตสาหกรรมและบริการ

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพที่รองรับอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคตเอื้อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านการวิจัย พัฒนาและสร้างนวัตกรรม

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : อุตสาหกรรมชีวภาพ

แนวทางการพัฒนา : พัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพอย่างบูรณาการตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า และเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเกษตรชีวภาพ อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร และอุตสาหกรรมแปรรูปชีวมวล เทคโนโลยีชีวภาพด้านการแพทย์และสุขภาพ รวมถึงอุตสาหกรรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพัฒนาคลัสเตอร์อุตสาหกรรมชีวภาพในพื้นที่เหมาะสม

เป้าหมายของแผนย่อย : อุตสาหกรรมชีวภาพมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : พัฒาศักยภาพของผู้ประกอบการอาหารให้เชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมชีวภาพ และเข้าถึงบริการพื้นฐานด้านคุณภาพที่เหมาะสมและทันสมัย ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์อาหารผ่านการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมอาหาร การนำกระบวนการทางประสาทสัมผัสมาใช้ในการหาทิศทางที่ผู้บริโภคยอมรับ และตรงกับความต้องการของตลาด



ประเด็นเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าหมาย : การเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมของพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทั้งหมดเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : โครงสร้างพื้นฐานห้องปฏิบัติการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพที่รองรับการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่และการบินในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ด้วยการพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบเฉพาะทางวัสดุและชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์คอมโพสิต และการบริการทดสอบหุ่นยนต์ของผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายหุ่นยนต์ตามมาตรฐานสากล

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

แนวทางการพัฒนา : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สำหรับการทําวิจัยต่อยอดเพื่อขยายผลงานวิจัยไปสู่เชิงพาณิชย์ และพัฒนาศูนย์การเรียนรู้และศูนย์บริการ รวมทั้งจัดทำหลักสูตรการเรียนการสอน และฝึกอบรม ต่อยอดโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นแหล่งสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการวิเคราะห์ทดสอบของภูมิภาคเอเชีย

เป้าหมายของแผนย่อย : การขยายตัวผลิตภัณฑ์มวลรวมของพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบเฉพาะทางวัสดุและชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์คอมโพสิตสำหรับโครงสร้างอากาศยานด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อเตรียมการผลักดันกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่และการบินในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

แผนการปฏิรูปประเทศ

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ด้านเศรษฐกิจ : การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

เป้าหมาย : ยกระดับศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

ตัวชี้วัด :

1. ผลภาพการผลิตรวมของประเทศ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.5 ในปี 2564
2. อันดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยสถาบันการจัดการนานาชาติ (International Institute for Management Development : IMD) อยู่ในกลุ่ม 1 ใน 25 ของประเทศแรกที่ได้รับ การจัดอันดับทั้งหมดในปี 2564

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

หมวดหมู่ที่ 1 : ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

เป้าหมายระดับหมวดหมู่ :

- มูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปสูงขึ้น

ตัวชี้วัด :

- ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรเติบโต ร้อยละ 4.5 ต่อปี

หมวดหมู่ที่ 4 : ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

เป้าหมายระดับหมวดหมู่ :

- ไทยมีศักยภาพในการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจจากสินค้าและบริการสุขภาพ

ตัวชี้วัด :

- สัดส่วนมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการสุขภาพต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 1.7

หมวดหมู่ที่ 7 : ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพ และสามารถแข่งขันได้

เป้าหมายระดับหมวดหมู่ :

- วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม มีศักยภาพสูงในการดำเนินธุรกิจ สามารถยกระดับและปรับตัวเข้าสู่การแข่งขันใหม่ได้

ตัวชี้วัด :

- สัดส่วนผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 40 และสัดส่วนมูลค่าการส่งออกของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ต่อการส่งออกทั้งประเทศ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 20 ในปี 2570

หมวดหมู่ที่ 8 : ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

เป้าหมายระดับหมวดหมู่ :

➤ การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของภาคและการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษขยายตัวเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด :

➤ มูลค่าการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษ เพิ่มขึ้นตามเป้าหมายในแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ 9 เขตเศรษฐกิจพิเศษ โดยเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกมีมูลค่าการลงทุนรวม 500,000 ล้านบาท พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้มีมูลค่าการลงทุนรวม 100,000 ล้านบาท และ เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษชายแดนมีมูลค่าการลงทุนรวม 10,000 ล้านบาท

เป้าหมายระดับหมวดหมู่ :

➤ ความไม่เสมอภาคในการกระจายรายได้ของภาคลดลง

ตัวชี้วัด :

➤ สัมประสิทธิ์ความไม่เสมอภาคในการกระจายรายได้ของภาค ต่ำกว่าสัมประสิทธิ์ความไม่เสมอภาค ของประเทศ

ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาเศรษฐกิจไทยด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่า และเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน พร้อมสู่อนาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถแก้ไข ปัญหาท้าทาย และปรับตัวให้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนากำลังคน สถาบันอุดมศึกษา และหน่วยงานวิจัยให้เป็นฐานการ ขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ของประเทศแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนากำลังคนและวิทยาการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้วย วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจ ชุมชน และประชาชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้สามารถนำ วทน. ไปใช้เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เป็นองค์กรชั้นนำที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

การบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการที่สำคัญขององค์กร

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการดำเนินงานหน่วยงาน และกลยุทธ์ต่างๆ ของหน่วยงาน ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของหน่วยงานต่อไป

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรนำในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ค่านิยม วส.

I

Integrity

(ซื่อสัตย์และมีคุณธรรม)

am

Accountability

(รับผิดชอบต่อสังคม)

DSS

Decisiveness

(กล้าตัดสินใจ)

Mindfulness

(ใส่ใจต่องาน)

Satisfaction

(สร้างความพึงพอใจ)

Self-development

(พัฒนาตนเอง)

พันธกิจ

1.

ตรวจสอบและรับรองสินค้าและบริการตามมาตรฐานสากล และสนับสนุนหน่วยตรวจสอบและรับรองให้เป็นไปตามมาตรฐาน

2.

วิจัยพัฒนาเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรม พัฒนาระบบการวัด และพัฒนาระบบมาตรฐานผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนสู่เชิงพาณิชย์

3.

พัฒนาหน่วยตรวจสอบและรับรองให้เกิดการยอมรับทั้งในและต่างประเทศ

4.

พัฒนาศักยภาพบุคลากรในระบบโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

5.

ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานราก

6.

เป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงข้อมูลเป็นคลังข้อมูลขนาดใหญ่ บริหารจัดการความรู้ เพื่อสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์

7.

บริหารจัดการระบบเชื่อมโยงองค์กร โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์ (System integration) ให้ได้มาตรฐานสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :

การพัฒนากำลังคนและวิทยาการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

เป้าประสงค์	1. เสริมสร้างศักยภาพกำลังคนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์ (NQI Academy)
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	1. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจน การเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (10,000 คน)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิต 2: กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/ โครงการ	1. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจน การเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (1,000 คน) 2. ร้อยละของผู้เข้ารับการอบรมที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิตและบริการ (ร้อยละ 90) 3. ระดับความสำเร็จในการขยายขอบข่าย/ พัฒนาสาขาการรับรองความสามารถบุคลากร (ระดับ 5)
งบประมาณ (บาท)	17,155,600
หน่วยงาน	กองพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ (พศ.) กองเทคโนโลยีชุมชน (ทช.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :

การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้วย วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจ ชุมชน และประชาชน

เป้าประสงค์	2: ระบบงานคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับห้องปฏิบัติการ ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรม รวมทั้งชุมชนให้เข้มแข็งสามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก (CABs)
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	2. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (275 ล้านบาท) 3. ร้อยละของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 5) 4. จำนวนผู้ประกอบการที่มาใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม (5 ราย)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ 3 : สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	ร้อยละของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทาง ว และ ท เพิ่มขึ้น (ร้อยละ5)
งบประมาณ (บาท)	92,553,500
หน่วยงาน	กองวัสดุวิศวกรรม (วว.) กองเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์อุปโภค (คอ.) กองผลิตภัณฑ์อาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร (อว.) กองสอบเทียบเครื่องมือวัด (สค.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการพัฒนาศักยภาพหน่วยตรวจสอบและรับรองเพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนหน่วยตรวจสอบและรับรองได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (30 ราย) 2. จำนวนผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ยื่นขอการรับรอง (7 ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม)
งบประมาณ (บาท)	33,047,200
หน่วยงาน	กองวัสดุวิศวกรรม (วว.) กองตรวจและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ (รผ.) กองพัฒนารัฐกิจวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ (พธ.)

ผลผลิต/โครงการ	โครงการส่งเสริมการนำ ววน. เพื่อพัฒนางานตามโครงการพระราชดำริ
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/ โครงการ	จำนวนรายการทดสอบพืชอนุรักษ์และอัตลักษณ์ผลิตภัณฑ์พื้นถิ่น (450 รายการ)
งบประมาณ (บาท)	1,332,600
หน่วยงาน	กองผลิตภัณฑอาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร (อว.) กองเทคโนโลยีชุมชน (ทช.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการพัฒนาเกณฑ์กำหนดและมาตรฐานเพื่อรองรับคุณภาพผลิตภัณฑ์
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/ โครงการ	เกณฑ์กำหนดและมาตรฐานผลิตภัณฑ์และชุมชนที่ได้รับการพัฒนา (3 ฉบับ)
งบประมาณ (บาท)	1,010,000
หน่วยงาน	กองเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์อุปโภค (คอ.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการเมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนานักบ อุตสาหกรรมอาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior)
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/ โครงการ	สถานประกอบการที่ได้รับการพัฒนามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น/อัตราการขยายตัว เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 10)
งบประมาณ (บาท)	1,630,700
หน่วยงาน	กองผลิตภัณฑอาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร (อว.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพและการตรวจสอบทางการแพทย์
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/ โครงการ	มูลค่าผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ในประเทศเพิ่มขึ้น/ทดแทนการนำเข้าผลิตภัณฑ์ ทางการแพทย์ (50 ล้านบาท)
งบประมาณ (บาท)	500,000
หน่วยงาน	กองวัสดุวิศวกรรม (วว.)

เป้าประสงค์	3: กำหนดหลักเกณฑ์ริเริ่มและเงื่อนไขสำหรับนวัตกรรมและการพัฒนาวิสาหกิจ (Specification for innovation)
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	5. มูลค่าการลงทุนวิจัยของบริษัทที่ใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม (100 ล้านบาท) 6. จำนวนผู้ประกอบการที่ใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม (2 ราย)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการสร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับบริการทดสอบผลิตภัณฑ์นวัตกรรมยานยนต์เชื่อมต่อและขับเคลื่อนอัตโนมัติ (CAV) (2 ผู้ประกอบการ) 2. จำนวนผลงานนวัตกรรมยานยนต์สมัยใหม่ที่ได้รับการทดสอบและรับรองโดยสนามทดสอบยานยนต์เชื่อมต่อและขับเคลื่อนอัตโนมัติ (2 นวัตกรรม)
งบประมาณ (บาท)	38,618,000
หน่วยงาน	กองวิศวกรรม (วว.)

เป้าประสงค์	4: พัฒนาและรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ (Accreditation & PT)
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	7. จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล (4,600 รายการ) 8. หน่วยตรวจสอบและรับรองของประเทศได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (370 ราย)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ 4 : ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	หน่วยตรวจสอบและรับรองของประเทศได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (370 ราย)
งบประมาณ (บาท)	11,702,400
หน่วยงาน	กองบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ (บร.) กองบริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ (บท.)

เป้าประสงค์	5: บริหารจัดการกลไกและระบบโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์ (System Integration)
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	11. ร้อยละของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 5)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	จำนวนเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศของผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเป้าหมาย ผลิตภัณฑ์ชุมชน หรือผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (2 กลุ่มผลิตภัณฑ์)
งบประมาณ (บาท)	1,030,000
หน่วยงาน	กองหอสมุดและสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สท.)
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	9. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (95 ล้านบาท) 10. จำนวนผู้ประกอบการใหม่และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับการพัฒนาและยกระดับความสามารถในการแข่งขัน (135 ราย)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	จำนวนผู้ประกอบการใหม่และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับการพัฒนาและยกระดับความสามารถในการแข่งขัน (135 ราย)
งบประมาณ (บาท)	1,160,900
หน่วยงาน	กองวัสดุวิศวกรรม (วว.) กองสอบเทียบเครื่องมือวัด (สค.) กองผลิตภัณฑ์อาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร (อว.) กองบริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ (บท.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :

การส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้สามารถนำ วทน. ไปใช้เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ

เป้าประสงค์	6: ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานรากด้วย วทน.
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	10. มูลค่าผลกระทบทางสังคมชุมชน และ คุณภาพชีวิต (33 ล้านบาท) 11. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เข้าไปช่วยพัฒนา (12 ชุมชน/ท้องถิ่น)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ได้รับการพัฒนา (80 ผลิตภัณฑ์) 2. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ อววน. เข้าไปช่วยพัฒนา (12 ชุมชน/ท้องถิ่น)
งบประมาณ (บาท)	16,072,200
หน่วยงาน	กองเทคโนโลยีชุมชน (ทช.)

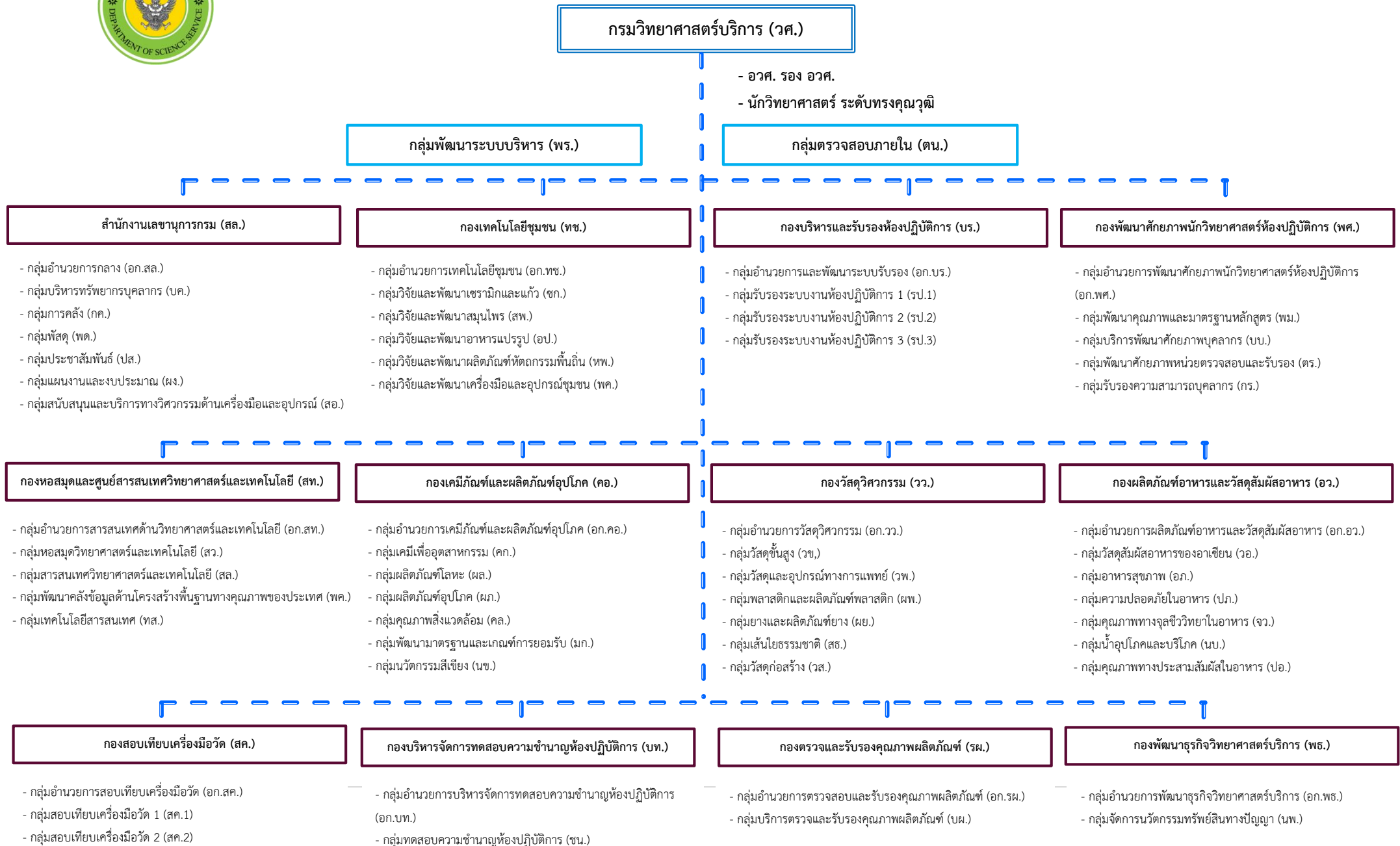
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :

เป็นองค์กรชั้นนำที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	7: พัฒนาการบริหารจัดการคลังข้อมูลข่าวสาร และการจัดการองค์การที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	12.ผลคะแนนเฉลี่ยระดับคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ วศ. (88 คะแนน)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิต 1: การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้มีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนรายการสารสนเทศที่ส่งมอบภาคการผลิตและบริการ (4,200 รายการ) 2. จำนวนระบบ/เทคโนโลยี/ชุดข้อมูลที่นำมาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม (2 เรื่อง) 3. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ 80)
งบประมาณ (บาท)	63,642,300
หน่วยงาน	กองหอสมุดและสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สท.)



โครงสร้างกรมวิทยาศาสตร์บริการ



การบริหารความเสี่ยง คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้ง กระบวนการการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ

ความเสี่ยง คือ เหตุการณ์/การกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผล กระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาส ที่จะบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการที่สำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่ระบุในแผนปฏิบัติ ราชการ ประจำปีของส่วนราชการ

กรมวิทยาศาสตร์บริการ มีการวางระบบบริหารความเสี่ยงภาครัฐและการจัดทำแผน บริหาร ความเสี่ยงของ วศ. เพื่อให้การบริหารจัดการภาครัฐเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2545 และเป็นไปตามแนวการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ วศ. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยดำเนินงานตามเกณฑ์ คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

3.1 หลักเกณฑ์การวางระบบบริหารความเสี่ยง

1. เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีขั้นตอนการ ดำเนินงาน หรือเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และวิเคราะห์ความเสี่ยงครอบคลุมตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้ง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยง ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ บรรลุผลสำเร็จตาม หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรองรับผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและ ภายนอกองค์กร โดยองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางของ COSO ประกอบด้วย 8 ส่วน หลัก ได้แก่

1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมขององค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ในการกำหนดกรอบบริหาร ความเสี่ยงประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงาน บุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบเป็น พื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

2) การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง หรือการกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) องค์กรต้องพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อวางเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างชัดเจน และเหมาะสม

3) การระบุความเสี่ยงต่างๆ หรือการบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

เป็นการรวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงาน ทั้งในส่วนของปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เช่น นโยบายบริหารงาน บุคลากร การปฏิบัติงาน การเงิน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ กฎหมาย ระบบบัญชี ภาษีอากร ทั้งนี้เพื่อทำความเข้าใจต่อเหตุการณ์และสถานการณ์นั้น เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเป็นการจำแนกและพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่ โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โดยสามารถประเมินความเสี่ยงได้ทั้งจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร

5) กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง หรือการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เป็นการดำเนินการหลังจากที่องค์กรสามารถบ่งชี้ความเสี่ยงขององค์กร และประเมินความสำคัญของความเสี่ยงแล้ว โดยจะต้องนำความเสี่ยงไปดำเนินการตอบสนองด้วยวิธีการที่เหมาะสม เพื่อลดความสูญเสียหรือโอกาสที่จะเกิดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

6) กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือกิจกรรมเพื่อการควบคุม (Control Activities)

การกำหนดกิจกรรมและการปฏิบัติต่างๆ ที่กระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เช่น การกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยงให้กับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงนั้นได้อย่างถูกต้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

7) ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยงสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

องค์กรจะต้องมีระบบสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพราะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะนำไปพิจารณาดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกรอบ และขั้นตอนการปฏิบัติที่องค์กรกำหนด

8) การติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ หรือการติดตามและประเมินผล (Monitoring)

องค์กรจะต้องมีการติดตามผลเพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินการว่ามีความเหมาะสมและสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

2. หลักการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง

ในการระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุ ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและ ระดับกิจกรรมของแผนงาน/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่า มีเหตุการณ์ใด หรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหายและไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา การระบุปัจจัยเสี่ยงของการที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ที่ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาส ปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้

2.1 สาเหตุของความเสี่ยง จำแนกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1) **ปัจจัยเสี่ยงภายนอก** คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

2) **ปัจจัยเสี่ยงภายใน** คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์ เป็นต้น

2.2 ประเภทของความเสี่ยง แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์การอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

2) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในของ องค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินงาน

3) **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** โดยอาจเป็นความเสี่ยง ที่เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามข้อบัญญัติหรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การจัดสรรเงินงบประมาณ หรือความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผลกระทบต่อการดำรงอยู่ รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

4) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance RISK) เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

2.3 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินจากเอกสารควบคุมของหน่วยงาน รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แล้วนำมาประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดกลยุทธ์สำหรับการจัดการความเสี่ยงนั้น

การประเมินความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยง

แผนการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วย กิจกรรมเพื่อลด/ควบคุมความเสี่ยงในระดับความรุนแรงที่ไม่สามารถยอมรับได้ (ระดับสูง – สูงมาก) ทั้งนี้ กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ สามารถสะท้อนให้เห็นถึงนโยบายการบริหารจัดการ และความสำคัญในบทบาทภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์บริการ โดยหากองค์กรมีการบริหารความเสี่ยง อย่างมีประสิทธิภาพ จะส่งผลให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน โดยความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประกอบด้วยความเสี่ยง 4 ด้าน ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S : Strategic RISK) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมาย และพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์การอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับ และ โครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจ นั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O : Operational RISK) เกี่ยวข้องกับ ประสิทธิภาพประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจาก ระบบงานภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินงาน

