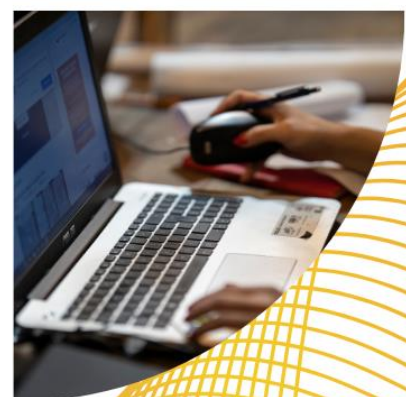




การบริหารความเสี่ยง

กรมวิทยาศาสตร์บริการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



กรมวิทยาศาสตร์บริการ
กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและ
การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน
ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

คำนำ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 หมวด 4 การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งใช้กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงครอบคลุมตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ นำไปสู่การดำเนินงานในภาพรวมของกรมวิทยาศาสตร์บริการให้ประสบความสำเร็จ บรรลุตามเป้าประสงค์ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการ จะนำหลักการ/แนวทางการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการทำงาน ให้เกิดความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

กรมวิทยาศาสตร์บริการ

ตุลาคม 2568

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล	4
นิยามความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง	4
ยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน ที่เกี่ยวข้อง การบริหารความเสี่ยงกับ กระบวนการวางแผนขององค์กร	6
ส่วนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐาน	
วิสัยทัศน์ ปณิธาน ค่านิยม และพันธกิจ	15
โครงสร้างกรมวิทยาศาสตร์บริการ	24
แผนปฏิบัติราชการ	25
ส่วนที่ 3 การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	
หลักเกณฑ์การวางระบบบริหารความเสี่ยง	26
หลักการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง	27
ส่วนที่ 4 แผนบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	
การประเมินความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยง	29
แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	35
ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	
ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	91
ส่วนที่ 6 ผลการประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง	
ผลการประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง	149
ภาคผนวก	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐาน การควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ 1003/2567 ลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567	152
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐาน การควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (แก้ไขเปลี่ยนแปลง) ที่ 84/2568 ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568	154

ส่วนที่ 1 : บทนำ

หลักการและเหตุผล

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ณ วันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด อาศัยอำนาจหน้าที่ตามความในมาตรา 79 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับในระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

2. ให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562

3. กรณี หน่วยงานของรัฐ มีเจตนาหรือปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมของหน่วยงานของรัฐ ดังกล่าว ให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ต่อไป

เพื่อให้เป็นไปตาม “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562” กรมวิทยาศาสตร์บริการ จึงได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการ ในการลดหรือควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ และโครงการของสถาบัน/สำนักในกรมวิทยาศาสตร์บริการ

นิยามความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือ ก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) คือ ต้นเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกันพิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสียหายและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึง การบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดย ได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งานและทั่วทั้งองค์กรประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน เช่น การอนุมัติการมอบหมายอำนาจหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การระบวยอด การแบ่งหน้าที่ และการสอบทานผลการปฏิบัติงาน แบ่งประเภทการควบคุมไว้ 4 ประเภท คือ

1) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสารข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

2) การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นหาข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์การยืนยันยอดการตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

3) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

4) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง

- 1) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- 2) ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Outcome)
- 3) ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกันหรือมาตรการเพื่อตอบโต้ต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น
- 4) เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง
- 5) ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

ยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนองค์กร



รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

หมวด 6 นโยบายแห่งรัฐ

มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว การจัดทำกำหนดเป้าหมาย ระยะเวลา ที่จะบรรลุเป้าหมาย และสาระที่พึงมีในยุทธศาสตร์ชาติ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงด้วย

มาตรา 69 รัฐพึงจัดให้มีและส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและศิลปวิทยาการแขนงต่าง ๆ ให้เกิดความรู้ การพัฒนา และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของสังคมและเสริมสร้างความสามารถของคนในชาติ

มาตรา 75 รัฐพึงจัดระบบเศรษฐกิจให้ประชาชนมีโอกาสได้รับประโยชน์จากความเจริญเติบโต ทางเศรษฐกิจไปพร้อมกันอย่างทั่วถึง เป็นธรรม และยั่งยืน สามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง ขจัดการผูกขาดทางเศรษฐกิจที่ไม่เป็นธรรม และพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ทางเศรษฐกิจของประชาชนและประเทศ

รัฐต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐ การรักษาผลประโยชน์ส่วนรวม การจัดให้มีสาธารณูปโภค หรือการจัดทำบริการสาธารณะ



ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

❖ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

เป้าหมาย

1. ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การเกษตรสร้างมูลค่า
2. อุตสาหกรรมแห่งอนาคต
3. สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว
4. โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก
5. พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

1. นำผลจากการศึกษา วิจัย และถ่ายทอดเทคโนโลยีที่สำคัญต่ออุตสาหกรรมชีวภาพ โดยสร้างประโยชน์จากหลากหลายทางชีวภาพและต่อยอดจากภาคการเกษตรของไทย พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมอาหารให้มีความโดดเด่นในด้านรสชาติและคุณค่าทางโภชนาการ เสริมสร้างศักยภาพผู้ประกอบการอาหารไทยให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก

2. พัฒนาองค์ความรู้ ผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีการผลิตทางด้านวัสดุศาสตร์ที่สามารถนำไปใช้ต่อยอดและประยุกต์ใช้ในทางการแพทย์ และเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ รวมไปถึงการพัฒนาวัสดุชนิดใหม่เพื่องานทันตกรรม

3. สนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่และการบิน ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ด้วยการพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบเฉพาะทางวัสดุและชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์คอมโพสิต และการบริการทดสอบหุ่นยนต์ของผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายหุ่นยนต์ตามมาตรฐานสากล

4. สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือเพื่อการร่วมสร้างงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชื่อมโยงระหว่างห้องปฏิบัติการทดสอบของประเทศ สถาบันการศึกษา และ ภาคเอกชน สร้างกลไกการบูรณาการระบบงานโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพที่เอื้อให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการจากนวัตกรรม เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและประเทศ

5. ถ่ายทอดเทคโนโลยี ส่งเสริมและยกระดับ ผู้ประกอบการให้มีศักยภาพ สมรรถนะ ทักษะทางโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในภาคการผลิตให้สามารถพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน แข่งขันได้ในเวทีการค้าสากล

6. พัฒนาระบบงานดิจิทัลของหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ และเข้าถึงบริการโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพได้ผ่านการเชื่อมโยงและบูรณาการฐานข้อมูลที่มีอยู่แล้วในหน่วยงานต่าง ๆ ได้

❖ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

เป้าหมาย

1. สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
2. กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคมเพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับเพื่อความสมานฉันท์
3. เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งพาตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ
2. การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี
3. การเสริมสร้างพลังทางสังคม
4. การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

เพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่รอบด้านและมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะรับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ และมีพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้องมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สามและอนุรักษภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรม นวัตกรรม ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

❖ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าหมาย

1. ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐมีขนาดเล็ก gọn พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติชอบ
4. กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่
3. ภาครัฐมีขนาดเล็ก gọn เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ
4. ภาครัฐมีความทันสมัย
5. บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาท ภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกัน และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำ และเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม



ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

❖ ประเด็น 08 : ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ

- ผู้ประกอบการในทุกระดับเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ที่มีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น

แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- แผนย่อย การสร้างความเข้มแข็งผู้ประกอบการอัจฉริยะ : มีเป้าหมายเพื่อให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมรายใหม่ในประเทศไทยเพิ่มขึ้น และความสามารถในการแข่งขันด้านการใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีดิจิทัลดีขึ้น ผ่านการให้ความสำคัญกับการวางรากฐานระบบการศึกษาให้กับเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีทักษะและจิตวิญญาณในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งพัฒนาทักษะพื้นฐานที่จำเป็นและความถนัดที่แตกต่างและหลากหลายของแรงงาน และพัฒนาผู้ประกอบการในทุกระดับ โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ให้มีจิตวิญญาณของการเป็นผู้ประกอบการ ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนาเพิ่มมูลค่าธุรกิจ ตลอดจนส่งเสริมการรวมกลุ่มและสร้างเครือข่ายของผู้ประกอบการ

❖ ประเด็น 09 : เขตเศรษฐกิจพิเศษ เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ

- การเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมของเขตเศรษฐกิจพิเศษทั้งหมดเพิ่มขึ้น
- การลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษทั้งหมดเพิ่มขึ้น

แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- แผนย่อย การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ : มีเป้าหมายเพื่อให้เกิดการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมของพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ และการลงทุนในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษเพิ่มขึ้น ผ่านการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาคและประเทศเพื่อกระจายความเจริญสู่ภูมิภาคและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยจะส่งผลให้เกิดฐานการผลิตและบริการในพื้นที่ซึ่งใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมาสร้างมูลค่าเพิ่ม และมีการเชื่อมโยงกิจกรรมทางเศรษฐกิจกับพื้นที่เศรษฐกิจอื่นทั้งของไทยและประเทศในภูมิภาค รวมทั้ง สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่และพื้นที่โดยรอบ โดยระเบียงเศรษฐกิจพิเศษใน 4 ภาคประกอบด้วย ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง – ตะวันตก และภาคใต้

ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ ได้แก่ จังหวัดเชียงราย เชียงใหม่ ลำพูน และลำปาง เพื่อยกระดับให้เป็นพื้นที่ลงทุนด้านการพัฒนาให้เป็นฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์หลักของประเทศอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อการสร้างสรรค์ให้เอื้อต่อการเป็นเมืองสร้างสรรค์ พัฒนาสินค้าและบริการสร้างสรรค์ สร้างแบรนด์และส่งเสริมการตลาดและการประชาสัมพันธ์ และพัฒนาทางการศึกษาและวิจัย และบุคลากรด้านสร้างสรรค์

ระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ได้อย่างเต็มที่ จังหวัดขอนแก่น นครราชสีมา อุตรดิตถ์ และหนองคาย เพื่อพัฒนาให้เป็นฐานอุตสาหกรรมชีวภาพแห่งใหม่ของประเทศ ด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ตลอดห่วงโซ่การผลิตเชื่อมโยงการเกษตรและอุตสาหกรรมชีวภาพ โดยอาศัยความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาในพื้นที่กับภาคเอกชน พัฒนาและส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์กรและสถาบันการศึกษาให้กับผู้ประกอบการ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชน เพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรไปสู่อุตสาหกรรมอาหารในมิติเศรษฐกิจชีวภาพตามแนวทางเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว

ระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคกลาง – ตะวันตก ได้แก่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา นครปฐม สุพรรณบุรี และกาญจนบุรี ให้เป็นฐานเศรษฐกิจชั้นนำของภาคกลาง – ตะวันตก ในด้านอุตสาหกรรมเกษตร การท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมไฮเทคมูลค่าสูงระดับมาตรฐานสากลที่เชื่อมโยงกับกรุงเทพมหานครและพื้นที่โดยรอบ และเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

ระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ ได้แก่ จังหวัดชุมพร ระนอง สุราษฎร์ธานี และนครศรีธรรมราช เพื่อพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางของภาคใต้ในการเชื่อมโยงการค้าและโลจิสติกส์กับพื้นที่เศรษฐกิจหลักของประเทศ และประเทศในภูมิภาคฝั่งทะเลอันดามัน และเป็นฐานการพัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพและการแปรรูป การเกษตรมูลค่าสูง รวมทั้งเพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการท่องเที่ยวสู่นานาชาติ โดยพัฒนาการท่องเที่ยวเชื่อมโยงอ่าวไทยและอันดามัน และการท่องเที่ยวแบบผสมผสานเชิงสุขภาพและวิถีชุมชน

❖ ประเด็น 16 : เศรษฐกิจฐานราก

เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท

- รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้ต่ำเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง

แผนย่อยของแผนแม่บท

- แผนย่อย การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ : มีเป้าหมายเพื่อศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น โดยเน้นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทักษะในการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจของเกษตรกร แรงงานทั่วไป และกลุ่มประชากรที่มีรายได้น้อย และไม่มั่นคงให้เป็นผู้ประกอบการ ผ่านการสนับสนุนการช่วยเหลือทางวิชาการต่าง ๆ เพื่อสร้างเสริมองค์ความรู้และทักษะที่สำคัญและจำเป็นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า รวมถึงการพัฒนาสู่การเป็นวิสาหกิจรายย่อย เพื่อยกระดับและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและก่อให้เกิดการสร้างรายได้ได้ด้วยตนเอง รวมถึงการบริหารจัดการหนี้สินครอบคลุมทั้งหนี้ในระบบและนอกระบบ เพื่อการแก้ไขปัญหาหนี้สินอย่างยั่งยืน และการใช้ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มายกระดับห่วงโซ่อุปทานให้เป็นห่วงโซ่มูลค่าที่สามารถก่อให้เกิดการกระจายรายได้สู่ชุมชนได้อย่างเป็นธรรม