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (F : Financial Risk) โดยอาจเป็นความเสี่ยง ที่เกิดจาก ปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามข้อบัญญัติหรือจากปัจจัย ภายนอก เช่น การจัดสรรเงินงบประมาณ หรือความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผล กระทบต่อการดำรงอยู่ รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

4) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ (C : Compliance RISK) เกี่ยวข้อง กับ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความ ไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การ ร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

1) แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ เพื่อดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามภารกิจหลักของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562

2) ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ การวิเคราะห์ผลผลิต/โครงการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เพื่อประเมิน โอกาสและผลกระทบความเสี่ยง โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานตาม เอกสารควบคุมคุณภาพของแต่ละกอง รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แล้วนำมาประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดกลยุทธ์สำหรับจัดการความเสี่ยงนั้น

3) การวิเคราะห์ผลผลิต/โครงการ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง พิจารณาโอกาส ผลกระทบที่อาจทำให้เกิดการไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของผลผลิต/โครงการ แต่ละประเภทความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ เพื่อที่จะประเมินความเสี่ยงโดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานตาม เอกสารควบคุมคุณภาพของแต่ละกอง และกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แล้วนำมาประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดกลยุทธ์สำหรับจัดการความเสี่ยงนั้น

4) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ พิจารณากำหนดกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่กรมวิทยาศาสตร์บริการดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่เกิดผลกระทบในการไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของผลผลิต/โครงการ

เกณฑ์ประเมินความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ระดับ Likelihood Level (L)	โอกาสที่จะเกิด*	คำอธิบาย
1	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ 1 ครั้ง/ปี)
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก น้อยกว่าร้อยละ 3 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี)
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง ร้อยละ 5 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี)
4	สูง	มีโอกาสเกิดได้สูง (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 4 ครั้ง/ปี)
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 5 ครั้ง/ปี)
โอกาสที่จะเกิด* หมายถึง ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง		

ระดับ Impact Level (I)	ผลกระทบที่จะเกิด*	คำอธิบาย
1	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย
2	น้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง
3	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร
4	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก
5	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง
ผลกระทบที่จะเกิด* หมายถึง ผลกระทบที่อาจทำให้โครงการไม่บรรลุตามเป้าหมาย		

ระดับความเสี่ยง (R) = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L) x ระดับผลกระทบที่เกิดขึ้น		
ระดับความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คำอธิบาย
ต่ำ	1 – 4	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง
ปานกลาง	5 – 9	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อไม่ให้มีความเสี่ยงเพิ่ม
สูง	10 – 15	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
สูงมาก	16 - 25	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ผล กระทบ ที่จะ เกิดขึ้น (I)	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5

โอกาสที่เกิดความเสี่ยง (L)

กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	คำอธิบาย
ยอมรับความเสี่ยง	เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำ สามารถยอมรับได้ และไม่ต้องมีการบริหารความเสี่ยง
การลด/ควบคุมความเสี่ยง	เป็นการปรับระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด ความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การมีกิจกรรมอบรม/ การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน/ การมีโครงการควบคุม
การถ่ายโอนความเสี่ยง/ กระจายความเสี่ยง	เป็นการถ่ายโอนความเสี่ยง หรือกระจายความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) /จ้างที่ปรึกษา
การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก โดยอาจมีการตัดสินใจยกเลิกโครงการ/ กิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

**ผลผลิต/โครงการ สำหรับจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง
ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

ผลผลิต/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน (รับผิดชอบ)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เป็นองค์กรชั้นนำที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล		
แผนงานพื้นฐาน ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		
ผลผลิตที่ 1 : การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ	63.6423	สท.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนากำลังคนและวิทยาการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้าน วิทยาศาสตร์		
แผนงานพื้นฐาน ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		
ผลผลิตที่ 2 : กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วย วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม	17.1556	พศ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพ ด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจ ชุมชน และประชาชน		
แผนงานพื้นฐาน ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		
ผลผลิตที่ 3 : สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ	92.5535	วว. / สค.
ผลผลิตที่ 4 : ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรอง ความสามารถ	11.7024	บท. / บร.
แผนงานยุทธศาสตร์ เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		
1. โครงการพัฒนาเกณฑ์กำหนดและมาตรฐานเพื่อรองรับคุณภาพ ผลิตภัณฑ์	1.0100	คอ.
2. โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้าน คุณภาพของประเทศ	1.0300	สท.
3. โครงการส่งเสริมการนำ ววน. เพื่อพัฒนางานตามโครงการ พระราชดำริ	1.3326	อว.
4. โครงการพัฒนาศักยภาพหน่วยตรวจสอบและรับรองเพื่อรองรับ อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ	33.0472	วว. / รพ. / พธ.
แผนงานยุทธศาสตร์ การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง แข่งขันได้		
1. โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม	1.1609	สค. / วว. / อว. / บท.

ผลผลิต/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน (รับผิดชอบ)
แผนงานบูรณาการ การพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต		
1. โครงการเมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนา นักรบอุตสาหกรรมอาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior)	1.6307	อว.
2. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพและการตรวจสอบ ทางการแพทย์	0.5000	วว.
แผนงานบูรณาการ เขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก		
1. โครงการสร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2	38.6180	วว.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้สามารถนำ วทน. ไปใช้เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตมีคุณภาพ		
แผนงานบูรณาการ พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก		
1. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน	16.0722	ทช.
รวม : 4 ผลผลิต 9 โครงการ		

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เป็นองค์กรชั้นนำที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

แผนงานพื้นฐาน : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิตที่ 1 : การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองหอสมุดและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สท.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความ เสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
1. การพัฒนา ทักษะด้าน ดิจิทัลของ บุคลากร วศ.	1.1 บุคลากรยัง ขาดทักษะด้าน ดิจิทัล ที่จะนำไป พัฒนาการ ดำเนินงานให้มี ประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ ความต้องการ ของผู้ใช้บริการ	S	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	1. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล 2. ประชุมหารือ กำหนดยุทธศาสตร์และ เป้าหมายร่วมกัน 3. จัดทำ ร่าง แผนพัฒนาทักษะดิจิทัล (พ.ศ. 2566 – 2570) 4. ประชาพิจารณ์ 5. ทบทวน แผนพัฒนาทักษะดิจิทัล 6. สื่อสารให้ทราบ ทั่วทั้งองค์กร	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	แผนพัฒนาทักษะ ดิจิทัล (พ.ศ. 2566 – 2570)	63,642,300 (หมายเหตุ : จัดสรร งบประมาณ สำหรับสร้าง อาคาร ฯ 57,000,000 บาท)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความ เสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
		ความเสี่ยง S/O/F/C	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
							7. ดำเนินการตาม แผนพัฒนาทักษะดิจิทัล 8. ติดตามและ ประเมินผลทักษะด้านดิจิทัล และการนำไปใช้			
2. การบริการ หอสมุดและ การบริการ สารสนเทศ วิทยาศาสตร และ เทคโนโลยี	2.1 ขาด ยุทธศาสตร์และ เป้าหมายระยะ 3 ปี (พ.ศ.2567 - 2570) ด้านการ บริการหอสมุด และการบริการ สารสนเทศ วิทยาศาสตรและ เทคโนโลยี	S	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	1. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล 2. ประชุมหารือกำหนด ยุทธศาสตร์และเป้าหมาย ร่วมกัน 3. ได้ร่างยุทธศาสตร์และ เป้าหมายระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) 4. ประชาพิจารณ์ 5. ทบทวนยุทธศาสตร์ 6. สื่อสารให้ทราบทั่วทั้ง องค์กร	มกราคม – กันยายน 2566	ยุทธศาสตร์และ เป้าหมายระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570)	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความ เสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
		ความเสี่ยง S/O/F/C	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
3. เพิ่ม ประสิทธิภาพ งานบริการ และการ บริหารงาน ด้วยระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศ	3.1 ระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศ ไม่สามารถ นำมาใช้ในการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ ทั้งการ ให้บริการแก่ผู้มา ติดต่อราชการ และการ ปฏิบัติงานภายใน วศ. เนื่องจาก ถูก โจมตีจากผู้ไม่ หวังดี	O	5	5	25 (สูงมาก)	การถ่ายโอนความ เสี่ยง/กระจาย ความเสี่ยง	ของงบประมาณเพิ่มเติมเพื่อ เป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างเหมา บริการบำรุงรักษาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและ อุปกรณ์ป้องกันและตรวจจับ การบุกรุก	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	เพื่อให้ระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศได้รับ การปรับปรุง ข้อบกพร่องหรือ ช่องโหว่ทางด้าน ไซเบอร์ซีเคียวริตี้ อย่างสม่ำเสมอ และอุปกรณ์ ตรวจจับ และ ป้องกันการบุกรุก สามารถป้องกัน การโจมตีใน รูปแบบใหม่ ๆ ตามที่เจ้าของ ผลิตภัณฑ์ได้ พัฒนาขึ้นเพื่อใช้ ในการป้องกัน ความปลอดภัย ไซเบอร์	4,308,800

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความ เสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
		ความเสี่ยง S/O/F/C	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
	3.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการให้บริการด้านวชน. มีความล่าช้ากว่ากำหนด	O	5	3	15 (สูง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ และจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เทคนิคในการพัฒนาระบบสารสนเทศด้วย PHP Laravel Framework	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	ทีมงานพัฒนา ระบบของ ทส.สท. มี แนวทางการ จัดทำเอกสาร ประกอบการ พัฒนาระบบ สารสนเทศ เป็น รูปแบบเดียวกัน และมีความเข้าใจ ใน Framework ที่เลือกนำมาใช้ในการพัฒนาระบบ สารสนเทศ ของ วศ.	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนากำลังคนและวิทยาการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

แผนงานพื้นฐาน : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิตที่ 2 : กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ (พศ.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)					
1. พัฒนา หลักสูตร ฝึกอบรม ด้าน วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	1.1 การ เปลี่ยนแปลง นโยบาย อาทิ สถานการณ์โรค ระบาด โรคอุบัติ ใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้มีนโยบาย ห้ามจัด ประชุมสัมมนาที่มี คนจำนวนมาก ซึ่ง ในบางกิจกรรม ต้องมีการอบรม สัมมนาภาคปฏิบัติ	S	2	3	6 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	มีการเปลี่ยนแปลง รูปแบบโดยนำ เทคโนโลยี มาใช้งาน เพิ่มขึ้น อาทิ การ อบรม สัมมนา ออนไลน์ (ZOOM) หรือการให้คำปรึกษา ทางไกล	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	ผู้เข้าอบรม สามารถเข้าอบรม ได้ตามแผน	17,155,600 (1,082,300)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)					
	1.2 กลุ่มเป้าหมายมีความต้องการให้นำเทคโนโลยีที่หลากหลาย มาใช้ในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร เช่น การอบรมผ่านโปรแกรมชุม การอบรม online E-learning เป็นต้น	O	2	1	2 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-	-
	1.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรร ทำให้การ อบรม ไม่ครอบคลุมความต้องการ	F	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ปรับเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมโดยใช้เทคโนโลยี	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	ผู้เข้าอบรมสามารถเข้าอบรมได้ตามความต้องการ	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)					
	1.4 อาจมีการ เปลี่ยนแปลง กฎระเบียบในการ ฝึกอบรม	C	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-	-
2. รับรอง ความสามารถ ด้าน วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ตาม มาตรฐานสากล	2.1 การ เปลี่ยนแปลง นโยบาย อาทิ สถานการณ์โรค ระบาด โรคอุบัติ ใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การรับรอง บุคลากรไม่ สามารถ ดำเนินการได้	S	2	3	6 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ขยายระยะเวลาการ รับรองบุคลากร	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	การรับรอง บุคลากรเป็นไป ตามเป้าหมาย	372,500
	2.2 จำนวน ผู้เชี่ยวชาญในการ รับรองบุคลากรไม่ เพียงพอ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	จัดหาผู้เชี่ยวชาญจาก หน่วยงานภายนอก	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	ผู้เชี่ยวชาญมี จำนวนเพียงพอต่อ การรับรอง บุคลากร	

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)					
	2.3 ได้รับ งบประมาณต่ำ กว่าที่ขอรับจัดสรร ทำให้การรับรอง บุคลากรไม่ เพียงพอกับความ ต้องการ	F	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ขอเพิ่มงบประมาณ จากส่วนกลาง	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	สามารถให้การ รับรองบุคลากรได้ เพียงพอต่อความ ต้องการ	
	2.4 อาจมีการ เปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการ พัฒนาทักษะ ความสามารถ บุคลากร	C	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่ภาคเศรษฐกิจและชุมชน

แผนงานพื้นฐาน : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิตที่ 3 : สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองสอบเทียบเครื่องมือวัด (สค.) /กองวัสดุวิศวกรรม (วว.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (LxI)					
1. ให้บริการ สอบเทียบ เครื่องมือวัด (สค.)	1.1 จัดทำ รายงานผลการ สอบเทียบล่าช้า	S	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ปรับระบบการทำงาน ให้มีความคล่องตัว ลด ขั้นตอนการทำงานที่ไม่ จำเป็น	ตุลาคม 2565- มกราคม 2566	รายงานผลการ สอบเทียบที่มีความ ถูกต้องตามเวลาที่ เหมาะสม	92,553,500
	1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการสอบ เทียบชำรุด ทำ ให้ไม่สามารถ ให้บริการสอบ เทียบได้ตาม แผน	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	1. จัดกิจกรรมทบทวน การใช้เครื่องมือภายใน ห้องปฏิบัติการ และ ทบทวนคู่มือการ ปฏิบัติงาน 2. หมั่นตรวจสอบ สภาพและบำรุงรักษา เครื่องมือ	ตุลาคม 2565- มกราคม 2566	1. เพื่อลด งบประมาณในการ ซ่อมเครื่องมือ 2. เพื่อเตรียม เครื่องมือให้อยู่ใน สภาพพร้อมใช้ เพื่อให้สามารถ ให้บริการสอบ เทียบได้เสร็จตาม แผน	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (LxI)					
							3. เร่งดำเนินการซ่อม โดยด่วนเพื่อให้ เครื่องมือกลับมาใช้ งานได้ตามปกติ 4. จัดหา/จัดซื้อ ครุภัณฑ์เครื่องมือเป็น การสำรองเพื่อใช้งาน ทดแทน			
	1.3 การ ให้บริการล่าช้า เนื่องจากปัญหา บุคลากร - จำนวน บุคลากรที่มีอยู่ ไม่เพียงพอ - บุคลากร เกษียณอายุ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	สรรหาบุคลากร ทดแทนในตำแหน่ง ที่ว่างโดย 1. ดำเนินการ จ้างเหมา บุคคลธรรมดาเข้ามา ทำงานเพื่อทดแทน จำนวนบุคลากรที่ขาด 2. เปิดรับตำแหน่ง ข้าราชการทดแทน ตำแหน่งที่เกษียณอายุ ราชการ หรือลาออก	ตุลาคม 2565- มกราคม 2566	การให้บริการเสร็จ ทันเวลา	

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L×I)					
2. งาน บริการ ทดสอบ/ สอบเทียบ ด้านเยื่อและ กระดาษ (สธ.ว.)	2.1 เครื่องมือ/ เทคโนโลยีที่มีอยู่ ไม่สามารถพัฒนา ให้ตรงตาม ข้อกำหนดหรือ มาตรฐานวิธีการ ทดสอบและสอบ เทียบด้านเยื่อ และกระดาษที่ เปลี่ยนแปลงอยู่ เสมอได้อย่าง ครบถ้วนและ สมบูรณ์	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาแนวโน้มใน อนาคตของ ข้อกำหนดจาก ต่างประเทศ และ ทำการศึกษาร่าง เทคโนโลยีเพื่อรองรับ ข้อกำหนดดังกล่าว	ตุลาคม 2565- กันยายน 2566	เครื่องมือ/ เทคโนโลยีที่มีอยู่ ตรงตาม ข้อกำหนดหรือ มาตรฐาน	
	2.2 เครื่องมือ วิเคราะห์ ทดสอบ/สอบ เทียบเกิดความ ชำรุดเสียหาย อย่างกระทันหัน ไม่สามารถ ให้บริการได้หรือ เกิดความล่าช้า	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ตรวจสอบสภาพและ ความพร้อมในการใช้ งานของเครื่องมือ วิเคราะห์ทดสอบ/ สอบเทียบอยู่เป็น ประจำ	ตุลาคม 2565- กันยายน 2566	เครื่องมืออยู่ใน สภาพพร้อม ให้บริการ	

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (LxI)					
	2.3 ได้รับ งบประมาณต่ำ กว่าที่ขอรับ จัดสรร อาจทำให้ ทำงานล่าช้า หรือไม่สามารถ ให้บริการบาง รายการได้ เนื่องจากไม่มี งบประมาณ เพียงพอสำหรับ ซ่อมแซม เครื่องมือที่ชำรุด การจัดซื้อ สารเคมีหรือวัสดุ อ้างอิง หรือการ สอบเทียบ เครื่องมือที่ใช้ใน การวิเคราะห์ ทดสอบ ซึ่งอาจ ส่งผลต่อความ คลาดเคลื่อนของ ผลการทดสอบ	F	2	3	6 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ใช้เงินงบประมาณ จากโครงการอื่นหรือ งบประมาณส่วนกลาง ของกรมฯ ในการ ซ่อมแซมจัดซื้อ สารเคมีหรือวัสดุ อ้างอิง และสอบเทียบ เครื่องมือเพื่อให้การ ดำเนินกิจกรรมต่อไป ได้	ตุลาคม 2565- กันยายน 2566	ผลการทดสอบ ถูกต้องและการ ให้บริการ ครอบคลุมความ ต้องการของลูกค้า	

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (LxI)					
3. การ จัดทำ รายงานผล การทดสอบ และสอบ เทียบ (สร.วว.)	3.1 รายงานผล การทดสอบและ สอบเทียบล่าช้า เกินระยะเวลาที่ กำหนด	○	3	2	6 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนและจัดให้มี ระบบติดตามการออก รายงานภายในเวลาที่ กำหนด และมี ประสิทธิภาพ	ตุลาคม 2565- กันยายน 2566	รายงานผลการ ทดสอบและสอบ เทียบอยู่ภายใน เวลาที่กำหนด	
4. การ วิเคราะห์/ ทดสอบ ตัวอย่าง (ผย.วว.)	4.1 เครื่องมือที่ ใช้ในการ วิเคราะห์/ ทดสอบเสีย	○	2	3	6 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ทำการตรวจเช็คและ บำรุงรักษาเครื่องมือ อย่างสม่ำเสมอ (ทุก 3/6/12 เดือนขึ้นอยู่กับ ชนิดเครื่องมือ)	พฤศจิกายน 2565 – สิงหาคม 2566	จำนวนเครื่องมือที่ เสียหรือไม่เกิน 1 เครื่อง/ปี	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจ

ชุมชน และประชาชน

แผนงานพื้นฐาน :ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิตที่ 4 : ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ (บร.) /กองบริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ (บท.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความ เสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)					
1. การตรวจ ประเมิน ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบ (บร.)	1.1 บุคลากร ใหม่ของกองยัง ขาด ประสบการณ์ใน การปฏิบัติงาน	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	จัดอบรมและสอน งานให้กับบุคลากร ใหม่	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	บุคลากรใหม่ของ กองมี ความสามารถ	11,702,400
2. การย้ายสถาน ที่ตั้งของกอง (บร.)	2.1 การตรวจ ประเมินไม่ เป็นไปตามแผน	C	2	4	8 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแผนการตรวจ ประเมิน และ หัวหน้ากลุ่มงาน ตรวจสอบให้เป็นไป ตามแผน	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	การตรวจเบื้องต้น ไม่เกิน 1 เดือน หลังรับคำขอ/ การตรวจประเมิน ความสามารถอยู่ ในช่วง 6 เดือน	

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความ เสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)					
									หลังตรวจ เบื้องต้น/การ ตรวจประเมิน ใหม่หรือตรวจ ติดตามฯ อยู่ ในช่วง 15-20 เดือนหลังการ ตรวจครั้งล่าสุด	
3. เสริมสร้างขีด ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ด้วยกิจกรรม ทดสอบความ ชำนาญ ห้องปฏิบัติการ (บพ.)	3.1 บุคลากร ใหม่ ยังขาด ความรู้ ความ เชี่ยวชาญ และ ยังไม่มี ประสบการณ์ใน การดำเนินงาน	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	วางแผนพัฒนา ศักยภาพบุคลากร โดยจัดกิจกรรม หลักสูตรอบรมที่ เกี่ยวข้องในการ ปฏิบัติงาน และมี การสอนงานจาก คู่มือขั้นตอนการ ปฏิบัติงานและ ลงมือปฏิบัติจริง	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	บุคลากรใหม่ ได้รับการพัฒนา จากการจัดการ ความรู้ ความ เข้าใจ กระบวนการ ดำเนินงานและ สามารถ ปฏิบัติงานได้	3,075,500

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจและชุมชน

แผนงานยุทธศาสตร์ : เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

โครงการ : พัฒนาเกณฑ์กำหนดและมาตรฐานเพื่อรองรับคุณภาพผลิตภัณฑ์

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์อุปโภค (คอ.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณโครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)					
1. การจัดทำแผนการกำหนดมาตรฐานให้กับสมอ. พิจารณา	1.1 แผนการจัดทำร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไม่ผ่านการพิจารณาจาก สมอ.	S	1	4	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์สรุปผลการสำรวจความต้องการ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณาการจัดทำมาตรฐานใหม่	สิงหาคม - ตุลาคม 2565	สามารถจัดทำร่างมาตรฐานได้ตามเป้าประสงค์	1,010,000 (661,400)
2. การจัดทำร่างมาตรฐาน	2.1 ร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำไม่ตรงกับความต้องการ หรือมีผู้นำไปใช้น้อย	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดทำร่างมาตรฐานโดยพิจารณาจากนโยบายรัฐ/นโยบายอุตสาหกรรม/ แผนแม่บท/ มีผู้นำเสนอ และรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์สรุปผลการสำรวจความต้องการก่อนที่จะจัดทำร่างมาตรฐาน	สิงหาคม 2565 – กันยายน 2566	ได้ร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่ตรงกับความต้องการ	

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
3. ติดต่อ ประสานงาน ผู้เกี่ยวข้อง/ ผู้เชี่ยวชาญ และแต่งตั้ง คณะผู้จัดทำ ร่างมาตรฐาน	3.1 คณะผู้จัดทำร่าง มาตรฐานขาดความรู้เชิง ลึกของคุณลักษณะ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทำให้ ไม่ประสบความสำเร็จใน การจัดทำข้อกำหนด คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความ เสี่ยง	พยายามคัดเลือกคณะ ผู้จัดทำร่างมาตรฐานที่มี ความรู้และความ เชี่ยวชาญทั้งในด้าน วิชาการและด้านการผลิต ในสาขาที่เกี่ยวข้องกับ ผลิตภัณฑ์ที่จัดทำร่างฯ	พฤศจิกายน 2565 - มกราคม 2566	ได้ร่างมาตรฐาน/ ข้อกำหนด คุณลักษณะที่ตรง กับความต้องการ มี ข้อมูลสนับสนุนทาง วิชาการเพียงพอ	
4. การจัดสรร งบประมาณ และตัวชี้วัด	4.1 งบประมาณถูกปรับ ลดหรือเกลี้ยให้ส่วนกลาง ของหน่วยงาน ทำให้การ ดำเนินงานในบาง กิจกรรม เช่น การจัด ประชุมคณะผู้จัดทำร่างฯ การทดสอบผลิตภัณฑ์ การลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูล อาจจะไม่สามารถ ดำเนินการได้ทำให้การ ร่างมาตรฐานไม่ประสบ ความสำเร็จ	F	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความ เสี่ยง	1. ภายหลังการจัดสรร งบประมาณภายในของ หน่วยงานควรมีการ พิจารณาและทบทวน ตัวชี้วัดใหม่ เพื่อให้ สอดคล้องกับงบประมาณ ที่ได้รับจริง 2. ทบทวนแผนเพื่อปรับ ให้เข้ากับงบประมาณที่ ได้รับ	ตุลาคม 2565 - ธันวาคม 2565	จำนวนร่าง มาตรฐาน/ ข้อกำหนด คุณลักษณะที่จัดทำ สำเร็จเป็นไปตาม เป้าประสงค์	

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
5. การประกาศ มาตรฐาน	5.1 สมอ. ประกาศใช้ มาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่ วศ. จัดทำล่าช้า	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความ เสี่ยง	ภายหลังจากการส่งร่าง มาตรฐานที่ วศ. จัดทำ แล้วเสร็จ มีการติดต่อ ประสานงานกับ สมอ. เพื่อติดตามความคืบหน้า ในการประกาศใช้ มาตรฐาน	กันยายน 2566	มีมาตรฐานรองรับ กับความต้องการ ของ ภาคอุตสาหกรรม	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจ
ชุมชน และประชาชน

แผนงานยุทธศาสตร์ : เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

โครงการ : พัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองหอสมุดและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สท.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
1. การพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ	1.1 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศปริมาณมาก	O	2	2	4 (ต่ำ)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	การนำเข้าข้อมูลสู่ระบบจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับการพัฒนาแพลตฟอร์ม โดยในการพัฒนาแพลตฟอร์มจะมีการจัดประชุมหารือร่วมกับผู้พัฒนาเพื่อกำหนดฟิลด์ข้อมูลอย่างเป็นระบบซึ่งจะช่วยลดความยุ่งยากและซับซ้อนในการจำแนกและนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ	ตุลาคม 2565 – กุมภาพันธ์ 2566	ระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศที่สามารถใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ	1,030,000

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจ ชุมชน และประชาชน

แผนงานยุทธศาสตร์ : เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

โครงการ : ส่งเสริมการนำ ววน. เพื่อพัฒนางานตามโครงการพระราชดำริ (โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (อพ.สธ.))

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองผลิตภัณฑ์อาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร (อว.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
1. การทดสอบ คุณค่าทาง โภชนาการและ องค์ประกอบ สำคัญในพืช อนุรักษ์	1.1 ขาดแคลน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ด้านการทดสอบ เนื่องจาก การติด เชื้อไวรัส Covid-19 และการลาออกของ เจ้าหน้าที่ฯ	O	2	5	10 (สูง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	พัฒนาศักยภาพ เจ้าหน้าที่ห้อง- ปฏิบัติการในด้านการ ทดสอบองค์ประกอบ สำคัญในพืชอนุรักษ์ เพื่อทดแทนเจ้าหน้าที่ ที่ป่วยหรือลาออกไป	มกราคม - มิถุนายน 2566	เจ้าหน้าที่ได้รับ การฝึกสอนด้าน การทดสอบคุณค่า ทางโภชนาการ และองค์ประกอบ ฯ เพิ่มเติม	1,332,600
	1.2 งบประมาณที่ ได้รับไม่เพียงพอต่อ การดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ ประจำปี อพ.สธ.-วศ.	F	4	5	20 (สูงมาก)	การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	ปรับลดเป้าหมาย/ ยกเลิกในบางกิจกรรม ที่มีค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานสูง	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	ตัวชี้วัดเป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนด	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจ ชุมชน และประชาชน

แผนงานยุทธศาสตร์ : เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

โครงการ : พัฒนาศักยภาพหน่วยตรวจสอบและรับรองเพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองพัฒนารัฐกิจวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ (พร.) / กองตรวจและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ (รพ.) / กองวัสดุวิศวกรรม (วว.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
1. โครงการจ้าง พัฒนาระบบ บริหารจัดการ สิทธิบัตร อนุ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า และลิขสิทธิ์ แบบ Web Application (โครงการย่อย : โครงการ สร้างระบบนิเวศน์ขับเคลื่อน การนำไปใช้ประโยชน์ ผลงานวิจัยและนวัตกรรม) (พร.)	1.1 การออกแบบ ระบบที่ไม่เหมาะสม และขาดการ พิจารณาผลกระทบ ของระบบใน ภาพรวม	O	3	4	12 (สูง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลต่างๆ ให้ถูกต้อง โดยบุคลากรที่มี ความรู้และ ประสบการณ์	ตุลาคม 2565 – มกราคม 2566	การจัดทำ TOR แล้วเสร็จภายใน เวลาที่กำหนด	33,047,200 (งบโครงการ ย่อย 4,470,000)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
	1.2 ความล่าช้าของ การจัดซื้อและส่ง มอบระบบงาน	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	เร่งรัดการจัดทำ TOR และกำหนดระยะเวลา ส่งมอบงานที่ชัดเจน	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	การจัดซื้อและส่ง มอบระบบงาน เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	
2. การให้บริการ รับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ (รผ.)	2.1 จำนวน ผลิตภัณฑ์ที่ยื่น ขอรับบริการ ไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย (KPIs)	S	-	-	-	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	-	ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566	จำนวนผลิตภัณฑ์ ที่ยื่นขอรับบริการ เป็นไปตาม เป้าหมาย (KPIs)	-
	2.1.1 ให้บริการ รับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไป ตามความต้องการ ของตลาด		1	5	5 (ปานกลาง)		1. มีการสำรวจความ ต้องการของประชาชน และผู้บริโภค รวมถึงมี การจัดทำกลยุทธ์ทาง การตลาดก่อน ดำเนินงาน			
	2.1.2 ลูกค้าไม่ทราบ ว่ากรมวิทยาศาสตร์ บริการ ให้บริการ การรับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์		4	3	12 (สูง)		2. เพิ่มกลยุทธ์การ ประชาสัมพันธ์ เช่น ลง พื้นที่พบผู้ประกอบการ และประชาสัมพันธ์ผ่าน ช่องทางออนไลน์			

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
	2.2 การดำเนินการ รับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ล่าช้า	S	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	สรรหาทรัพยากรที่ จำเป็นต่อการ ดำเนินการรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์ เช่น ห้องปฏิบัติการ	ตุลาคม 2565 - มิถุนายน 2566	การดำเนินการ รับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ แล้ว เสร็จภายในเวลาที่ กำหนด	-
	2.3 ผลิตภัณฑ์ที่ รับรองมีคุณภาพไม่ สม่ำเสมอ	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	1. ใช้รูปแบบการ รับรอง (Scheme type) ให้เหมาะสมกับ ผลิตภัณฑ์ 2. ลงพื้นที่เพื่อ ประเมินศักยภาพของ ผู้ประกอบการ	ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566	ผลิตภัณฑ์ที่รับรอง แล้วมีคุณภาพ ไม่ มีการร้องเรียน จากผู้บริโภค	-
	2.4 จำนวนบุคลากร น้อย/บุคลากรขาด ความรู้และ ประสบการณ์	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	พัฒนาทักษะของ บุคลากร (Reskill/Upskill Platform) เพื่อลด การเกิดช่องว่างทักษะ (Skill Gap)	ตุลาคม 2565 - มีนาคม 2566	บุคลากรมีความรู้ และประสบการณ์ มากขึ้น	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
3. ส่งเสริมและลงพื้นที่ให้คำปรึกษาเชิงลึก ห้องปฏิบัติการด้านผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 (วว.)	3.1 ห้องปฏิบัติการในภาคอุตสาหกรรมที่พร้อมดำเนินการขอการรับรอง ISO/IEC 17025 ตามความจริงมีน้อย ทำให้การผลักดันให้เกิดห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองไม่ได้ตามเป้าหมายที่ต้องการ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ให้การสนับสนุนห้องปฏิบัติการที่ต้องการพัฒนาห้องปฏิบัติการให้ได้มาตรฐานอย่างจริงจัง	ตุลาคม 2565 – มกราคม 2566	ห้องปฏิบัติการด้านผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษพร้อมดำเนินการขอการรับรอง ISO/IEC 17025	
4. การขยายขอบข่ายการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ด้านตรวจสอบคุณภาพ (วว.)	4.1 งบประมาณดำเนินการน้อยกว่าที่ตั้งงบประมาณ ไม่สามารถดำเนินการกิจกรรมที่ใช้งบประมาณสูงได้	F	2	2	4 (ต่ำ)	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	เลือกดำเนินการกิจกรรมที่สำคัญ และใช้การบริหารงบประมาณร่วมกับโครงการอื่นสำหรับการตรวจสอบข้อมูลเป็นต้น	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	ขยายขอบข่ายการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ได้	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจ ชุมชน และประชาชน

แผนงานยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง แข่งขันได้

โครงการ : ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองวิศวกรรม (วว.) / กองผลิตภัณฑ์อาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร (อว.) / กองสอบเทียบเครื่องมือวัด (สค.) / กองบริหารจัดการทดสอบ ความชำนาญห้องปฏิบัติการ (บท.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
1. การอบรมเชิงปฏิบัติการและการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และการแก้ไขปัญหาในกระบวนการผลิตและยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ (วว.)	1.1 ผู้รับการอบรม/ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีไม่สามารถนำความรู้ที่ได้รับถ่ายทอดไปใช้งานอย่างเต็มที่เนื่องจาก ขาดเครื่องมือและเครื่องจักรสำคัญเป็นต้น ทำให้การผลักดันการใช้เทคโนโลยีไม่ได้ตามเป้าหมายที่ต้องการ	○	2	3	6 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	สำรวจความพร้อมของผู้รับการอบรม/ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและคัดเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสมและให้การสนับสนุนอย่างละเอียด	ตุลาคม 2565 – มกราคม 2566	สามารถใช้เทคโนโลยีที่ได้รับถ่ายทอดเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตและยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1,160,900

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
	1.2 ข้อกำหนด คุณภาพสินค้าจากคู่ ค้ามีการ เปลี่ยนแปลงอย่าง รวดเร็ว ไม่สามารถ นำเทคโนโลยีที่มีอยู่ มาพัฒนาคุณภาพ สินค้าให้ตรงตาม ข้อกำหนด	C	2	4	8 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาแนวโน้มใน อนาคตของข้อกำหนด จากต่างประเทศ และ ทำการศึกษาสร้าง เทคโนโลยีเพื่อรองรับ ข้อกำหนดดังกล่าว	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	สามารถนำ เทคโนโลยีที่มีอยู่ มาพัฒนาคุณภาพ สินค้าให้ตรงตาม ข้อกำหนดได้	
2. วิจัยและพัฒนา เพื่อยืดอายุการเก็บ รักษาผลิตภัณฑ์ อาหาร (อว.)	2.1 งบประมาณที่ ได้รับจัดสรรไม่ เพียงพอในการ ถ่ายทอดเทคโนโลยี และจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์	F	1	5	5 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	1. ปรับแผน ปฏิบัติงาน โดยลด กิจกรรมและ เป้าหมายให้ สอดคล้องตามสัดส่วน งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร 2. ปรับลดจำนวน ผู้ประกอบการและ กิจกรรมให้อยู่ใน ระดับที่เหมาะสม	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	การดำเนินงานมี โอกาสเป็นไปได้ ดำเนินงานสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์	42,800

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ	แนวทางการจัดการ	ระยะเวลา	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
3. พัฒนาศักยภาพ ด้านการสอบเทียบ เครื่องมือวัด (สค.)	3.1 งบประมาณไม่ เพียงพอต่อการ พัฒนาศักยภาพใน ระดับเชี่ยวชาญ	F	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ดำเนินการเป็นระยะๆ โดยปีแรกเป็นการ ดำเนินการใน ระยะแรก เพื่อพัฒนา ความรู้พื้นฐาน และ นำไปต่อยอดสู่ความรู้ ขั้นสูงต่อไปในอนาคต	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	ได้บุคลากรด้าน สอบเทียบ เครื่องมือวัดที่มี ความรู้เพิ่มขึ้น	48,700
4. การส่งเสริม วิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมที่ เข้มแข็ง แข่งขันได้ (บท.)	4.1 ผู้ประกอบการ SME รายใหม่ และ รายเดิมที่เข้าร่วม กิจกรรมทดสอบ ความชำนาญ ห้องปฏิบัติการ ยัง ขาดความรู้ ความ เข้าใจในการควบคุม คุณภาพ ทำให้มีผล การประเมิน สมรรถนะ ห้องปฏิบัติการ ทาง สถิติ (z score) ไม่ผ่าน	O	1	3	3 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ส่งเสริม แนะนำ ให้ คำปรึกษา และให้ ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการประกัน คุณภาพสำหรับ ห้องปฏิบัติการ เพื่อให้มีขีด ความสามารถการ ดำเนินงานได้ เป็นไป ตามมาตรฐานสากล	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	ผู้ประกอบการ SME รายใหม่ และรายเดิมที่เข้า ร่วมกิจกรรม ทดสอบความ ชำนาญ ห้องปฏิบัติการ มี ผลการประเมิน สมรรถนะ ห้องปฏิบัติการ ทางสถิติ (z score) ผ่าน	553,200

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สู่ภาคเศรษฐกิจ ชุมชน และประชาชน

แผนงานบูรณาการ : การพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

โครงการ : เมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนานักบอดูตสาหกรรมอาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior)

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองผลิตภัณฑ์อาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร (อว.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
1. พัฒนา ศักยภาพ ผู้ประกอบการ อาหาร	1.2 งบประมาณที่ ได้รับจัดสรร สำหรับการ ดำเนินงาน โครงการ (618,400 บาท) ไม่เป็นไปตามที่ ได้รับจัดสรรจาก สำนักงบประมาณ (1,630,700 บาท)	F	1	5	5 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	1. บริหารจัดการงบ- ประมาณภายในหน่วยงาน เพื่อให้สามารถดำเนิน กิจกรรมที่มีความสำคัญได้ 2. ลดค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน โดยลดจำนวน การถ่ายทอดเทคโนโลยีใน พื้นที่ ปรับเป็นแบบสื่อ ออนไลน์หรือให้ ผู้ประกอบการมารับ ถ่ายทอดเทคโนโลยีที่กรม วิทยาศาสตร์บริการ	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	การดำเนินงานมี โอกาสเป็นไปได้ สามารถ ดำเนินงานได้ ตามแผน	1,630,700

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่ภาคเศรษฐกิจและชุมชน

แผนงานบูรณาการ : พัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

โครงการ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพและการตรวจสอบทางการแพทย์

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองวัสดุวิศวกรรม (วว.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณโครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)					
1. การพัฒนาการทดสอบสมบัติเชิงกลของวัสดุชีวการแพทย์	1.1 หาตัวอย่างในการทดสอบ/สอบเทียบได้ยาก	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	สร้างความร่วมมือกับหน่วยวิจัยวัสดุชีวการแพทย์	มกราคม – กันยายน 2566	จำนวนตัวอย่างที่ได้รับเพียงพอต่อการใช้ตรวจสอบความถูกต้อง (validate) ของวิธีทดสอบ	500,000

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่ภาคเศรษฐกิจและชุมชน

แผนงาน : บูรณาการเขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก

โครงการ : สร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองวิศวกรรม (วว.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
1. สร้างอาคาร รับรอง อาคาร workshop และ งานระบบ ไฟฟ้าภายนอก อาคาร	1.1 การ ดำเนินการ ในการ สร้างอาคาร workshop และ งานระบบไฟฟ้า ภายนอกอาคาร ของสนามทดสอบ ฯ มีความล่าช้า	O	1	3	3 (ต่ำ)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	ประสานงาน เร่งรัด การดำเนินงานร่วมกับ เจ้าหน้าที่พัสดุ หรือ ผู้เกี่ยวข้อง (คณะกรรมการ กลั่นกรอง ผู้รับจ้าง) เพื่อให้การดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไป ตามแผน	มกราคม – พฤษภาคม 2566	ได้ผู้รับจ้าง และ ทำสัญญา ภายใน กำหนด (ตามแผน ที่วางไว้)	38,618,000

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้สามารถนำ วทน. ไปใช้เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ

แผนงานบูรณาการ : พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก

โครงการ : พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองเทคโนโลยีชุมชน (ทช.)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ (บาท)
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)					
1. ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน	1.1 การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นไปอย่างรวดเร็ว	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	1. สำรวจความต้องการรับ การถ่ายทอดเทคโนโลยี จากผู้ประกอบการ OTOP วิสาหกิจชุมชน 2. พัฒนาและออกแบบ หลักสูตรฝึกอบรมเพื่อ ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้ สอดคล้องกับความต้องการของ ผู้ประกอบการ 3. ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย เครือข่ายในพื้นที่เพื่อ ถ่ายทอดเทคโนโลยี	ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566	พัฒนาหลักสูตร ใหม่ ไม่น้อยกว่า 2 หลักสูตร	16,072,200

สรุปการประเมินความเสี่ยง

ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนากำลังคนและวิทยาการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

ลำดับ	ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
1.	ด้านกลยุทธ์	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	1.การเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานบางกิจกรรมมีอุปสรรคหรือไม่สามารถดำเนินการได้	1.1 ปรับ/เปลี่ยนแปลงรูปแบบ ขยายระยะเวลาการดำเนินงาน ประกอบกับนำเทคโนโลยีมาใช้งานเพิ่มขึ้น อาทิ การอบรม สัมมนา ออนไลน์ (ZOOM) หรือการให้คำปรึกษาทางไกล เป็นต้น
2.	ด้านการปฏิบัติงาน	ยอมรับความเสี่ยง	ต่ำ	1. กลุ่มเป้าหมายมีความต้องการให้นำเทคโนโลยีที่หลากหลายมาพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร เช่น การอบรมผ่านโปรแกรมซูม การอบรมออนไลน์ E-learning เป็นต้น	-
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	2. จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการรับรองบุคลากรไม่เพียงพอ	2.1 จัดหาผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานภายนอก
3.	ด้านการเงิน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	1. ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับการจัดสรร ทำให้การอบรม/การรับรองบุคลากรไม่ครอบคลุมและเพียงพอกับความต้องการ	1.1 ปรับเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมโดยใช้เทคโนโลยี 1.2 ขอเพิ่มงบประมาณจากส่วนกลาง
4.	ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ	ยอมรับความเสี่ยง	ต่ำ	1. อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรม กฎระเบียบการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่ภาคเศรษฐกิจและชุมชน

ลำดับ	ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
1.	ด้านกลยุทธ์	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	1. การให้บริการล่าช้า ได้แก่ การจัดทำรายงานผลการสอบเทียบล่าช้า การดำเนินการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ล่าช้า	1.1 ปรับระบบการทำงานให้มีความคล่องตัว ลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น 1.2 สรรหาทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำเนินการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ เช่น ห้องปฏิบัติการ
		ยอมรับความเสี่ยง	ต่ำ	2. แผนการจัดทำร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไม่ผ่านการพิจารณาจาก สมอ. (1. การจัดทำแผนการกำหนดมาตรฐานให้กับ สมอ. พิจารณา)	2.1 รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ สรุปผลการสำรวจความต้องการ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณาการจัดทำมาตรฐานใหม่
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	3. การให้บริการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามความต้องการของตลาด ส่งผลให้จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ยื่นขอรับบริการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3.1 มีการสำรวจความต้องการของประชาชน และผู้บริโภค รวมถึงมีการจัดทำกลยุทธ์ทางการตลาดก่อนดำเนินงาน
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	สูง	4. ลูกค้าไม่ทราบว่ากรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้บริการการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ยื่นขอรับบริการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	4.1 เพิ่มกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์ เช่น ลงพื้นที่พบผู้ประกอบการ และประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์