❖ ประเด็น 20 : การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท

- บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- แผนย่อย การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ : มีเป้าหมายให้บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ ผ่านบุคลากรภาครัฐถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและการพัฒนาประเทศให้ประสบผลสำเร็จ เนื่องจาก เป็นกลุ่มบุคคลที่ต้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดและให้อำนาจไว้เพื่อการปฏิบัติภารกิจของรัฐในด้านต่าง ๆ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนและการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ ดังนั้น ในการสร้างและพัฒนาให้บุคลากรภาครัฐมีความพร้อมทั้งความรู้ ความสามารถ ครอบคลุมคิด และทัศนคติในการขับเคลื่อนภารกิจยุทธศาสตร์ชาติให้ประสบผลสำเร็จ ภาครัฐจำเป็นต้อง ทบทวน พัฒนาและปรับปรุงระบบ กลไก และวิธีการบริหารงานบุคคลในปัจจุบัน ตลอดจนออกแบบและ ปรับปรุงการบริหารและพัฒนาบุคลากรภาครัฐในทุกมิติเพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐให้เป็นคนดีและ เก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มีภาวะผู้นำ มุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ มีทักษะ การปฏิบัติงานที่ทันสมัยและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก เป็นมืออาชีพ มีจรรยาบรรณ กล้ายืนหยัดในสิ่งที่ ถูกต้องตามหลักการแห่งวิชาชีพโดยไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และมีความพร้อมในการปฏิบัติงานโดยมุ่ง ผลสัมฤทธิ์ของงานและเพื่อส่วนรวมเพื่อประโยชน์ในการให้บริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพแก่ประชาชน อย่างเต็มกำลังความสามารถของบุคลากรภาครัฐทุกคน



แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (พ.ศ. 2566 – 2570)

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 เป็นแผนที่มีความชัดเจนในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาประเทศที่ต้องการมุ่งเน้น โดยเริ่มต้นจากการสังเคราะห์ วิเคราะห์แนวโน้ม พร้อมทั้งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในประเทศ ภูมิภาค และระดับโลก เพื่อประเมินความท้าทายและโอกาสในการพัฒนาประเทศภายใต้บริบทเงื่อนไขข้อจำกัดที่ประเทศไทยต้องเผชิญ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยพิจารณาองค์ประกอบของการพัฒนาประเทศในมิติด้านต่าง ๆ ที่มีความเชื่อมโยงหรือเป็นองค์ประกอบของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ระบุไว้ในยุทธศาสตร์ชาติอย่างรอบด้าน ก่อนนำมาสู่การกำหนดจุดเน้นเชิงเป้าหมายที่ประเทศไทยต้องให้ความสำคัญและมุ่งเน้นดำเนินงานให้บรรลุผลในระยะของแผนพัฒนาฯ เพื่อให้ประเทศพร้อมเติบโตอย่างยั่งยืนและสามารถบรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างสัมฤทธิ์ผล ในการนี้ กรมวิทยาศาสตร์บริการ มีหมุดหมายในการพัฒนาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย 3 หมุดหมาย ดังนี้

หมุดหมายที่ 7 : ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้

หมุดหมายที่ 8 : ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

หมุดหมายที่ 13 : ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน



ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ด้วยการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

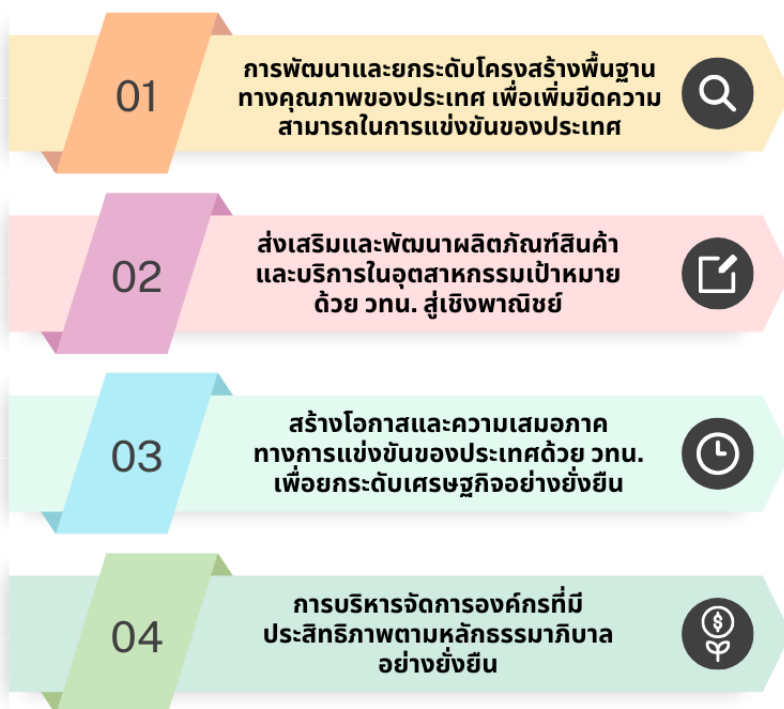
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรมระดับขั้นแนวหน้า