ลำดับ	ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
2.	ด้านการปฏิบัติงาน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง/สูง	1. จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอ บุคลากรใหม่ขาดประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการทำงาน ส่งผลให้การให้บริการล่าช้า	1.1 สรรหาบุคลากรใหม่ทดแทนตำแหน่งที่ว่าง 1.2 จัดอบรม สอนงานให้บุคลากรใหม่ และพัฒนาทักษะของบุคลากร (Reskill/Upskill Platform) 1.3 พัฒนาศักยภาพบุคลากร ในสายงานที่เกี่ยวข้อง และมีการสอนงานจากคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานและลงมือปฏิบัติจริง
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	2. คณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานขาดความรู้เชิงลึกของคุณลักษณะผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทำให้ไม่ประสบความสำเร็จในการจัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์	2.1 พยายามคัดเลือกคณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญทั้งในด้านวิชาการและด้านการผลิตในสาขาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ที่จัดทำร่างฯ
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	3. ผู้รับการอบรม/ ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีไม่สามารถนำความรู้ที่ได้รับถ่ายทอดไปใช้งานอย่างเต็มที่เนื่องจาก ขาดเครื่องมือและเครื่องจักรสำคัญ เป็นต้น ทำให้การผลักดันการใช้เทคโนโลยีไม่ได้ตามเป้าหมายที่ต้องการ	3.1 สำรวจความพร้อมของผู้รับการอบรม/ ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและคัดเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสมและให้การสนับสนุนอย่างละเอียด
		ยอมรับความเสี่ยง	ต่ำ	4. ผู้ประกอบการ SME รายใหม่ และรายเดิมที่เข้าร่วมกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ ยังขาดความรู้ ความเข้าใจในการควบคุมคุณภาพ ทำให้มีผลการประเมินสมรรถนะห้องปฏิบัติการ ทางสถิติ (z score) ไม่ผ่าน	3.2 ส่งเสริม แนะนำ ให้คำปรึกษา และให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันคุณภาพสำหรับห้องปฏิบัติการ เพื่อให้มีขีดความสามารถการดำเนินงานได้ เป็นไปตามมาตรฐานสากล
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	5. เครื่องมือ/เทคโนโลยีที่มีอยู่ไม่สามารถพัฒนาให้ตรงตามข้อกำหนดหรือมาตรฐานวิธีการทดสอบและสอบเทียบด้านเยื่อและกระดาษที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอได้อย่างครบถ้วนและสมบูรณ์	5.1 ศึกษาแนวโน้มในอนาคตของข้อกำหนดจากต่างประเทศ และทำการศึกษาสร้างเทคโนโลยีเพื่อรองรับข้อกำหนดดังกล่าว

ลำดับ	ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	6. เครื่องมือวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบเกิดความชำรุดเสียหายอย่างกะทันหันไม่สามารถให้บริการได้หรือเกิดความล่าช้า	6.1 ตรวจสอบสภาพความพร้อมในการใช้งาน และบำรุงรักษาเครื่องมือวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบอยู่เป็นประจำ 6.2 จัดกิจกรรมทบทวนการใช้เครื่องมือภายในห้องปฏิบัติการ และทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน 6.3 เร่งดำเนินการซ่อมโดยด่วนเพื่อให้เครื่องมือกลับมาใช้งานได้ตามปกติ 6.4 จัดหา/จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องมือเป็นการสำรองเพื่อใช้งานทดแทน
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	7. รายงานผลการทดสอบและสอบเทียบล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	7.1 ทำแผนและจัดให้มีระบบติดตามการออกรายงานภายในเวลาที่กำหนด และมีประสิทธิภาพ
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	8. ร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำไม่ตรงกับความต้องการ หรือมีผู้นำไปใช้น้อย	8.1 พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดทำร่างมาตรฐานโดยพิจารณาจากนโยบายรัฐ/นโยบายอุตสาหกรรม/ แผนแม่บท/ มีผู้นำเสนอ และรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ สรุปผลการสำรวจความต้องการก่อนที่จะจัดทำร่างมาตรฐาน
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	9. สมอ. ประกาศใช้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่วศ. จัดทำล่าช้า	9.1 ภายหลังจากการส่งร่างมาตรฐานที่ วศ. จัดทำแล้วเสร็จ มีการติดต่อประสานงานกับ สมอ. เพื่อติดตามความคืบหน้าในการประกาศใช้มาตรฐาน
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ต่ำ	10. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศปริมาณมาก อาจก่อให้เกิดความล่าช้าและความผิดพลาดในการนำข้อมูลเข้าระบบ	10.1 การนำเข้าข้อมูลสู่ระบบจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับการพัฒนาแพลตฟอร์ม โดยในการพัฒนาแพลตฟอร์มจะมีการจัดประชุมหารือร่วมกับผู้พัฒนาเพื่อ กำหนดฟิลด์ข้อมูลอย่างเป็นระบบซึ่งจะช่วยลดความยุ่งยากและซับซ้อนในการจำแนกและนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ

ลำดับ	ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	สูง	11. การออกแบบระบบบริหารจัดการสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ แบบ Web Application ที่ไม่เหมาะสม และขาดการพิจารณาผลกระทบของระบบในภาพรวม	11.1 จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/สอบทานข้อมูลต่างๆ ให้ถูกต้อง โดยบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	12. ความล่าช้าของการจัดซื้อและส่งมอบระบบงาน บริหารจัดการสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ แบบ Web Application	12.1 เร่งรัดการจัดทำ TOR และกำหนดระยะเวลาส่งมอบงานที่ชัดเจน
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ต่ำ	13. การดำเนินการ ในการสร้างอาคาร workshop และ งานระบบไฟฟ้าภายนอกอาคาร ของสนามทดสอบ CAV มีความล่าช้า	13.1 ประสานงาน เร่งรัดการดำเนินงานร่วมกับเจ้าหน้าที่พัสดุ หรือ ผู้เกี่ยวข้อง (คณะกรรมการกลั่นกรอง ผู้รับจ้าง) เพื่อให้การดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผน
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	14. ผลิตภัณฑ์ที่รับรองมีคุณภาพไม่สม่ำเสมอ	14.1 ใช้รูปแบบการรับรอง (Scheme type) ให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ 14.2 ลงพื้นที่เพื่อประเมินศักยภาพของผู้ประกอบการ
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	15. ห้องปฏิบัติการในภาคอุตสาหกรรมที่พร้อม ดำเนินการขอการรับรอง ISO/IEC 17025 ตามความจริงมีน้อย ทำให้การผลักดันให้เกิดห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองไม่ได้ตามเป้าหมายที่ต้องการ	15.1 ให้การสนับสนุนห้องปฏิบัติการที่ต้องการพัฒนาห้องปฏิบัติการ ให้ได้มาตรฐานอย่างจริงจัง
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	16. หาตัวอย่างในการทดสอบ/สอบเทียบได้ยาก	16.1 สร้างความร่วมมือกับหน่วยวิจัยวัสดุชีวการแพทย์

ลำดับ	ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
3.	ด้านการเงิน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ต่ำ/ปานกลาง	1. งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอ ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน เช่น - งบประมาณไม่เพียงพอสำหรับซ่อมแซมเครื่องมือที่ชำรุด จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ สารเคมีหรือวัสดุอ้างอิง การสอบเทียบเครื่องมือที่ใช้วิเคราะห์ทดสอบ หรือถ่ายทอดเทคโนโลยี - การร่างมาตรฐานอาจไม่ประสบความสำเร็จ เพราะไม่สามารถจัดประชุมคณะผู้จัดทำร่างฯ ทดสอบผลิตภัณฑ์ลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูล	1.1 บริหารจัดการงบประมาณ หรือสรรหางบประมาณจากแหล่งอื่นสำหรับดำเนินกิจกรรมที่จำเป็น/สำคัญ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ 1.2 ทบทวนแผนเพื่อปรับให้เข้ากับงบประมาณที่ได้รับ โดยลดกิจกรรมเป้าหมาย หรือทบทวนตัวชี้วัดใหม่ให้สอดคล้องตามสัดส่วนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 1.3 เลือกดำเนินการกิจกรรมที่สำคัญ และใช้การบริหารงบประมาณร่วมกับโครงการอื่นสำหรับการตรวจสอบข้อมูล 1.4 ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยลดจำนวนการถ่ายทอดเทคโนโลยีในพื้นที่ ปรับเป็นแบบสื่อออนไลน์หรือให้ผู้ประกอบการมารับถ่ายทอดเทคโนโลยีที่กรมวิทยาศาสตร์บริการ
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	2. งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนาบุคลากรในระดับเชี่ยวชาญ	2.1 ดำเนินการเป็นระยะๆ โดยปีแรกเป็นการดำเนินการในระยะแรกเพื่อพัฒนาความรู้พื้นฐาน และนำไปต่อยอดสู่ความรู้ขั้นสูงต่อไปในอนาคต
		การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	สูงมาก	3. งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี อพ.สร.-วศ.	3.1 ปรับลดเป้าหมาย/ยกเลิกในบางกิจกรรมที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง
4.	ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	1. การตรวจประเมินไม่เป็นไปตามแผน	1.1 จัดทำแผนการตรวจประเมิน และหัวหน้ากลุ่มงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผน
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	2. ข้อกำหนดคุณภาพสินค้าจากคู่ค้ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่สามารถนำเทคโนโลยีที่มีอยู่มาพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ตรงตามข้อกำหนด	2.1 ศึกษาแนวโน้มในอนาคตของข้อกำหนดจากต่างประเทศ และทำการศึกษาสร้างเทคโนโลยีเพื่อรองรับข้อกำหนดดังกล่าว

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้สามารถนำ วทน. ไปใช้เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ

ลำดับ	ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
1.	ด้านการปฏิบัติงาน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	1. การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นไปอย่างรวดเร็ว	1.1 สำรวจความต้องการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ประกอบการ OTOP วิสาหกิจชุมชน 1.2 พัฒนาและออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการ 1.3 ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเครือข่ายในพื้นที่เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เป็นองค์กรชั้นนำที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

ลำดับ	ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
1.	ด้านกลยุทธ์	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	1. บุคลากรยังขาดทักษะด้านดิจิทัล ที่จะนำไปพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการ	1.1 ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล 1.2 ประชุมหารือ กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายร่วมกัน 1.3 จัดทำ ร่าง แผนพัฒนาทักษะดิจิทัล (พ.ศ. 2566 – 2570) 1.4 ประชาพิจารณ์ 1.5 ทบทวนแผนพัฒนาทักษะดิจิทัล 1.6 สื่อสารให้ทราบทั่วทั้งองค์กร
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ปานกลาง	2. ขาดยุทธศาสตร์และเป้าหมายระยะ 3 ปี (พ.ศ.2567 - 2570) ด้านการบริการทอสมุดและการบริการสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2.1 ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล 2.2 ประชุมหารือกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายร่วมกัน 2.3 ใ้ร่างยุทธศาสตร์และเป้าหมายระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) 2.4 ประชาพิจารณ์ 2.5 ทบทวนยุทธศาสตร์ 2.6 สื่อสารให้ทราบทั่วทั้งองค์กร
2.	ด้านการปฏิบัติงาน	การถ่ายโอนความเสี่ยง/กระจายความเสี่ยง	สูงมาก	3. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่สามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ทั้งการให้บริการแก่ผู้มาติดต่อราชการและการปฏิบัติงานภายใน วศ. เนื่องจาก ถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี	3.1 ของบประมาณเพิ่มเติมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์ป้องกันและตรวจจัดการบุกรุก
		การลด/ควบคุมความเสี่ยง	สูง	4. การพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการให้บริการด้านวทน. มีความล่าช้ากว่ากำหนด	4.1 จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ และจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เทคนิคในการพัฒนาระบบสารสนเทศด้วย PHP Laravel Framework

ส่วนที่ 5

ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

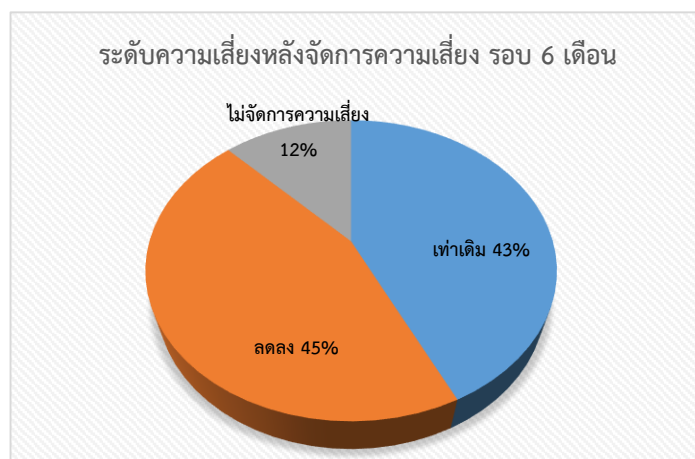
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของผลผลิต/โครงการ รวมทั้งสิ้น 31 กิจกรรม 49 ความเสี่ยง โดยกำหนดให้กิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่นำมาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง สูง และสูงมาก ประกอบกับบางกิจกรรมฯ ที่มีผลการประเมินความเสี่ยงในระดับต่ำ แต่เห็นสมควรดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยงที่มีอยู่ ให้ดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน เพื่อนำผลการดำเนินงานมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และข้อเสนอแนะสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงในครั้ง

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน ดังนี้

หลังจากดำเนินการจัดการความเสี่ยง
รอบ 6 เดือน พบว่ามีระดับความเสี่ยง

- เท่าเดิม จำนวน 21 เรื่อง
- ลดลง จำนวน 22 เรื่อง

และความเสี่ยงที่ไม่ได้นำมาดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจาก เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำ สามารถยอมรับได้ จำนวน 6 เรื่อง



ผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน ดังนี้

หลังจากดำเนินการจัดการความเสี่ยง
รอบ 12 เดือน เมื่อเทียบกับระดับความเสี่ยงตามแผนฯ (ก่อนจัดการความเสี่ยง) พบว่ามีระดับความเสี่ยง

- เท่าเดิม จำนวน 4 เรื่อง
- ลดลง จำนวน 39 เรื่อง

และความเสี่ยงที่ไม่ได้นำมาดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจาก เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำ สามารถยอมรับได้ จำนวน 6 เรื่อง

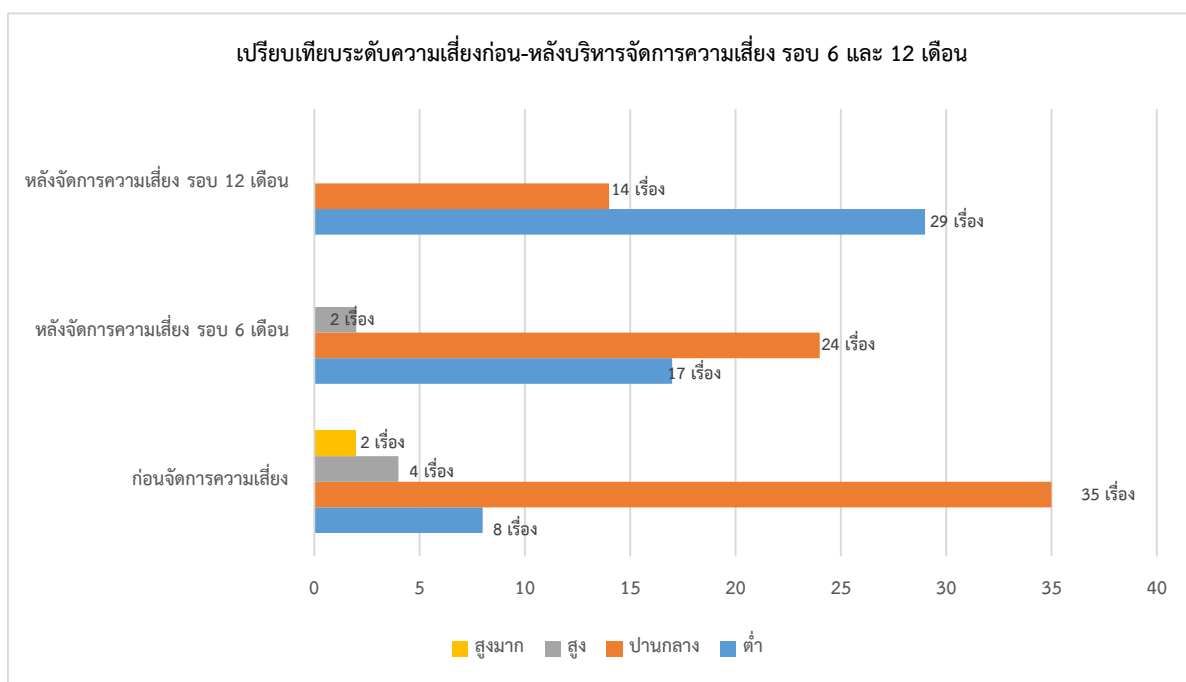


สรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

หลังดำเนินการจัดการความเสี่ยงรอบ 6 และ 12 เดือน เมื่อเทียบกับระดับความเสี่ยงก่อนจัดการความเสี่ยง พบว่า มีผลการดำเนินงานฯ ความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	จำนวนความเสี่ยง (เรื่อง)		
	ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน
ระดับต่ำ	8	17	29
ระดับปานกลาง	35	24	14
ระดับสูง	4	2	-
ระดับสูงมาก	2	-	-
รวม	49	43	43

หมายเหตุ : ความเสี่ยงที่ไม่ได้นำมาดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจาก เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำสามารถยอมรับได้ จำนวน 6 เรื่อง



หลังดำเนินการจัดการความเสี่ยงรอบ 6 และ 12 เดือน พบว่ามีระดับความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนฯ ลดลง อยู่ในระดับต่ำ และปานกลาง ซึ่งนับว่าการดำเนินงานตามแผนฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
ผลผลิตที่ 1 : การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ (สท.)									
S	1. การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร วศ.	1.1 บุคลากรยังขาดทักษะด้านดิจิทัล ที่จะนำไปพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการ	1. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล 2. ประชุมหารือกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายร่วมกัน 3. จัดทำ ร่างแผนพัฒนาทักษะดิจิทัล (พ.ศ. 2566 – 2570) 4. ประชาพิจารณ์ 5. ทบทวนแผนพัฒนาทักษะดิจิทัล 6. สื่อสารให้ทราบทั่วทั้งองค์กร 7. ดำเนินการตามแผนพัฒนาทักษะดิจิทัล 8. ติดตามและประเมินผลทักษะด้านดิจิทัลและการนำไปใช้	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(3x3) 9 (ปานกลาง)	1. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับจัดทำแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล 2.จัดทำแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร วศ. ปีงบประมาณ. 2566 - 2570 และแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร วศ. ปีงบประมาณ 2566 3. เสนอแผนในข้อ 2 ให้ท่าน อวศ. พิจารณา ซึ่งท่าน อวศ. เห็นชอบในหลักการเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 4. จัดทำบันทึกเวียน ผอ. สำนัก/กอง เพื่อขอรับข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565 5. รวบรวมข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะอยู่ระหว่างปรับปรุงแผน	-	-

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสียหาย	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
S	2. การบริการหอสมุดและการบริการสารสนเทศ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2.1 ขาดยุทธศาสตร์และเป้าหมายระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) ด้านการบริการหอสมุดและการบริการสารสนเทศ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล 2. ประชุมหารือกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายร่วมกัน 3. ได้ร่างยุทธศาสตร์และเป้าหมายระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) 4. ประชาพิจารณ์ 5. ทบทวนยุทธศาสตร์ 6. สื่อสารให้ทราบทั่วทั้งองค์กร	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(3x3) 9 (ปานกลาง)	1. มีการจัดทำแผนพัฒนาและยกระดับหอสมุดและศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ 2. อยู่ระหว่างการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของ สท. โดยมีกำหนดการจัดประชุมหารือในช่วงเดือนเมษายน 2566	-	-
O	3. เพิ่มประสิทธิภาพงานบริการและการบริหารงานด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	3.1 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่สามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ทั้งการให้บริการแก่ผู้มาติดต่อราชการและการปฏิบัติงานภายใน วศ. เนื่องจากถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี	ของงบประมาณเพิ่มเติมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์ป้องกันและตรวจจับการบุกรุก	การถ่ายโอนความเสี่ยง/กระจายความเสี่ยง	(5x5) 25 (สูงมาก)	(2x5) 10 (สูง)	1. ทส. ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์ป้องกันและตรวจจับการบุกรุก เมื่อวันที่ 23 ม.ค. 66 และทำการ Activate Module Subscription เมื่อวันที่ 18 ก.พ. 66 และพร้อมกับการอัปเดต firmware จาก version 19.0.2 เป็น 19.5.1 2. ยกเลิกการใช้งานอุปกรณ์ VPN FortiGate และเปิด Service VPN บนอุปกรณ์ Sophos	-	เพิ่มประสิทธิภาพงานบริการและการบริหารงานด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการ ความเสี่ยง	หลังการจัดการ ความเสี่ยง			
○		3.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการให้บริการด้าน วทน. มีความล่าช้ากว่ากำหนด	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศและจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เทคนิคในการพัฒนาระบบสารสนเทศด้วย PHP Laravel Framework	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(5x3) 15 (สูง)	(3x3) 9 (ปานกลาง)	1. ทส. ได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เทคนิคในการพัฒนาระบบสารสนเทศด้วย PHP Laravel Framework ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 13 มี.ค. 66 2. เจ้าหน้าที่ ทส. เข้ารับการอบรม หลักสูตรการพัฒนาเว็บแอปพลิเคชันเมื่อวันที่ 20 - 24 มี.ค. 66	1. เครื่องคอมพิวเตอร์มีระบบปฏิบัติการที่มีความแตกต่างกัน ทำให้ต้องใช้เวลาในการตั้งค่ามากขึ้น 2. เทคนิคและภาษาที่ใช้ในการจัดการรูปแบบการออกรายงานผลมีความซับซ้อน	-

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
ผลผลิตที่ 2 : กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม (พศ.)									
S	1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้มีนโยบายห้ามจัด ประชุมสัมมนาที่มีคนจำนวนมาก ซึ่งในบางกิจกรรมต้องมีการอบรมสัมมนาภาคปฏิบัติ	เปลี่ยนแปลง รูปแบบโดยนำเทคโนโลยี มาใช้งาน เพิ่มขึ้น อาทิ การอบรม สัมมนาออนไลน์ (ZOOM) หรือการให้คำปรึกษาทางไกล	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	มีการจัดฝึกอบรมรูปแบบออนไลน์ (ZOOM) เพื่อให้ผู้อบรมสามารถเข้าอบรมได้ตามแผน	-	-
F		1.2 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรรทำให้การอบรมไม่ครอบคลุมความต้องการ	ปรับเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมโดยใช้เทคโนโลยี	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(3x2) 6 (ปานกลาง)	เพิ่มจำนวนหลักสูตรฝึกอบรมแบบออนไลน์ (ZOOM) เพื่อให้ผู้อบรมสามารถเข้าอบรมได้ตามแผน	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
S	2. รับรองความสามารถ ด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี ตาม มาตรฐานสากล	2.1 การเปลี่ยนแปลง นโยบาย อาทิ สถานการณ์ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การ รับรองบุคลากรไม่สามารถ ดำเนินการได้	ขยายระยะเวลาการรับรอง บุคลากร	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	ดำเนินการตามแผนการ รับรองบุคลากรตามปกติ เนื่องจาก ไม่มีเหตุการณ์ที่ ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลง นโยบาย	-	-
O		2.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญใน การรับรองบุคลากรไม่ เพียงพอ	จัดหาผู้เชี่ยวชาญจาก หน่วยงานภายนอก	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	ดำเนินการติดต่อประสานงาน ผู้เชี่ยวชาญเพิ่มเติม	-	-
F		2.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่า ที่ขอรับจัดสรรทำให้การ รับรองบุคลากรไม่เพียงพอ กับความต้องการ	ขอเพิ่มงบประมาณจาก ส่วนกลาง	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	ดำเนินการของงบประมาณ เพิ่มเติมแล้ว	-	-

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
ผลผลิตที่ 3 : สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ (สค.) / (วว.)									
S	1. ให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัด (สค.)	1.1 จัดทำรายงานผลการสอบเทียบล่าช้า	ปรับระบบการทำงานให้มีความคล่องตัว ลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	รายงานผลการสอบเทียบได้เร็วขึ้น	ปริมาณงานที่เข้ามาทำให้เจ้าหน้าที่ห้องปฏิบัติการจัดทำเอกสารรายงานล่าช้า	จัดให้มีเจ้าหน้าที่จัดทำเอกสารรายงานผลการสอบเทียบโดยเฉพาะ
O		1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการสอบเทียบชำรุด ทำให้ไม่สามารถให้บริการสอบเทียบได้ตามแผน	1. จัดกิจกรรมทบทวนการใช้เครื่องมือภายในห้องปฏิบัติการ และทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน 2. หมั่นตรวจสอบสภาพและบำรุงรักษาเครื่องมือ 3. เร่งดำเนินการซ่อมโดยด่วน เพื่อให้เครื่องมือกลับมาใช้งานได้ตามปกติ 4. จัดหา/จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องมือเป็นการสำรองเพื่อใช้งานทดแทน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปานกลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	สามารถให้บริการสอบเทียบได้ตามแผน	การดำเนินการซ่อมครุภัณฑ์ล่าช้าเพราะต้องดำเนินการตามระเบียบพัสดุ	ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินการซ่อมเป็นไปตามแผน

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
○		1.3 การให้บริการล่าช้า เนื่องจากปัญหาบุคลากร - จำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่ เพียงพอ - บุคลากรเกษียณอายุ	สรรหาบุคลากรทดแทนใน ตำแหน่งที่ว่างโดย 1. ดำเนินการจ้างเหมา บุคคลธรรมดาเข้ามา ทำงานเพื่อทดแทน จำนวนบุคลากรที่ขาด 2. เปิดรับตำแหน่ง ข้าราชการทดแทน ตำแหน่งที่เกษียณอายุ ราชการ หรือลาออก	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	มีจำนวนบุคลากรเพิ่มขึ้น	-	เปิดรับตำแหน่ง ที่ขาดอยู่ให้ครบ
○	2. งานบริการทดสอบ/ สอบเทียบด้านเยื่อและ กระดาษ (สธ.) (วว.)	2.1 เครื่องมือ/เทคโนโลยีที่มี อยู่ไม่สามารถพัฒนาให้ตรง ตามข้อกำหนดหรือ มาตรฐานวิธีการทดสอบ และสอบเทียบด้านเยื่อและ กระดาษที่เปลี่ยนแปลงอยู่ เสมอได้อย่างครบถ้วนและ สมบูรณ์	ศึกษาแนวโน้มในอนาคตของ ข้อกำหนดจากต่างประเทศ และทำการศึกษาสร้าง เทคโนโลยีเพื่อรองรับ ข้อกำหนดดังกล่าว	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	ตรวจสอบมาตรฐานวิธีการ ทดสอบและสอบเทียบด้าน เยื่อและกระดาษที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ มอก. จำนวน 34 ฉบับ ISO จำนวน 45 ฉบับ พบว่า มาตรฐานที่ทันสมัยและ เครื่องมือสามารถรองรับการ ทดสอบ/สอบเทียบในปัจจุบัน	บางมาตรฐานไม่ สามารถหาฉบับ ล่าสุด ภายใน ประเทศได้ (ทั้ง ห้องสมุด วศ. และ สมอ. ยัง ไม่ได้มีการจัดซื้อ จากต่างประเทศ)	ดำเนินการ จัดซื้อมาตรฐาน ฉบับล่าสุดจาก ต่างประเทศ

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
O		2.2 เครื่องมือวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบเกิดความชำรุดเสียหายอย่างกะทันหันไม่สามารถให้บริการได้หรือเกิดความล่าช้า	ตรวจสอบสภาพและความพร้อมในการใช้งานของเครื่องมือวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบอยู่เป็นประจำ	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	ทำการตรวจสอบสภาพและความพร้อมของเครื่องมือทั้งก่อนและหลังการใช้งาน ในกรณีที่เครื่องมือไม่ได้มีการทดสอบอย่างต่อเนื่อง ทำการตรวจสอบทุกวันที่ 15 ของเดือน โดยข้อมูลล่าสุด 15 มี.ค. 2566 ยังไม่พบเครื่องมือที่เสียหาย	-	-
F		2.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรร อาจทำให้ทำงานล่าช้าหรือไม่สามารถให้บริการบางรายการได้เนื่องจากไม่มีงบประมาณเพียงพอสำหรับซ่อมแซมเครื่องมือที่ชำรุด การจัดซื้อสารเคมีหรือวัสดุอ้างอิง หรือการสอบเทียบเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ทดสอบ ซึ่งอาจส่งผลต่อความคลาดเคลื่อนของผลการทดสอบ	ใช้เงินงบประมาณจากโครงการอื่นหรืองบประมาณส่วนกลางของกรมฯ ในการซ่อมแซมจัดซื้อสารเคมีหรือวัสดุอ้างอิง และสอบเทียบเครื่องมือเพื่อให้การดำเนินงานกิจกรรมต่อไปได้	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	1. ลำดับความสำคัญของเครื่องมือที่มีความจำเป็นต้องบำรุงรักษาหรือซ่อมแซมเพื่อเรียงลำดับการใช้งบประมาณ 2. ในกรณีที่งบประมาณในโครงการที่ได้รับไม่เพียงพอ ต่อการบำรุงรักษาหรือซ่อมแซมเครื่องมือ ต้องใช้งบประมาณในโครงการอื่นแต่ต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการนั้น 3. ปัจจุบันสามารถดำเนินการภายใต้งบประมาณที่ได้รับอย่างไม่มีปัญหา	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
○	3. การจัดทำรายงานผลการทดสอบและสอบเทียบ (สธ.)	3.1 รายงานผลการทดสอบและสอบเทียบล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	ทำแผนและจัดให้มีระบบติดตามการออกรายงานภายในเวลาที่กำหนด และมีประสิทธิภาพ	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x2) 6 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	ใช้ระบบวิเคราะห์ทดสอบและสอบเทียบ ใน http://intranet.dss.local/ ตรวจสอบการออกรายงานพร้อมกับไฟล์ Checklist ความเคลื่อนไหวงานรายสัปดาห์ของกลุ่มงาน พบว่า ไม่พบรายงานล่าช้าเกินตามระยะเวลาที่กำหนดไว้	-	-
○	4. การวิเคราะห์/ทดสอบตัวอย่าง (ผย.)	4.1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์/ทดสอบเสีย	ทำการตรวจเช็คและบำรุงรักษาเครื่องมืออย่างสม่ำเสมอ (ทุก 3/6/12 เดือน ขึ้นอยู่กับชนิดเครื่องมือ)	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	จัดทำแผนการตรวจเช็คและบำรุงรักษาเครื่องมือปีละ 1 ครั้ง	อุปสรรคงบประมาณจำกัด ต้องจัดลำดับความสำคัญของเครื่องมือ	-

ประเภท ความเสี่ยง	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
(S/O/F/C)				ความเสี่ยง	ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
ผลผลิตที่ 4 : ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ (บร.) / (บท.)									
O	1. การตรวจประเมิน ความสามารถ ห้องปฏิบัติการทดสอบ (บร.)	1.1 บุคลากรใหม่ของกองยัง ขาดประสบการณ์ในการ ปฏิบัติงาน	จัดอบรมและสอนงานให้กับ บุคลากรใหม่	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	แผนอบรม 6 หลักสูตร จัดอบรม ไปทั้งสิ้น 5 หลักสูตร อยู่ในแผน 3 หลักสูตร และนอกแผน 2 หลักสูตร ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ สำคัญและเร่งด่วนแทน	เนื่องจาก งบประมาณมีไม่ เพียงพอ จึงจัด อบรมในหลักสูตรที่ สำคัญและเร่งด่วน ก่อน	-
C	2. การย้ายสถานที่ตั้ง ของกอง (บร.)	2.1 การตรวจประเมินไม่ เป็นไปตามแผน	จัดทำแผนการตรวจประเมิน และหัวหน้ากลุ่มงาน ตรวจสอบให้เป็นไปตามแผน	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	ออกตรวจประเมิน จำนวน 432 ห้องปฏิบัติการ ไม่เป็นไป ตามแผน 5 ห้องปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 1.46 อยู่ใน เป้าหมาย	-	-
O	3. เสริมสร้างขีด ความสามารถ ห้องปฏิบัติการด้วย กิจกรรมทดสอบ ความชำนาญ ห้องปฏิบัติการ (บท.)	3.1 บุคลากรใหม่ ยังขาด ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และ ยังไม่มีประสบการณ์ในการ ดำเนินงาน	วางแผนพัฒนาศักยภาพ บุคลากร โดยจัดกิจกรรม หลักสูตรอบรมที่เกี่ยวข้องใน การปฏิบัติงาน และมีการสอน งานจากคู่มือขั้นตอนการ ปฏิบัติงานและลงมือปฏิบัติ จริง	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x2) 4 (ต่ำ)	บุคลากรได้เข้าร่วมอบรมที่ เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน ได้แก่ 1. กิจกรรมทดสอบความ ชำนาญ (PT) เพื่อการประกัน คุณภาพของห้องปฏิบัติการ 2. การเตรียมตัวอย่าง PT สาขาสิ่งแวดล้อม	การอบรมส่วน ใหญ่จัดใน รูปแบบ online ทำให้ผู้เข้าร่วม อบรมไม่ได้จัดจ้อ กับการบรรยาย เท่าที่ควร	1. บุคลากรใหม่ยัง ต้องมีการเข้าร่วม อบรมในหลักสูตร ที่เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงานอย่าง ต่อเนื่องควบคู่กับ การลงมือ ปฏิบัติงาน

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
							3. AFTLC Workshop on Implementing ISO 17034 (competence of reference material producers) 4. การจัดการความเสี่ยงใน ระบบบริหารงานคุณภาพ ห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2017 5. การตรวจสอบความใช้ได้ ของวิธีทดสอบทางเคมี 6. การพัฒนาผู้จัดโปรแกรม ทดสอบความชำนาญ และ ผู้ผลิตวัสดุอ้างอิงสู่สากล ISO/IEC 17034 7. การสร้างความมั่นใจใน ความใช้ได้ของผลการวัด ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025		จริงเพื่อ เสริมสร้าง ความรู้และ ความชำนาญใน การปฏิบัติงาน 2. เรียนรู้การ ทำงานจากคู่มือ ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
โครงการพัฒนาเกณฑ์กำหนดและมาตรฐานเพื่อรองรับคุณภาพผลิตภัณฑ์ (คอ.)									
○	2. การจัดทำร่างมาตรฐาน	2.1 ร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำไม่ตรงกับความต้องการ หรือมีผู้นำไปใช้น้อย	พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดทำร่างมาตรฐานโดยพิจารณาจากนโยบายรัฐ/นโยบายอุตสาหกรรม/ แผนแม่บท/ มีผู้นำเสนอ และรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์สรุปผลการสำรวจความต้องการก่อนที่จะจัดทำร่างมาตรฐาน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	มีการพิจารณาถึงเหตุผลความจำเป็นในการจัดทำร่างมาตรฐานและพิจารณาถึงความเร่งด่วนและผู้ที่จะใช้มาตรฐานก่อนที่จะจัดทำ ทำให้ได้ร่างมาตรฐานที่ตรงกับความต้องการ	-	-
○	3. ติดต่อ ประสานงานผู้เกี่ยวข้อง/ผู้เชี่ยวชาญ และแต่งตั้งคณะผู้จัดทำร่างมาตรฐาน	3.1 คณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานขาดความรู้เชิงลึกของคุณลักษณะผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมทำให้ไม่ประสบความสำเร็จในการจัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์	พยายามคัดเลือกคณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญทั้งในด้านวิชาการและด้านการผลิตในสาขาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ที่จัดทำร่างฯ	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปานกลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	มีการพิจารณาผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญ โดยพิจารณาจากฐานข้อมูลความเชี่ยวชาญของบุคลากรและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ ก่อนที่จะเชิญมาเป็นคณะผู้จัดทำร่าง	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
F	4. การจัดสรร งบประมาณและตัวชี้วัด	4.1 งบประมาณถูกปรับลด หรือเกลี้ยให้ส่วนกลางของ หน่วยงาน ทำให้การ ดำเนินงานในบางกิจกรรม เช่น การจัดประชุมคณะ ผู้จัดทำร่างฯ การทดสอบ ผลิตภัณฑ์ การลงพื้นที่เพื่อ เก็บข้อมูล อาจจะไม่ สามารถดำเนินการได้ทำให้ การร่างมาตรฐานไม่ประสบ ความสำเร็จ	1. ภายหลังจากการจัดสรร งบประมาณภายในของ หน่วยงานควรมีการพิจารณา และทบทวนตัวชี้วัดใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับจริง 2. ทบทวนแผนเพื่อปรับให้เข้า กับงบประมาณที่ได้รับ	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	มีการทบทวนตัวชี้วัดใหม่ให้ สอดคล้องกับงบประมาณที่ ได้รับภายหลังจากการปรับลด	-	-
O	5. การประกาศ มาตรฐาน	5.1 สมอ. ประกาศใช้ มาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่ วศ. จัดทำล่าช้า	ภายหลังจากการส่งร่าง มาตรฐานที่ วศ. จัดทำแล้ว เสร็จ มีการติดต่อประสานงาน กับ สมอ. เพื่อติดตามความ คืบหน้าในการประกาศใช้ มาตรฐาน	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	ติดต่อประสานงานกับ สมอ. เพื่อติดตามความคืบหน้าใน การประกาศใช้มาตรฐาน	การติดต่อ ประสานงานทำได้ เพียงติดตามความ คืบหน้า ไม่สามารถ ร่นระยะเวลาการ ดำเนินการให้เร็วขึ้น ได้ เนื่องจากการ ประกาศใช้ มาตรฐานเป็น กระบวนการในส่วน ที่ สมอ.ดำเนินการ	จัดทำแผนส่ง ร่างมาตรฐานให้ สมอ. เร็วขึ้น ใน มาตรฐานที่ สามารถทำได้

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ (สท.)									
○	1. การพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ	1.1 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศปริมาณมาก	การนำเข้าข้อมูลสู่ระบบจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับการพัฒนาแพลตฟอร์ม โดยในการพัฒนาแพลตฟอร์มจะมีการจัดประชุมหารือร่วมกับผู้พัฒนาเพื่อ กำหนดฟิลด์ข้อมูลอย่างเป็นระบบซึ่งจะช่วยลดความยุ่งยากและซับซ้อนในการจำแนกและนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x2) 4 (ต่ำ)	(2x2) 4 (ต่ำ)	1. กำหนดฟิลด์ข้อมูลร่วมกับผู้พัฒนาระบบ 2. ออกแบบเทมเพลตสำหรับใช้ในการกรอกข้อมูล 3. ดำเนินการบันทึกข้อมูลลงเทมเพลตที่จัดทำ	ข้อมูลทางด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศมีปริมาณมากจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ เนื่องจากต้องระมัดระวังเรื่องคำสะกด ความถูกต้องของข้อมูล และการกรอกข้อมูลให้ตรงฟิลด์ เพื่อให้การเรียกใช้ข้อมูลถูกต้องไม่เกิดปัญหาในการแสดงผล	-

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
โครงการส่งเสริมการนำ ววน. เพื่อพัฒนางานตามโครงการพระราชดำริ (อว.)									
O	1. การทดสอบคุณค่าทางโภชนาการและองค์ประกอบสำคัญในพืชอุนริักษ์	1.1 ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการทดสอบเนื่องจาก การติดเชื้อไวรัส Covid-19 และการลาออกของเจ้าหน้าที่ฯ	พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ห้องปฏิบัติการในด้านการทดสอบองค์ประกอบสำคัญในพืชอุนริักษ์เพื่อทดแทนเจ้าหน้าที่ที่ป่วยหรือลาออกไป	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x5) 10 (สูง)	(3x2) 6 (ปานกลาง)	พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ห้องปฏิบัติการในการทดสอบการทดสอบคุณค่าทางโภชนาการเพิ่มขึ้นจำนวน 1 คน ทดแทนพนักงานราชการที่ลาออกไป	การดำเนินการสอบคัดเลือกพนักงานราชการเพื่อทดแทนตำแหน่งเดิมเกิดความล่าช้า	ประสานฝ่ายบุคคลเพื่อเร่งดำเนินการสอบคัดเลือกพนักงานราชการ
F		1.2 งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี อพ.สธ.-วศ. <i>(โครงการอุนริักษ์พันธุ์กรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.))</i>	ปรับลดเป้าหมาย/ยกเลิกในบางกิจกรรมที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง	การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	(4x5) 20 (สูงมาก)	(4x3) 12 (สูง)	1. ปรับแผนปฏิบัติงานโดยเลื่อนกำหนดการลงพื้นที่หน่วยงานเครือข่ายเป้าหมายจำนวน 5 หน่วยงาน 2. หาแหล่งงบประมาณเพิ่มเติมจาก จากโครงการวิจัย วช.โดย วศ.สท. เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ เพื่อใช้ในกิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลทางวิทยาศาสตร์เพื่อการอุนริักษ์พันธุ์กรรมพืช	การดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย อพ.สธ.ตามแผนปฏิบัติการ อพ.สธ. ปี 2566 ขาดความต่อเนื่อง	เลื่อนกิจกรรมการลงพื้นที่หน่วยงานเครือข่าย 5 หน่วยงานเครือข่ายเป้าหมายไปปีงบประมาณ 2567

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
โครงการพัฒนาศักยภาพหน่วยตรวจสอบและรับรองเพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ (พร.) / (รผ.) / (วว.)									
○	1. โครงการจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้าและ ลิขสิทธิ์ แบบ Web Application (พร.)	1.1 การออกแบบระบบที่ไม่เหมาะสม และขาดการพิจารณาผลกระทบของระบบในภาพรวม	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/ สอบทานข้อมูลต่างๆ ให้ถูกต้อง โดยบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x4) 12 (สูง)	(2x4) 8 (ปานกลาง)	ทบทวนการออกแบบระบบ โดยเชิญบุคลากรที่มีความรู้ และประสบการณ์ร่วมพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้ว	บุคลากร พร. ขาดองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการจัดทำ Web Application	กอง พร. ได้ขอความอนุเคราะห์บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากกอง สท. ร่วมออกแบบระบบ Web Application
○		1.2 ความล่าช้าของการจัดซื้อและส่งมอบระบบงาน	เร่งรัดการจัดทำ TOR และ กำหนดระยะเวลาส่งมอบงานที่ชัดเจน	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	เร่งรัดการจัดทำ TOR ที่ปรับปรุงแล้วได้สำเร็จและสามารถส่งมอบให้พัสดุดตามระยะเวลาที่กำหนด	การจัดทำ TOR ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกรมบัญชีกลาง	บุคลากร พร. ได้ขอความอนุเคราะห์ให้พัสดุ ๖๓. ช่วยตรวจสอบความถูกต้องของ TOR ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกรมบัญชีกลาง

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
	2. การให้บริการรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์ (รผ.)	2.1 จำนวนผลิตภัณฑ์ยื่น ขอรับบริการ ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย (KPIs)							
S		2.1.1 ให้บริการรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไป ตามความต้องการของตลาด	มีการสำรวจความต้องการของ ประชาชน และผู้บริโภค รวมถึงมีการจัดทำกลยุทธ์ทาง การตลาดก่อนดำเนินงาน	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(1x5) 5 (ปาน กลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	การให้บริการรับรอง ผลิตภัณฑ์ได้ตามความ ต้องการของตลาดและ ผู้บริโภคมากขึ้น	-	-
S		2.1.2 ลูกค้าไม่ทราบว่ากรม วิทยาศาสตร์บริการ ให้บริการการรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์	เพิ่มกลยุทธ์การ ประชาสัมพันธ์ เช่น ลงพื้นที่ พบผู้ประกอบการ และ ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง ออนไลน์	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(4x3) 12 (สูง)	(3x2) 6 (ปาน กลาง)	ทำให้คนรู้จักกรมวิทยาศาสตร์ บริการมากขึ้น จำนวนผู้มาใช้ บริการมีมากขึ้น	-	-
S		2.2 การดำเนินการรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์ล่าช้า	สรรหาทรัพยากรที่จำเป็นต่อ การดำเนินการรับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ เช่น ห้องปฏิบัติการ	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x2) 6 (ปาน กลาง)	มีการวางแผนที่จะหาห้อง ปฏิบัติการจากภายนอกมากขึ้น ทะเบียน เพื่อสำรองในกรณีที่ มีผลิตภัณฑ์ที่มียื่นขอการ รับรองฯ จำนวนมากหรือ เครื่องมือเสีย	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
○		2.3 ผลิตภัณฑ์ที่รับรองมี คุณภาพไม่สม่ำเสมอ	- ใช้รูปแบบการรับรอง (Scheme type) ให้เหมาะสม กับผลิตภัณฑ์ - ลงพื้นที่เพื่อประเมิน ศักยภาพของผู้ประกอบการ	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(1x5) 5 (ปาน กลาง)	(1x1) 1 (ต่ำ)	1. สำหรับผลิตภัณฑ์ที่มี คุณภาพไม่สม่ำเสมอจะใช้ รูปแบบการรับรอง (Scheme type) ประเภท 1a 2. ได้วางแผนลงพื้นที่เพื่อ ประเมินศักยภาพของ ผู้ประกอบการและสำรวจ คุณภาพผลิตภัณฑ์ เบื้องต้นในเดือน ก.พ. - มี.ค. 66 ได้สำรวจผู้ประกอบการ แล้ว 3 ราย พบว่าผลิตภัณฑ์ ส่วนใหญ่มาจากธรรมชาติ คุณภาพอาจจะไม่สม่ำเสมอ	งบประมาณส่วน ใหญ่ใช้ไปกับการ เหมารถจาก ภายนอกมากกว่า การใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน	-
○		2.4 จำนวนบุคลากรน้อย/ บุคลากรขาดความรู้และ ประสบการณ์	พัฒนาทักษะของบุคลากร (Reskill/Upskill Platform) เพื่อลดการเกิดช่องว่างทักษะ (Skill Gap)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x2) 6 (ปาน กลาง)	มีการพัฒนาทักษะของ บุคลากรด้วยการอบรมและไป สังเกตการณ์ตอน onsite ทำ ให้บุคลากรมีความเข้าใจ มี ทักษะในการทำงานมากขึ้น	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
○	3. ส่งเสริมและลงพื้นที่ ให้คำปรึกษาเชิงลึก ห้องปฏิบัติการด้าน ผลิตภัณฑ์เยื่อและ กระดาษได้รับการ รับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	3.1 ห้องปฏิบัติการใน ภาคอุตสาหกรรมที่พร้อม ดำเนินการขอการรับรอง ISO/IEC 17025 ตามความ จริงมีน้อย ทำให้การผลักดัน ให้เกิดห้องปฏิบัติการที่ได้รับ การรับรองไม่ได้ตาม เป้าหมายที่ต้องการ	ให้การสนับสนุน ห้องปฏิบัติการที่ต้องการ พัฒนาห้องปฏิบัติการให้ได้ มาตรฐานอย่างจริงจัง	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	ทำการตรวจสอบและสำรวจ ห้องปฏิบัติการด้านเยื่อและ กระดาษ เพื่อประเมินความ พร้อมเบื้องต้น สำหรับการ เตรียมห้องปฏิบัติการให้ เป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ก่อนรับเข้าร่วม โครงการพัฒนาศักยภาพ หน่วยตรวจสอบและรับรอง เพื่อรองรับอุตสาหกรรม เป้าหมายของประเทศ (เยื่อ และกระดาษ)	ห้องปฏิบัติการไม่ ทราบขั้นตอน เตรียมการ ดำเนินการ คุณสมบัติ รวมทั้งข้อมูล ด้านระบบและ เชิงเทคนิคที่ เกี่ยวข้องตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025	ให้คำแนะนำ และข้อมูลกับ ทาง ห้องปฏิบัติการ

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม (วว.) / (อว.) /(สค.) / (บพ.)									
○	1. การอบรมเชิงปฏิบัติการและการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และการแก้ไขปัญหาในกระบวนการผลิตและยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์เชื้อและกระดาษ (วว.)	1.1 ผู้รับการอบรม/ ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีไม่สามารถนำความรู้ที่ได้รับถ่ายทอดไปใช้งานอย่างเต็มที่ เนื่องจาก ขาดเครื่องมือและเครื่องจักรสำคัญ เป็นต้น ทำให้การผลักดันการใช้เทคโนโลยีไม่ได้ตามเป้าหมายที่ต้องการ	สำรวจความพร้อมของผู้รับการอบรม/ ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและคัดเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสมและให้การสนับสนุนอย่างละเอียด	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	ทำการสำรวจและคัดเลือกผู้รับการอบรม/ ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่มีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่พร้อมสำหรับรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีผ่านการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ โดยมีผู้ประกอบการเชื้อและกระดาษ ระดับ SMEs จำนวน 9 บริษัท ได้รับอบรมเชิงปฏิบัติการ จำนวน 2 หลักสูตร คือ 1.การพัฒนาคุณภาพการผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก และ 2.การทดสอบและการสอบเทียบเครื่องทดสอบกระดาษ ในวันที่ 9-10 มีนาคม 2566	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
C		1.2 ข้อกำหนดคุณภาพ สินค้าจากคู่ค้ามีการ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่สามารถนำเทคโนโลยีที่มี อยู่มาพัฒนาคุณภาพสินค้า ให้ตรงตามข้อกำหนด	ศึกษาแนวโน้มในอนาคตของ ข้อกำหนดจากต่างประเทศ และทำการศึกษาสร้าง เทคโนโลยีเพื่อรองรับ ข้อกำหนดดังกล่าว	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	ตรวจสอบข้อกำหนดคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ด้านเยื่อและ กระดาษที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ มอก. จำนวน 34 ฉบับ ISO จำนวน 45 ฉบับ พร้อมทั้ง เตรียมพร้อมในข้อกำหนดจาก ต่างประเทศเพิ่มเติม พบว่า มาตรฐานที่ทันสมัยและ เครื่องมือสามารถรองรับการ ทดสอบ/สอบเทียบในปัจจุบัน	บางมาตรฐานไม่ สามารถหาฉบับ ล่าสุดภายใน ประเทศได้ (ทั้งห้องสมุด วศ. และ สมอ. ยัง ไม่ได้มีการจัดซื้อ จากต่างประเทศ)	ดำเนินการ จัดซื้อมาตรฐาน ฉบับล่าสุดจาก ต่างประเทศ
F	2. วิจัยและพัฒนาเพื่อ ยืดอายุการเก็บรักษา ผลิตภัณฑ์อาหาร (อว.)	2.1 งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรไม่เพียงพอในการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีและ จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์	1. ปรับแผนปฏิบัติงาน โดย ลดกิจกรรมและเป้าหมายให้ สอดคล้องตามสัดส่วน งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 2. ปรับลดจำนวน ผู้ประกอบการและกิจกรรมให้ อยู่ในระดับที่เหมาะสม	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(1x5) 5 (ปาน กลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	พัฒนาศักยภาพ ผู้ประกอบการ SME จำนวน 3 ราย เป็นไปตามแผน	งบประมาณไม่ เพียงพอต่อการ ดำเนินงาน	ใช้งบประมาณ โครงการอื่น มา ใช้ดำเนินงาน โครงการนี้

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
F	3. พัฒนาศูนย์กลางการสอบเทียบเครื่องมือวัด (สค.)	3.1 งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนาศูนย์กลางในระดับเชี่ยวชาญ	ดำเนินการเป็นระยะๆ โดยปีแรกเป็นการดำเนินการในระยะแรก เพื่อพัฒนาความรู้พื้นฐาน และนำไปต่อยอดสู่ความรู้ขั้นสูงต่อไปในอนาคต	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	ให้บริษัทผู้ผลิต/ผู้ขายเครื่องมือสอนการใช้เครื่องมือรวมทั้งโปรแกรมที่ใช้ในการสอบเทียบโดยไม่มีค่าใช้จ่าย	ไม่สามารถดำเนินการได้กับทุกสาขาการสอบเทียบ	จัดหางบประมาณเพิ่มเติมสำหรับสาขาที่ไม่สามารถดำเนินการได้
โครงการเมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนานักบุดตาสหกรรมอาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior) (อว.)									
F	1. พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอาหาร	1.1 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรสำหรับการดำเนินงานโครงการ (618,400 บาท) ไม่เป็นไปตามที่ได้รับจัดสรรจากสำนักงบประมาณ (1,630,700 บาท)	1. บริหารจัดการงบประมาณภายในหน่วยงานเพื่อให้สามารถดำเนินกิจกรรมที่มีความสำคัญได้ 2. ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยลดจำนวนการถ่ายทอดเทคโนโลยีในพื้นที่ปรับเปลี่ยนเป็นแบบสื่อออนไลน์หรือให้ผู้ประกอบการมารับถ่ายทอดเทคโนโลยีที่กรมวิทยาศาสตร์บริการ	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(1x5) 5 (ปานกลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	การดำเนินงานเป็นไปตามแผน พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอาหาร จำนวน 2 ราย	งบประมาณทั้งโครงการคาดว่าจะไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	ใช้งบประมาณจากโครงการอื่น มาใช้ในโครงการนี้

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง			
โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพและการตรวจสอบทางการแพทย์ (วว.)									
○	1. การพัฒนาการทดสอบสมบัติเชิงกลของวัสดุชีวการแพทย์	1.1 หาตัวอย่างในการทดสอบ/สอบเทียบได้ยาก	สร้างความร่วมมือกับหน่วยวิจัยวัสดุชีวการแพทย์	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(1x2) 2 (ต่ำ)	สร้างเครือข่ายกับแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ จากคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่ใช้วัสดุชีวการแพทย์ในการรักษาเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดหาตัวอย่างสำหรับการทดสอบ	วัสดุชีวการแพทย์มีราคาค่อนข้างสูงจึงจำเป็นต้องเลือกที่เหมาะสมมาใช้ในการทดสอบ	ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในการเลือกวัสดุชีวการแพทย์ที่เหมาะสมที่จะใช้เป็นตัวอย่างอ้างอิงในการทดสอบ
โครงการสร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2 (วว.)									
○	1. สร้างอาคารรับรอง อาคาร workshop และ งานระบบไฟฟ้าภายนอกอาคาร	1.1 การดำเนินการ ในการสร้างอาคาร workshop และ งานระบบไฟฟ้าภายนอกอาคาร ของสนามทดสอบฯ มีความล่าช้า	ประสานงาน เร่งรัดการดำเนินงานร่วมกับเจ้าหน้าที่พัสดุ หรือผู้เกี่ยวข้อง (คณะกรรมการกลั่นกรองผู้รับจ้าง) เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(1x3) 3 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	ได้จัดทำ TOR โดยพิจารณา ร่วมกับเจ้าหน้าที่พัสดุ และ คณะกรรมการกลั่นกรอง TOR อย่างใกล้ชิดและรอบคอบโดยขณะนี้อยู่ในกระบวนการประกาศจัดซื้อจัดจ้างฯ	เนื่องจากการก่อสร้างระยะที่ 2 นี้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระยะที่ 1 ซึ่งกำลังดำเนินการอยู่ เป็นเรื่องปกติของการก่อสร้างที่อาจประสบกับปัญหาหน้างานซึ่งจะส่งผลกระทบ	ประสานงานผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการดำเนินงานก่อสร้างระยะที่ 1 และร่วมวางแผน

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความ เสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความ เสี่ยง	หลังการ จัดการ ความ เสี่ยง			
								วางแผนและ ดำเนินงานของ ระยะ 2 ที่มีพื้นที่ ก่อสร้างอยู่บริเวณ เดียวกัน/ใกล้เคียง กัน จึงต้องวาง แผนการ ดำเนินงานอย่าง รอบคอบรัดกุม	ดำเนินการ และ แก้ปัญหา อุปสรรคกัน อย่างใกล้ชิดมี ประสิทธิภาพ
โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน (ทช.)									
○	1. ถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าชุมชน	1.1 การเปลี่ยนแปลง เทคโนโลยีและนวัตกรรม การผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นไปอย่างรวดเร็ว	1. สำรวจความต้องการรับการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก ผู้ประกอบการ OTOP วิสาหกิจ ชุมชน 2. พัฒนาและออกแบบหลักสูตร ฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับความต้องการ ของผู้ประกอบการ 3. ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย เครือข่ายในพื้นที่เพื่อถ่ายทอด เทคโนโลยี	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง เพื่อพัฒนา หลักสูตรใหม่ไม่น้อยกว่า 2 หลักสูตร	-	-

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
ผลผลิตที่ 1 : การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ (สท.)										
S	1. การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร วศ.	1.1 บุคลากรยังขาดทักษะด้านดิจิทัล ที่จะนำไปพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการ	1. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล 2. ประชุมหารือกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายร่วมกัน 3. จัดทำ ร่างแผนพัฒนาทักษะดิจิทัล (พ.ศ. 2566 – 2570) 4. ประชาพิจารณ์ 5. ทบทวนแผนพัฒนาทักษะดิจิทัล 6. สื่อสารให้ทราบทั่วทั้งองค์กร 7. ดำเนินการตามแผนพัฒนาทักษะดิจิทัล 8. ติดตามและประเมินผลทักษะด้านดิจิทัลและการนำไปใช้	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(3x2) 6 (ปานกลาง)	1. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับจัดทำแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล 2. จัดทำแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร วศ. ปีงบประมาณ 2566 – 2570 และแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร วศ. ปีงบประมาณ 2566 3. เสนอแผนในข้อ 2 ให้ท่าน อวศ. พิจารณา ซึ่งท่าน อวศ. เห็นชอบในหลักการเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 4. จัดทำบันทึกเวียน ผอ. สำนัก/กอง เพื่อขอรับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
								5. ทบทวนแผนพัฒนา ทักษะดิจิทัล โดยนำเสนอ ผลการประชาพิจารณ์ แผนพัฒนาทักษะดิจิทัลใน การประชุมคณะกรรมการ ขับเคลื่อนการ เปลี่ยนแปลงสู่องค์กร ดิจิทัลและธรรมาภิบาล ข้อมูลของ วศ. ครั้งที่ 1/2566 วันศุกร์ที่ 13 มกราคม 2566 โดยผล การทบทวนพบว่า ควร สร้างความตระหนักให้ บุคลากรด้านความ ปลอดภัยทางดิจิทัล หรือ Cyber Security การรับรู้ ด้านดิจิทัลและการใช้ เทคโนโลยีในการเพื่อ พัฒนาปรับปรุงงาน		

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
								6. สื่อสารแผนพัฒนา ทักษะให้ทราบทั่วทั้ง องค์กร โดยการให้ข้อมูล ต่างๆ ตั้งแต่ความรู้ทั่วไป ความรู้เฉพาะเรื่อง และ การปฏิบัติจริงให้กับ บุคลากร 7. ดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการพัฒนา ทักษะด้านดิจิทัลของ บุคลากร พศ. ปีงบประมาณ 2566 สรุป ได้ดังนี้ 7.1 จัดกิจกรรมให้ความรู้ ด้านดิจิทัล จำนวน 8 ครั้ง 7.2 จัดทำข้อมูลเพื่อ เผยแพร่ความรู้ในรูปแบบ ออนไลน์ จำนวน 11 เรื่อง		

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
								7.3 สํารวจการรับรู้ความเข้าใจการใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ผลการสำรวจคือ บุคลากร วศ. ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 117 คน เห็นประโยชน์ในการใช้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ในการทำงาน ในด้านการลดระยะเวลาในการจัดการเอกสาร (นำส่งและตรวจสอบสถานะ) ด้านการลดใช้กระดาษ ประหยัดทรัพยากร ด้านความสะดวกในการจัดเก็บ และค้นหาเอกสาร 7.4 จัดทำแบบประเมินความรู้ ความตระหนักเรื่อง Cyber Security และมีบุคลากร วศ. ที่ทำแบบประเมินทั้งหมด 182 คน ได้คะแนนเฉลี่ย 8.26		

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
								จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน และมีบุคลากร วศ. ที่ทำแบบประเมินได้ 10 คะแนน จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 12.6 ของจำนวนผู้ร่วมทำแบบ ประเมินทั้งหมด แสดงให้ เห็นว่าบุคลากรได้รับการ พัฒนาความรู้เกี่ยวกับ Cyber Security ในระดับ ที่ดี 8. เสนอขอตั้งงบประมาณ ปี 2568 โครงการพัฒนา ทักษะดิจิทัลสำหรับ บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์ บริการให้พร้อมรองรับการ เป็นองค์กรดิจิทัล เพื่อให้ สอดคล้องกับร่างแผน ยุทธศาสตร์		

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
S	2. การบริการ หอสมุดและการ บริการสารสนเทศ วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	2.1 ขาดยุทธศาสตร์และ เป้าหมายระยะ 3 ปี (พ.ศ.2567 - 2570) ด้านการบริการหอสมุด และการบริการ สารสนเทศวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	1. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล 2. ประชุมหารือกำหนด ยุทธศาสตร์และเป้าหมาย ร่วมกัน 3. ได้ร่างยุทธศาสตร์และ เป้าหมายระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) 4. ประชาพิจารณ์ 5. ทบทวนยุทธศาสตร์ 6. สื่อสารให้ทราบทั่วทั้ง องค์กร	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	1. มีการจัดทำแผน ดำเนินการเพื่อพัฒนาและ ยกระดับหอสมุดและศูนย์ สารสนเทศวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี และเพื่อ พัฒนาลังข้อมูลด้าน โครงสร้างพื้นฐานทาง คุณภาพของประเทศ 2. ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล ผลสำรวจพฤติกรรมและ ความต้องการของผู้เข้ารับ บริการห้องสมุด สท. 3. จัดทำร่างยุทธศาสตร์ และเป้าหมายระยะ 5 ปี ในการพัฒนาลังข้อมูล ด้านโครงสร้างพื้นฐานทาง คุณภาพของประเทศ 4. เสนอขอตั้งงบประมาณ ปี 2568 โครงการจัดทำ ระบบเชื่อมโยงข้อมูลของ แต่ละหน่วยงานภายใต้ศูนย์ ประสานงานสารสนเทศ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อให้สอดคล้องกับร่าง แผนยุทธศาสตร์	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
○	3. เพิ่ม ประสิทธิภาพงาน บริการและการ บริหารงานด้วย ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	3.1 ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ไม่สามารถนำมาใช้ใ การปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ ทั้งการ ให้บริการแก่ผู้มาติดต่อ ราชการและการ ปฏิบัติงานภายใน วศ. เนื่องจากถูกโจมตีจากผู้ ไม่หวังดี	ของงบประมาณเพิ่มเติม เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการ จ้างเหมาบริการ บำรุงรักษาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและ อุปกรณ์ป้องกันและ ตรวจจับการบุกรุก	การถ่ายโอน ความเสี่ยง/ กระจาย ความเสี่ยง	(5x5) 25 (สูงมาก)	(2x5) 10 (สูง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	1. ขอรับการจัดสรรเงิน งบประมาณส่วนกลาง จาก วศ. ในการต่ออายุ การใช้งาน (Subscription) ระบบ ตรวจจับการบุกรุก (Intrusion Detection System) และระบบ ป้องกันการโจมตีเว็บไซต์ 2. ต่ออายุ Subscription ของระบบตรวจจับการ บุกรุก เพื่อป้องกันการ โจมตีเครื่องแม่ข่ายและ ระบบเครือข่ายของ วศ. 3. ต่ออายุการใช้งาน ระบบป้องกันการโจมตี เว็บไซต์ด้วย Cloudflare เพื่อป้องกันการโจมตี เว็บไซต์ของ วศ. ที่ ให้บริการกับ บุคคลภายนอก	-	เพิ่มประสิทธิภาพ งานบริการและการ บริหารงานด้วย ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ 12 ค ควรพิจารณาจัดสรร เงินงบประมาณให้ สท. วศ. สำหรับใช้ ในการต่ออายุการใช้ งาน ระบบตรวจจับ การบุกรุก และ ระบบป้องกันการ โจมตีเว็บไซต์ อย่าง ต่อเนื่อง เพื่อลด ความเสี่ยงที่ระบบ สารสนเทศของ วศ. จะถูกโจมตีจาก อาชญากรไซเบอร์ ซึ่งอาจจะสร้าง ความเสียหายให้กับ ทรัพย์สินทางด้าน ดิจิทัลของ วศ.

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
○		3.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการให้บริการด้าน วทน. มีความล่าช้ากว่ากำหนด	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ และจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เทคนิคในการพัฒนาระบบสารสนเทศด้วย PHP Laravel Framework	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(5x3) 15 (สูง)	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	1. บันทึกขั้นตอนการพัฒนาระบบสารสนเทศด้วย Laravel Framework ในระบบวิกิของกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. ลงทะเบียนหลักสูตรออนไลน์ให้นักพัฒนาระบบได้ศึกษาจำนวน 2 ระบบ ได้แก่ (1) หลักสูตรสร้าง Report สำหรับ Web Application ด้วย ภาษา PHP และ Laravel (2) หลักสูตร การ Build และ Deploy Web App สมัยใหม่ด้วย Docker/Docker Compose 3. จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการพัฒนาระบบด้วย Laravel Framework จำนวน 5 ครั้ง	1. จำนวนบุคลากรทางด้านดิจิทัลของ วท. ไม่เพียงพอต่อความต้องการในการพัฒนาระบบสารสนเทศทั้งในส่วนของการช่วยปฏิบัติงานภายในและการให้บริการแก่บุคลากรภายนอก 2. ทักษะของบุคลากรทางด้านดิจิทัลของ วท. ยังไม่สอดคล้องกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในปัจจุบัน	1. จัดหาบุคลากรทางด้านดิจิทัลที่เป็นตำแหน่งงานประจำให้เพียงพอต่อภาระงาน 2. จัดสรรงบประมาณเพื่อส่งเจ้าหน้าที่ทางด้านดิจิทัลเพื่อพัฒนาทักษะให้เหมาะสมกับความต้องการของ วท.

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
ผลผลิตที่ 2 : กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม (พศ.)										
S	1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้มีนโยบายห้ามจัดประชุมสัมมนาที่มีคนจำนวนมาก ซึ่งในบางกิจกรรมต้องมีการอบรมสัมมนาภาคปฏิบัติ	เปลี่ยนแปลง รูปแบบโดยนำเทคโนโลยี มาใช้งานเพิ่มขึ้น อาทิ การอบรมสัมมนาออนไลน์ (ZOOM) หรือการให้คำปรึกษาทางไกล	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	ใช้การฝึกอบรมออนไลน์ (ZOOM) ในหลักสูตรเพิ่มเติมจำนวน 4 หลักสูตร	-	-
F		1.2 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรรทำให้การอบรมไม่ครอบคลุมความต้องการ	ปรับเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมโดยใช้เทคโนโลยี	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(3x2) 6 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	ใช้การฝึกอบรมออนไลน์ (ZOOM) ในหลักสูตรเพิ่มเติมจำนวน 4 หลักสูตร	-	-
S	2. รับรองความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามมาตรฐานสากล	2.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้	ขยายระยะเวลาการรับรองบุคลากร	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(2x2) 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินการได้ตามแผน	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
				ความเสี่ยง	ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
O		2.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญ ในการรับรองบุคลากรไม่ เพียงพอ	จัดหาผู้เชี่ยวชาญจาก หน่วยงานภายนอก	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(2x2) 4 (ต่ำ)	จัดหาผู้เชี่ยวชาญ เพิ่มเติม 5 คน	-	-
F		2.3 ได้รับงบประมาณต่ำ กว่าที่ขอรับจัดสรรทำให้ การรับรองบุคลากรไม่ เพียงพอกับความ ต้องการ	ขอเพิ่มงบประมาณจาก ส่วนกลาง	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	ขอเพิ่มงบประมาณ จากส่วนกลาง	งบประมาณไม่ เพียงพอ	ของบประมาณ เพิ่มในปีถัดไป
ผลผลิตที่ 3 : สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอดเทียบคุณภาพ (สค.) / (วว.)										
S	1. ให้บริการสอบ เทียบเครื่องมือวัด (สค.)	1.1 จัดทำรายงานผล การสอบเทียบล่าช้า	ปรับระบบการทำงานให้มี ความคล่องตัว ลดขั้นตอน การทำงานที่ไม่จำเป็น	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	รายงานผลการสอบ เทียบได้ถูกต้องตาม เวลาที่กำหนด	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
○		1.2 เครื่องมือที่ใช้ ในการสอบเทียบชำรุด ทำให้ไม่สามารถ ให้บริการสอบเทียบได้ ตามแผน	- จัดกิจกรรมทบทวนการใช้ เครื่องมือภายใน ห้องปฏิบัติการ และทบทวน คู่มือการปฏิบัติงาน - หมั่นตรวจสอบสภาพและ บำรุงรักษาเครื่องมือ - เร่งดำเนินการซ่อมโดยด่วน เพื่อให้เครื่องมือกลับมาใช้ งานได้ตามปกติ - จัดหา/จัดซื้อครุภัณฑ์ เครื่องมือเป็นการสำรองเพื่อ ใช้งานทดแทน	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปาน กลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	(1x3) 3 (ต่ำ)	เครื่องมืออยู่ในสภาพ พร้อมใช้งาน เพื่อให้ การดำเนินงานสอบ เทียบได้ตามแผน	-	-
○		1.3 การให้บริการล่าช้า เนื่องจากปัญหาบุคลากร - จำนวนบุคลากรที่มีอยู่ ไม่เพียงพอ - บุคลากรเกษียณอายุ	สรรหาบุคลากรทดแทนใน ตำแหน่งที่ว่างโดย 1. ดำเนินการจ้างเหมา บุคคลธรรมดาเข้ามา ทำงานเพื่อทดแทน จำนวนบุคลากรที่ขาด 2. เปิดรับตำแหน่ง ข้าราชการทดแทน ตำแหน่งที่เกษียณอายุ ราชการ หรือลาออก	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	(1x3) 3 (ต่ำ)	ได้บุคลากรมา ปฏิบัติงานสอบเทียบ ได้ตามกำหนด ระยะเวลา	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
○	2. งานบริการ ทดสอบ/สอบเทียบ ด้านเยื่อและกระดาษ (สธ.) (วว.)	2.1 เครื่องมือ/ เทคโนโลยีที่มีอยู่ไม่ สามารถพัฒนาให้ตรง ตามข้อกำหนดหรือ มาตรฐานวิธีการทดสอบ และสอบเทียบด้านเยื่อ และกระดาษที่ เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอได้ อย่างครบถ้วนและ สมบูรณ์	ศึกษาแนวโน้มในอนาคต ของข้อกำหนดจาก ต่างประเทศ และ ทำการศึกษาสร้าง เทคโนโลยีเพื่อรองรับ ข้อกำหนดดังกล่าว	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	ตรวจสอบข้อกำหนด คุณภาพผลิตภัณฑ์ ด้านเยื่อและกระดาษ ที่เกี่ยวข้องดังนี้ มาตรฐานการทดสอบ มอก. จำนวน 34 ฉบับ มาตรฐานการทดสอบ ISO จำนวน 45 ฉบับ พร้อมทั้งเตรียมพร้อม ในข้อกำหนดจาก ต่างประเทศเพิ่มเติม พบว่ามาตรฐานที่ใช้ ทันสมัย และเครื่องมือ ที่มีอยู่สามารถรองรับ การทดสอบ/สอบ เทียบในปัจจุบัน และดำเนินการจัดซื้อ มาตรฐานฉบับล่าสุดที่ ไม่สามารถหาได้ ภายในประเทศ จำนวน 2 ฉบับ	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
O		2.2 เครื่องมือวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบเกิดความชำรุดเสียหายอย่างกะทันหันไม่สามารถให้บริการได้หรือเกิดความล่าช้า	ตรวจสอบสภาพและความพร้อมในการใช้งานของเครื่องมือวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบอยู่เป็นประจำ	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	(1x3) 3 (ต่ำ)	ทำการตรวจสอบสภาพและความพร้อมเครื่องมือทั้งก่อนและหลังใช้งาน ในกรณีที่เครื่องมือไม่ได้มีการทดสอบอย่างต่อเนื่อง ทำการตรวจสอบทุกช่วงวันที่ 15 ของเดือน โดยข้อมูลล่าสุด 7 ส.ค. 2566 ไม่พบเครื่องมือที่เสียหาย	-	-
F		2.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรร อาจทำให้ทำงานล่าช้าหรือไม่สามารถให้บริการบางรายการได้ เนื่องจากไม่มีงบประมาณเพียงพอสำหรับซ่อมแซมเครื่องมือที่ชำรุด การจัดซื้อสารเคมีหรือวัสดุอ้างอิง หรือการสอบเทียบเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ทดสอบ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความคลาดเคลื่อนของผลการทดสอบ	ใช้เงินงบประมาณจากโครงการอื่นหรืองบประมาณส่วนกลางของกรมฯ ในการซ่อมแซมจัดซื้อสารเคมีหรือวัสดุอ้างอิง และสอบเทียบเครื่องมือเพื่อให้การดำเนินกิจกรรมต่อไปได้	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	- บำรุงรักษาดูแลการใช้งานเครื่องมืออย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เครื่องมือมีอายุยาวนาน ลดการชำรุดเสียหาย - ปัจจุบันสามารถดำเนินการภายใต้งบประมาณที่ได้รับอย่างไม่มีปัญหา	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
○	3. การจัดทำรายงาน ผลการทดสอบและ สอบเทียบ (สร.)	3.1 รายงานผลการ ทดสอบและสอบเทียบ ล่าช้า เกินระยะเวลาที่ กำหนด	ทำแผนและจัดให้มีระบบ ติดตามการออกรายงาน ภายในเวลาที่กำหนด และ มีประสิทธิภาพ	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x2) 6 (ปาน กลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	ใช้ระบบวิเคราะห์ ทดสอบและสอบเทียบ ใน http://intranet.dss.local/ ตรวจสอบการออก รายงาน พร้อมกับไฟล์ Checklist ความ เคลื่อนไหวยางราย สัปดาห์ของกลุ่มงาน พบว่า ไม่พบรายงาน ล่าช้าเกินตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้	-	-
○	4. การวิเคราะห์/ ทดสอบตัวอย่าง (ผย.)	4.1 เครื่องมือที่ใช้ในการ วิเคราะห์/ทดสอบเสีย	ทำการตรวจเช็คและ บำรุงรักษาเครื่องมืออย่าง สม่ำเสมอ (ทุก 3/6/12 เดือนขึ้นอยู่กับชนิด เครื่องมือ)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	(1x3) 3 (ต่ำ)	ทำการตรวจเช็คและ บำรุงรักษาและสอบ เทียบเครื่องมือใน ระบบ ISO/IEC 17025 ตามแผนการ ดำเนินงาน	ยังพบเครื่องมือ ทดสอบเสีย จำนวน 1 เครื่อง คือ เครื่อง ทดสอบความ ต้านทานไฟฟ้า สถิตย์ได้วางแผน ตั้งงบประมาณ ขอซื้อในปี 2568	ดำเนินการสั่ง ซ่อมอย่าง เร่งด่วนและขอ ใช้เครื่องมือ ทดสอบร่วมกับ กลุ่มงาน วว.วส. ในระหว่างการ ซ่อม

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
ผลผลิตที่ 4 : ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ (บร.) / (บท.)										
O	1. การตรวจประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ (บร.)	1.1 บุคลากรใหม่ของกองยังขาดประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน	จัดอบรมและสอนงานให้กับบุคลากรใหม่	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	จัดอบรมไปแล้ว 4 หลักสูตรไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน	เนื่องจากงบประมาณมีไม่เพียงพอจึงจัดอบรมในหลักสูตรที่สำคัญก่อน	-
C	2. การย้ายสถานที่ตั้งของกอง (บร.)	2.1 การตรวจประเมินไม่เป็นไปตามแผน	จัดทำแผนการตรวจประเมิน และหัวหน้ากลุ่มงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(2x2) 4 (ต่ำ)	ออกตรวจประเมินจำนวน 342 ห้องปฏิบัติการไม่เป็นไปตามแผน 5 ห้องปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 1.46 อยู่ในเป้าหมาย	-	-
O	3. เสริมสร้างขีดความสามารถห้องปฏิบัติการด้วยกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ (บท.)	3.1 บุคลากรใหม่ ยังขาดความรู้ ความเชี่ยวชาญ และยังไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินงาน	วางแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยจัดกิจกรรมหลักสูตรอบรมที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน และมีการสอนงานจากคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานงานและลงมือปฏิบัติจริง	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(2x2) 4 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	บุคลากรใหม่ ได้เข้ารับการอบรมที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานเพิ่มเติมจากช่วง 6 เดือนแรก ได้แก่ 1. สถิติที่ใช้ในโปรแกรมการทดสอบความชำนาญของห้องปฏิบัติการตาม	การอบรมส่วนใหญ่เป็นการจัดผ่านระบบออนไลน์ ทำให้ผู้เข้าร่วมอบรมไม่จดจ่อหรือตั้งใจเรียนในบางขณะ	ควรมีการประเมินความสามารถของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนารายบุคคลทุกครั้งหลังได้รับการอบรมฯ

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
								มาตรฐาน ISO 13528: 2022 ขึ้นพื้นฐานสำหรับผู้เริ่มต้น 2. ข้อกำหนดและสถิติที่ใช้ในโปรแกรมการทดสอบความชำนาญของห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO13528: 2022 ขั้นสูง 3. เทคนิคการวิเคราะห์คุณภาพผลิตภัณฑ์วัสดุสัมผัสอาหาร (FOOD CONTACT MATERIALS) ให้มีความปลอดภัยและเป็นไปตามมาตรฐานสากล 4. เสวนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้: NQI for food system 5. “ข้อกำหนด ISO/IEC 17043 : 2023” - บุคลากรใหม่สามารถทำงานเป็นผู้ช่วยผู้ประสานงานในการจัดกิจกรรม PT ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ		

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
โครงการพัฒนาเกณฑ์กำหนดและมาตรฐานเพื่อรองรับคุณภาพผลิตภัณฑ์ (คอ.)										
○	2. การจัดทำร่างมาตรฐาน	2.1 ร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำไม่ตรงกับความต้องการ หรือมีผู้นำไปใช้น้อย	พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดทำร่างมาตรฐานโดยพิจารณาจากนโยบายรัฐ/ นโยบายอุตสาหกรรม/ แผนแม่บท/ มีผู้นำเสนอ และรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์สรุปผลการสำรวจความต้องการก่อนที่จะจัดทำร่างมาตรฐาน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	(1x3) 3 (ต่ำ)	มีการพิจารณาถึงเหตุผลความจำเป็นในการจัดทำร่างมาตรฐานและพิจารณาถึงความเร่งด่วนและผู้ที่จะใช้มาตรฐานก่อนที่จะจัดทำ ทำให้ได้ร่างมาตรฐานที่ตรงกับความต้องการ	-	-
○	3. ติดตาม ประสานงานผู้เกี่ยวข้อง/ผู้เชี่ยวชาญ และแต่งตั้งคณะผู้จัดทำร่างมาตรฐาน	3.1 คณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานขาดความรู้เชิงลึกของคุณลักษณะผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทำให้ไม่ประสบความสำเร็จในการจัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์	พยายามคัดเลือกคณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญทั้งในด้านวิชาการและด้านการผลิตในสาขาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ที่จัดทำร่างฯ	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปานกลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	(1x4) 4 (ต่ำ)	มีการพิจารณาผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญ โดยพิจารณาจากฐานข้อมูลความเชี่ยวชาญของบุคลากรและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก่อนที่จะเชิญมาเป็นคณะผู้จัดทำร่าง	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
F	4. การจัดสรร งบประมาณและ ตัวชี้วัด	4.1 งบประมาณถูกปรับ ลดหรือเกลี้ยให้ส่วนกลาง ของหน่วยงาน ทำให้การ ดำเนินงานในบางกิจกรรม เช่น การจัดประชุมคณะ ผู้จัดทำร่างฯ การทดสอบ ผลิตภัณฑ์ การลงพื้นที่เพื่อ เก็บข้อมูล อาจจะไม่ สามารถดำเนินการได้ทำ ให้การร่างมาตรฐานไม่ ประสบความสำเร็จ	- ภายหลังการจัดสรร งบประมาณภายในของ หน่วยงานควรมีการ พิจารณาและทบทวน ตัวชี้วัดใหม่ เพื่อให้ สอดคล้องกับงบประมาณ ที่ได้รับจริง - ทบทวนแผนเพื่อปรับให้ เข้ากับงบประมาณที่ได้รับ	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	มีการทบทวนตัวชี้วัด ใหม่และแผน ดำเนินงานให้ สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับ จริง	-	-
O	5. การประกาศ มาตรฐาน	5.1 สมอ. ประกาศใช้ มาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ที่ วศ. จัดทำล่าช้า	ภายหลังจากการส่งร่าง มาตรฐานที่ วศ. จัดทำ แล้วเสร็จ มีการติดต่อ ประสานงานกับ สมอ. เพื่อติดตามความคืบหน้า ในการประกาศใช้ มาตรฐาน	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	มีการติดต่อ ประสานงานกับ สมอ. เพื่อติดตามความ คืบหน้าในการ ประกาศใช้มาตรฐาน	การติดต่อ ประสานงานทำได้ เพียงติดตามความ คืบหน้า ไม่สามารถ ลดระยะเวลาการ ดำเนินการให้เร็ว ขึ้นได้ เนื่องจาก การประกาศใช้ มาตรฐานเป็น กระบวนการใน ส่วนที่ สมอ. ดำเนินการ	จัดทำแผนส่งร่าง มาตรฐานให้ สมอ. เร็วขึ้น ใน มาตรฐานที่ สามารถทำได้

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ (สท.)										
○	1. การพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ	1.1 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศปริมาณมาก	การนำเข้าข้อมูลสู่ระบบจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับการพัฒนาแพลตฟอร์ม โดยในการพัฒนาแพลตฟอร์มจะมีการจัดประชุมหารือร่วมกับผู้พัฒนาเพื่อกำหนดฟิลด์ข้อมูลอย่างเป็นระบบซึ่งจะช่วยลดความยุ่งยากและซับซ้อนในการจำแนกและนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x2) 4 (ต่ำ)	(2x2) 4 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	1. กำหนดฟิลด์ข้อมูลร่วมกับผู้พัฒนาระบบ 2. ออกแบบเทมเพลตสำหรับการกรอกข้อมูล 3. ดำเนินการบันทึกข้อมูลลงเทมเพลตที่จัดทำ 4. ผู้พัฒนาระบบออกแบบฐานข้อมูลของแพลตฟอร์มที่พัฒนาให้สอดคล้องกับเทมเพลตที่ออกแบบ โดยมีกรรมการตรวจรับควบคุมการพัฒนา 5. ใช้งานระบบ และติดตามการใช้งานระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับให้เหมาะสมกับผู้ใช้งานต่อไป	-	-

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
โครงการส่งเสริมการนำ ววน. เพื่อพัฒนางานตามโครงการพระราชดำริ (อว.)										
O	1. การทดสอบคุณค่าทางโภชนาการและองค์ประกอบสำคัญในพืชอนุรักษ์	1.1 ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการทดสอบเนื่องจาก การติดเชื้อไวรัส Covid-19 และการลาออกของเจ้าหน้าที่ฯ	พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ห้องปฏิบัติการในด้านการทดสอบองค์ประกอบสำคัญในพืชอนุรักษ์เพื่อทดแทนเจ้าหน้าที่ที่ป่วยหรือลาออกไป	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x5) 10 (สูง)	(3x2) 6 (ปานกลาง)	(2x2) 2 (ต่ำ)	พนักงานราชการเข้ารับการบรรจุทดแทนตำแหน่งที่ว่างเรียบร้อยแล้วจำนวน 1 ตำแหน่ง	-	-
F		1.2 งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี อพ.สธ.-วศ. (โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.))	ปรับลดเป้าหมาย/ยกเลิกในบางกิจกรรมที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง	การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	(4x5) 20 (สูงมาก)	(4x3) 12 (สูง)	(3x3) 9 (ปานกลาง)	1.ปรับแผนปฏิบัติงานลงพื้นที่หน่วยงานเครือข่าย ปี 2566 เหลือ 1 หน่วยงาน (ศูนย์วิจัยพืชสวนตรัง) 2.ประสานกลุ่มพัฒนาคลังข้อมูลด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ สำนักหอสมุดฯ ขอ ความอนุเคราะห์จัดทำฐานข้อมูลทางวิทยาศาสตร์เพื่อการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อพ.สธ.-วศ.	-	-

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
โครงการพัฒนาศักยภาพหน่วยตรวจสอบและรับรองเพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ (พร.) / (รผ.) / (วว.)										
○	1. โครงการจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า และลิขสิทธิ์ แบบ Web Application (พร.)	1.1 การออกแบบระบบที่ไม่เหมาะสม และขาดการพิจารณาผลกระทบของระบบในภาพรวม	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/สอบทานข้อมูลต่างๆ ให้ถูกต้อง โดยบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x4) 12 (สูง)	(2x4) 8 (ปานกลาง)	(2x4) 8 (ปานกลาง)	ทบทวนการออกแบบระบบให้มีการปรับปรุงการพัฒนา Web Application ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของแหล่งให้ทุน คือ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) และสอดคล้องกับ พรบ. TRIUP ACT ที่มีการประกาศใช้เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2565	บุคลากร พร. ขาดองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการจัดทำ Web Application รวมถึงการปรับตัวให้ทันต่อแผนการดำเนินงานและการพัฒนาระบบของ สกสว.	1. กอง พร. ได้เข้าอบรมการใช้งานระบบของ สกสว. เพื่อนำมาออกแบบระบบ Web Application ให้สามารถบริหารจัดการงานวิจัยของ วท. ให้สอดคล้องกับระบบของ สกสว. 2. บริษัทจะพัฒนาระบบ Web Application ให้สามารถดึงข้อมูลการบริหารงานวิจัยจากระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (NRIIS) เพื่อลดความซับซ้อนในการนำเข้าข้อมูลการบริหารงานวิจัยในอนาคต

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
○		1.2 ความล่าช้าของการ จัดซื้อและส่งมอบ ระบบงาน	ควบคุมและติดตามงานแต่ ละงวดให้สามารถส่งมอบ ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ไว้ชัดเจนใน TOR และ สัญญาจ้างทำของ เลขที่ 5/2566 ลงวันที่ 29 พฤษภาคม 2566	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(1x5) 5 (ปาน กลาง)	1. กำหนดให้ผู้รับจ้าง จัดส่งรายงานการ ปฏิบัติงานประจำ สัปดาห์ของบุคลากร ให้ คณะกรรมการ ตรวจรับพัสดุทราบ 2. กำหนดให้มีการจัด ประชุมรายงาน ความก้าวหน้าผลการ ดำเนินการทั้งสอง สัปดาห์	1. ผู้รับจ้างส่ง มอบงานงวดที่ 1 ได้ตามกำหนด อย่างไรก็ตาม พบว่าการ ดำเนินงานส่วน การพัฒนาระบบ การพัฒนาระบบ ในงวดงานที่ 2 และ 3 บางส่วน ไม่สามารถ ดำเนินการได้ เนื่องจากต้องมี คอมพิวเตอร์แม่ ข่ายที่มีแผน จัดซื้อในงวดงาน ที่ 4	1. กอง พธ. ได้ หารือกับผู้รับจ้าง เพื่อวางแผนการ ดำเนินงานใหม่ เพื่อไม่ให้เกิด ผลกระทบต่อการ พัฒนา ระบบ Web Application 2. ผู้รับจ้างจัดทำ เอกสารแจ้งปัญหา อุปสรรค และขอ แก้ไขเปลี่ยนแปลง สัญญาจ้างทำของ สำหรับงวดงานที่ 2, 3 และ 4 ให้ สอดคล้องกับ แผนการดำเนินงาน โดยไม่ขอ ระยะเวลาเพิ่มเติม เพื่อผลประโยชน์ สูงสุดแก่ วศ.

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
S	2. การให้บริการ รับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ (รพ.)	2.1 จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ ยื่นขอรับบริการ ไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย (KPIs)						วศ. ให้การรับรอง ผลิตภัณฑ์ที่ยื่นขอ เป็นไปตามเป้าหมาย		
		2.1.1 ให้บริการรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์ไม่ เป็นไปตามความ ต้องการของตลาด	มีการสำรวจความต้องการ ของประชาชน และ ผู้บริโภครวมถึงการ จัดทำกลยุทธ์ทาง การตลาดก่อนดำเนินงาน	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(1x5) 5 (ปาน กลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	จากการสำรวจความ ต้องการของผู้บริโภค /และลงพื้นที่พบผู้ ประกอบการใน ผลิตภัณฑ์ที่จะให้ การรับรองพบว่า ผลิตภัณฑ์เป็นไปตาม ความต้องการของ ตลาด (ตลาด มีความต้องการ ผลิตภัณฑ์มากขึ้น จำนวนผลิตภัณฑ์ ที่ยื่นขอรับบริการ มากขึ้นทำให้สามารถ รับรองผลิตภัณฑ์ได้ ตามเป้าหมาย)	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
S		2.1.2 ลูกค้าไม่ทราบว่า กรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้บริการการรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์	เพิ่มกลยุทธ์การ ประชาสัมพันธ์ เช่น ลง พื้นที่พบผู้ประกอบการ และประชาสัมพันธ์ผ่าน ช่องทางออนไลน์	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(4x3) 12 (สูง)	(3x2) 6 (ปาน กลาง)	(2x2) 4 (ต่ำ)	จากการประชาสัมพันธ์ และลงพื้นที่ ผู้ประกอบการ ทำให้ ลูกค้ารู้จัก วศ. มากขึ้น ต้องการใช้บริการการ รับรองผลิตภัณฑ์มากขึ้น (ดูจากการที่ ผู้ประกอบการมายื่นขอรับ บริการมากขึ้น)	-	-
S		2.2 การดำเนินการ รับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ล่าช้า	สรรหาทรัพยากรที่จำเป็น ต่อการดำเนินการรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์ เช่น ห้องปฏิบัติการ	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x2) 6 (ปาน กลาง)	(3x2) 6 (ปาน กลาง)	ใช้ห้องปฏิบัติการใน กรมฯ ทดสอบรายการ ต่างๆ ที่อยู่ใน ข้อกำหนดเฉพาะ และ สรรหาห้องปฏิบัติการ ทดสอบที่อยู่ในกรมฯ ที่ทดสอบรายการ เดียวกันก่อน/หา ห้องปฏิบัติการ จาก ภายนอกเตรียมไว้	ถ้าเป็นช่วงที่ ห้องปฏิบัติการที่รับ ทดสอบมีงานเข้ามา มากจะทำให้ได้ รายงานผลการ ทดสอบช้า/ห้อง ปฏิบัติการภายใน บางห้องปฏิบัติการ ไม่รับทดสอบ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ ไม่ตรงกับที่ตนเอง ให้บริการ/ค่าใช้จ่าย ในการใช้ห้อง ปฏิบัติการ จาก ภายนอกสูง/ (รณ.ยัง ไม่เก็บค่าธรรมเนียม การให้บริการ)	ถ้าห้องปฏิบัติการ ภายใน ที่ทดสอบใน รายการที่กำหนด รับทดสอบ รณ.ก็ ไม่ต้องเสียค่าบริการ ให้ห้องปฏิบัติการ ภายนอก และ น่าจะได้รายงานผล การทดสอบเร็วขึ้น

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
○		2.3 ผลิตภัณฑ์ที่รับรองมี คุณภาพไม่สม่ำเสมอ	- ใช้รูปแบบการรับรอง (Scheme type) ให้ เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ - ลงพื้นที่เพื่อประเมิน ศักยภาพของ ผู้ประกอบการ	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(1x5) 5 (ปาน กลาง)	(1x1) 1 (ต่ำ)	(1x1) 1 (ต่ำ)	การลงพื้นที่ทำให้ ทราบคุณสมบัติ เบื้องต้นของผลิตภัณฑ์ และเห็นกระบวนการ ผลิตทำให้เลือกใช้ รูปแบบการรับรองได้ เหมาะสม (Scheme type) รพ. เลือกใช้ รูปแบบ 1 a กับ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ไม่สม่ำเสมอ - ลงพื้นที่เพื่อประเมิน ศักยภาพของ ผู้ประกอบการ (ทำให้ ทราบว่าผลิตภัณฑ์มี คุณภาพไม่สม่ำเสมอ มาจากคุณสมบัติของ ผลิตภัณฑ์เองหรือจาก กระบวนการผลิต	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
○		2.4 จำนวนบุคลากร น้อย/บุคลากรขาด ความรู้และ ประสบการณ์	พัฒนาทักษะของบุคลากร (Reskill/Upskill Platform) เพื่อลดการเกิด ช่องว่างทักษะ (Skill Gap)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(3x2) 6 (ปาน กลาง)	(3x2) 6 (ปาน กลาง)	ให้การอบรมหลักสูตร ที่เกี่ยวกับงาน/ให้ออก ภาคสนามเพื่อฝึก ประสบการณ์ทำให้ บุคลากรมีความรู้และ ความชำนาญมากขึ้น	ให้ความรู้/ ประสบการณ์ การทำงานจน ชำนาญแล้ว ลาออก	-
○	3. ส่งเสริมและลงพื้นที่ ให้คำปรึกษาเชิงลึก ห้องปฏิบัติการด้าน ผลิตภัณฑ์เยื่อและ กระดาษได้รับการ รับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 (วว.)	3.1 ห้องปฏิบัติการใน ภาคอุตสาหกรรมที่ พร้อมดำเนินการขอการ รับรอง ISO/IEC 17025 ตามความจริงมีน้อย ทำ ให้การผลักดันให้เกิด ห้องปฏิบัติการที่ได้รับ การรับรองไม่ได้ตาม เป้าหมายที่ต้องการ	ให้การสนับสนุน ห้องปฏิบัติการที่ต้องการ พัฒนาห้องปฏิบัติการให้ ได้มาตรฐานอย่างจริงจัง	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปาน กลาง)	(2x3) 6 (ปาน กลาง)	(2x2) 4 (ต่ำ)	ลงพื้นที่คำปรึกษาเชิง ลึก ณ ที่ตั้ง ห้องปฏิบัติการในการ พัฒนาศักยภาพ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบด้านเยื่อและ กระดาษตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ทั้งด้านระบบ และเชิงเทคนิค รวมทั้งปรับตั้งและ สอบเทียบเครื่องมือ ทดสอบด้านเยื่อและ กระดาษให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	-	-

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม (วว.) / (อว.) / (สค.) / (บพ.)										
O	1. การอบรมเชิงปฏิบัติการและการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และการแก้ไข ปัญหาในกระบวนการผลิตและยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ (วว.)	1.1 ผู้รับการอบรม/ ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีไม่สามารถนำความรู้ที่ได้รับถ่ายทอดไปใช้งานอย่างเต็มที่ เนื่องจากขาดเครื่องมือและเครื่องจักรสำคัญ เป็นต้น ทำให้การผลักดันการใช้เทคโนโลยีไม่ได้ตามเป้าหมายที่ต้องการ	สำรวจความพร้อมของผู้รับการอบรม/ ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและคัดเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสมและให้การสนับสนุนอย่างละเอียด	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	ให้คำปรึกษาและตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมแก่ผู้รับการอบรม/ ผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี (ผู้ประกอบการเยื่อและกระดาษระดับ SMEs) จำนวน 20 บริษัท	-	-
C		1.2 ข้อกำหนดคุณภาพสินค้าจากคู่ค้ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่สามารถนำเทคโนโลยีที่มีอยู่มาพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ตรงตามข้อกำหนด	ศึกษาแนวโน้มในอนาคตของข้อกำหนดจากต่างประเทศ และทำการศึกษาสร้างเทคโนโลยีเพื่อรองรับข้อกำหนดดังกล่าว	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(2x4) 8 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(2x2) 4 (ต่ำ)	ตรวจสอบข้อกำหนดคุณภาพผลิตภัณฑ์ด้านเยื่อและกระดาษที่เกี่ยวข้องตั้งนี้ มาตรฐานการทดสอบ มอก. จำนวน 34 ฉบับ มาตรฐานการทดสอบ ISO จำนวน 45 ฉบับ	-	-

ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการ จัดการ ความเสี่ยง	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการ จัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
								พร้อมทั้งเตรียมพร้อมใน ข้อกำหนดจาก ต่างประเทศเพิ่มเติม พบว่ามาตรฐานที่ใช้ ทันสมัย และเครื่องมือที่ มีอยู่สามารถรองรับการ ทดสอบ/สอบเทียบใน ปัจจุบันและดำเนินการ จัดซื้อมาตรฐานฉบับ ล่าสุดที่ไม่สามารถหาได้ ภายในประเทศ จำนวน 2 ฉบับ		
F	2. วิจัยและพัฒนาเพื่อ ยืดอายุการเก็บรักษา ผลิตภัณฑ์อาหาร (อว.)	2.1 งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรไม่เพียงพอในการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีและ จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์	- ปรับแผนปฏิบัติงาน โดย ลดกิจกรรมและเป้าหมาย ให้สอดคล้องตามสัดส่วน งบประมาณที่ได้รับจัดสรร - ปรับลดจำนวน ผู้ประกอบการและ กิจกรรมให้อยู่ในระดับที่ เหมาะสม	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	(1x5) 5 (ปาน กลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	(1x4) 4 (ต่ำ)	เป็นไปตามแผนการ ดำเนินงาน พัฒนา ศักยภาพ ผู้ประกอบการอาหาร 3 ราย โดยมีการนำ งบประมาณจาก โครงการอื่นมาใช้ใน กิจกรรมของโครงการนี้	งบประมาณที่ ได้รับจัดสรรไม่ เพียงพอ	นำงบประมาณ จากโครงการอื่น มาใช้ในการ ดำเนินงาน โครงการนี้ จึง ทำให้สำเร็จตาม แผนที่วางไว้

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการ ความเสี่ยง	หลังการจัดการ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
F	3. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการสอบเทียบเครื่องมือวัด (สค.)	3.1 งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนาบุคลากรในระดับเชี่ยวชาญ	ดำเนินการเป็นระยะๆ โดยปีแรกเป็นการดำเนินการในระยะแรก เพื่อพัฒนาความรู้พื้นฐาน และนำไปต่อยอดสู่ความรู้ขั้นสูงต่อไปในอนาคต	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(2x3) 6 (ปานกลาง)	(1x3) 3 (ต่ำ)	1.ห้องปฏิบัติการได้รับการอบรมจากบริษัทผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายเกี่ยวกับการใช้เครื่องมือ 2. เข้าอบรมออนไลน์ฟรีกับหลักสูตรที่สถาบันมาตรวิทยาจัด	-	-
โครงการเมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนานักробุดสหกรณ์อาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior) (อว.)										
F	1. พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอาหาร	1.1 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรสำหรับการดำเนินงานโครงการ (618,400 บาท) ไม่เป็นไปตามที่ได้รับจัดสรรจากสำนักงบประมาณ (1,630,700 บาท)	- บริหารจัดการงบประมาณภายในหน่วยงานเพื่อให้สามารถดำเนินกิจกรรมที่มีความสำคัญได้ - ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยลดจำนวนการถ่ายทอดเทคโนโลยีในพื้นที่ ปรับเป็นแบบสื่อออนไลน์หรือให้ผู้ประกอบการมารับถ่ายทอดเทคโนโลยีที่กรมวิทยาศาสตร์บริการ	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(1x5) 5 (ปานกลาง)	(1x4) 4 (ต่ำ)	(1x4) 4 (ต่ำ)	เป็นไปตามแผน พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอาหารจำนวน 5 ราย ด้วยการบริการวิเคราะห์ทดสอบคุณภาพอาหารและการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร โดยการถ่ายทอดเทคโนโลยีทั้งโดยการลงพื้นที่และให้คำปรึกษาเชิงลึกทางโทรศัพท์และออนไลน์	งบประมาณมีจำกัด	ปรับกระบวนการดำเนินงานเป็นแบบให้คำปรึกษาเชิงลึกออนไลน์มากขึ้น

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพและการตรวจสอบทางการแพทย์ (วว.)										
○	1. การพัฒนาการทดสอบสมบัติเชิงกลของวัสดุชีวการแพทย์	1.1 หาตัวอย่างในการทดสอบ/สอบเทียบได้ยาก	สร้างความร่วมมือกับหน่วยวิจัยวัสดุชีวการแพทย์	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(1x2) 2 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	1. สร้างเครือข่ายกับแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ จากคณะแพทยศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่ใช้วัสดุชีวการแพทย์ในการรักษาเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดหาตัวอย่างสำหรับการทดสอบ 2. สร้างความร่วมมือกับบริษัท พีทีเอส เมดิคอล ในการจัดหาวัสดุตัวอย่างและร่วมให้คำปรึกษาในการทดสอบ	วัสดุชีวการแพทย์มีราคาค่อนข้างสูง จึงจำเป็นต้องเลือกที่เหมาะสมมาใช้ในการทดสอบ	ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในการเลือกวัสดุชีวการแพทย์ที่เหมาะสมที่จะใช้เป็นตัวอย่างอ้างอิงในการทดสอบ

ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนการจัดการความเสี่ยง	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			
โครงการสร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2 (วว.)										
○	1. สร้างอาคารรับรองอาคาร workshop และ งานระบบไฟฟ้าภายนอกอาคาร	1.1 การดำเนินการ ในการสร้างอาคาร workshop และ งานระบบไฟฟ้าภายนอกอาคาร ของสนามทดสอบฯ มีความล่าช้า	ประสานงาน เร่งรัดการดำเนินงานร่วมกับเจ้าหน้าที่พัสดุ หรือผู้เกี่ยวข้อง (คณะกรรมการกลั่นกรองผู้รับจ้าง) เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(1x3) 3 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	(1x2) 2 (ต่ำ)	อยู่ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างครั้งที่ 2 (พิจารณาผล)	เนื่องจากครั้งที่ 1 ไม่สามารถหาผู้ชนะการประมูลได้จึงต้องเริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ในครั้งที่ 2 จึงทำให้เกิดความล่าช้า	ประสานงานกับทางผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเกิดขึ้นได้ไวที่สุด
โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน (ทช.)										
○	1. ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน	1.1 การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นไปอย่างรวดเร็ว	1. สำรวจความต้องการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ประกอบการ OTOP วิสาหกิจชุมชน 2. พัฒนาและออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการ 3. ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเครือข่ายในพื้นที่เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(3x3) 9 (ปานกลาง)	(3x1) 3 (ต่ำ)	1. สำรวจความต้องการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ประกอบการ OTOP วิสาหกิจชุมชน จำนวน 8 กลุ่ม 2. พัฒนาและออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมใหม่ที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการ จำนวน 6 หลักสูตร 3. ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเครือข่ายในพื้นที่เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี (มรภ.ภูเก็ต, มทร.อีสาน (ขอนแก่น), มอ.สงขลา)	-	-

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง 3 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดยมีการประเมินแต่ละด้าน ดังนี้

1. ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยการกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการของ COSO ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง การสื่อสารสร้างความเข้าใจ การติดตามประเมินผล รวมทั้งการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี

1) การกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อผู้บริหาร

2) กระบวนการในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ การกำหนดกิจกรรมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงแนวทาง/วิธีการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการมีความชัดเจน

3) ทุกหน่วยงานได้วิเคราะห์ความเสี่ยงในกิจกรรมที่รับผิดชอบ โดยวิเคราะห์ตามหลักการของ COSO และคำนึงถึงความสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ ISO 31000, Risk Management Guideline ตลอดจนระบบบริหารงานคุณภาพ

4) มีการสื่อสารการบริหารความเสี่ยง เช่น การจัดประชุม การแจ้งเวียนบันทึก การนำลงเว็บไซต์ เป็นต้น

2. ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการบริหารความเสี่ยงได้ทั่วทั้งองค์กร การให้ความหมายและจัดประเภทของความเสี่ยง การกำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมรองรับความเสี่ยงที่เหมาะสม

1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีหลักเกณฑ์การกำหนดกิจกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ครอบคลุมกิจกรรมสำคัญขององค์กร

2) คู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ให้คำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง จัดประเภทของความเสี่ยงตามเกณฑ์ทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านกฎระเบียบต่างๆ

3) ทุกหน่วยงานมีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง กำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง รวมทั้ง กำหนดกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4) หน่วยงานที่รับผิดชอบได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่ระบุในแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว โดยส่วนมากมีการเตรียมการหรือมีแผนการดำเนินงานที่มีความเหมาะสม

3. ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายหลังจากการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดทั้งรอบ 6 และ 12 เดือน

1) มีผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายหลังจากการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด พบว่า ความเสี่ยงระดับสูงและสูงมาก สามารถลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงได้

2) การบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด ทำให้ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยส่วนใหญ่และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆ ที่มีการบริหารความเสี่ยง

ปัญหาและอุปสรรค : จากการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สามารถสรุปปัญหาและอุปสรรคที่พบ จากการดำเนินงาน ดังนี้

1. ควรวิเคราะห์กิจกรรมแนวทางการจัดการความเสี่ยง ด้านการเงิน ควรมีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยวิเคราะห์ในเชิงการรับแผนหรือวิธีการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ และให้งานมีผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

2. การรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง ควรรายงานข้อมูลที่มีความครบถ้วน ชัดเจน ซึ่งจะส่งผลให้สามารถนำมาวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ข้อเสนอแนะ : เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กรมวิทยาศาสตร์บริการ ควรมีการจัดการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก รวมทั้ง ทบทวนการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดังนี้

1. ควรดำเนินการบริหารความเสี่ยงในกิจกรรม/โครงการ ที่มีความสำคัญและจำเป็นต้องบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงได้ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงาน

2. กำหนดและวางแผนการทำงาน ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ วิเคราะห์บนฐานข้อมูลที่ตามความเป็นจริง รวมถึงมีการดำเนินงาน การบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำเนา



คำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ที่ ๗๕ /๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ตามที่กรมวิทยาศาสตร์บริการได้มีคำสั่งที่ ๔๗/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ นั้น

เนื่องจากการปรับปรุงการแบ่งส่วนราชการภายใน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกอบกับการขับเคลื่อนการประเมินความเสี่ยงการทุจริตของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ จึงให้ยกเลิกคำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๑๐๐/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑ รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ (CCO)	ประธานกรรมการ
๑.๒ เลขานุการกรม	รองประธานกรรมการ
๑.๓ ผู้แทนกองเทคโนโลยีชุมชน	กรรมการ
๑.๔ ผู้แทนกองบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ	กรรมการ
๑.๕ ผู้แทนกองพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ	กรรมการ
๑.๖ ผู้แทนกองหอสมุดและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๑.๗ ผู้แทนกองเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์อุปโภค	กรรมการ
๑.๘ ผู้แทนกองวัสดุวิศวกรรม	กรรมการ
๑.๙ ผู้แทนกองผลิตภัณฑ์อาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร	กรรมการ
๑.๑๐ ผู้แทนกองสอบเทียบเครื่องมือวัด	กรรมการ
๑.๑๑ ผู้แทนกองบริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ	กรรมการ
๑.๑๒ ผู้แทนกองตรวจและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์	กรรมการ
๑.๑๓ ผู้แทนกองพัฒนารัฐกิจวิทยาศาสตร์บริการ	กรรมการ
๑.๑๔ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	กรรมการ
๑.๑๕ หัวหน้ากลุ่มแผนงานและงบประมาณ	กรรมการและเลขานุการ

/๑.๑๖ เจ้าหน้าที่...

๑.๑๖ เจ้าหน้าที่กลุ่มแผนงานและงบประมาณ

กรรมการและ

๑.๑๗ เจ้าหน้าที่กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ผู้ช่วยเลขานุการร่วม

๑.๑๘ เจ้าหน้าที่กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

กรรมการและ

ผู้ช่วยเลขานุการร่วม

กรรมการและ

ผู้ช่วยเลขานุการร่วม

๒. อำนาจหน้าที่

๒.๑ ดำเนินการการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามภารกิจหลักของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และประเมินความเสี่ยงการทุจริตตามหลักเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ

๒.๒ จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๓ ติดตามประเมินผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๔ จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๕ พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๖ สรุปผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง และการจัดทำรายงานการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รายงานต่อหัวหน้าส่วนราชการ

๒.๗ ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายปฐม สวรรค์ปัญญาเลิศ)
อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

นางสาววรวรรณ วิมลกาญจนา

หัวหน้ากลุ่มแผนงานและงบประมาณ

คณะผู้จัดทำ

๑. นางสาวนุชนารถ โฉลกคงถาวร

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

๒. นางสาวศิริรัตน์ คงเรือง

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

๓. นางสาวหทัยกาญจน์ ใจบุญ

นักจัดการงานทั่วไป



กรมวิทยาศาสตร์บริการ

75/7 ถนนพระรามที่6 แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2201 7000 โทรสาร 0 2201 7466

E-Mail : pr@dss.go.th