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนากำลังคน สถาบันอุดมศึกษา และหน่วยงานวิจัย ให้เป็นฐานการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ



ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์บริการ



การบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการที่สำคัญขององค์กร

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการดำเนินงานหน่วยงาน และกลยุทธ์ต่าง ๆ ของหน่วยงาน ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของหน่วยงานต่อไป

ส่วนที่ 2 : ข้อมูลพื้นฐานของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

วิสัยทัศน์ :

เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน ด้วยระบบตรวจสอบและรับรองทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

ปณิธาน :

กรมวิทย์ฯ บริการ “เรานำวิทยาศาสตร์ สู่การดูแลประชาชน”

ค่านิยม :

I AM DSS



พันธกิจ :



ประเด็นยุทธศาสตร์ ผลผลิต/โครงการ

แหล่งงบประมาณ : สำนักงานงบประมาณ (สปป.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :	การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
เป้าประสงค์	1. กำลังคนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ นำไปสู่การพัฒนาฐานเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning 550 คน (สพทว.)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ 2 กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรม
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning 550 คน (สพทว.) 2. จำนวนผู้ยื่นขอการรับรองความสามารถบุคลากร 30 ราย (สพทว.) 3. ผู้เข้ารับการอบรมที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิตและบริการ ร้อยละ 90 (สพทว.)
งบประมาณ (บาท)	0.5038 ล้านบาท
หน่วยงาน	สพทว.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :	การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
เป้าประสงค์	2. โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้านการตรวจสอบและรับรองได้รับการพัฒนาและยกระดับ นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของประเทศ
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	1. จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล 1,850 รายการ (สปร.) 2. จำนวนหน่วยตรวจสอบและรับรองได้รับการเสริมสร้างความสามารถด้วยกิจกรรมทดสอบความชำนาญและนำวัสดุอ้างอิงไปใช้ประโยชน์ 2,900 ราย (สมต.)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนรายการวัด การทดสอบ สอบเทียบที่ให้บริการ 219,440 รายการ (สอช.) 2. จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล 1,850 รายการ (สปร.) 3. จำนวนหน่วยตรวจสอบและรับรองได้รับการเสริมสร้างความสามารถด้วยกิจกรรมทดสอบความชำนาญและนำวัสดุอ้างอิงไปใช้ประโยชน์ 2,900 ราย (สมต.)
งบประมาณ (บาท)	49.1971 ล้านบาท
หน่วยงาน	สอช. / สมต. / สปร.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :	การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
เป้าประสงค์	2. โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้านการตรวจสอบและรับรองได้รับการพัฒนาและยกระดับ นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของประเทศ
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	มูลค่าการลงทุนวิจัยของบริษัทที่มาใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม 100 ล้านบาท (สนอ.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการสร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. มูลค่าการลงทุนวิจัยของบริษัทที่มาใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม 100 ล้านบาท (สนอ.) 2. จำนวนผลิตภัณฑ์ยานยนต์/หุ่นยนต์ที่ได้รับการบริการทดสอบยานยนต์เพื่อเชื่อมต่อและขับเคลื่อนอัตโนมัติ (CAV) 6 ผลิตภัณฑ์ (สนอ.) 3. สนามทดสอบได้รับมาตรฐานรับรองทดสอบ ADAS EURO NCAP ของระบบ automatic emergency braking (AEB) ระดับ 3 (สนอ.)
งบประมาณ (บาท)	3.9200 ล้านบาท
หน่วยงาน	สนอ.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :	ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมายด้วย วทน. สู่เชิงพาณิชย์
เป้าประสงค์	3. ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานสู่เชิงพาณิชย์
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ 61 ล้านบาท (สอช./สมต.) 2. จำนวนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพและมีรายได้เพิ่มขึ้น 702 ราย (สอช./สมต.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ 61 ล้านบาท (สอช./สมต.) 2. จำนวนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพและมีรายได้เพิ่มขึ้น 702 ราย (สอช./สมต.)
งบประมาณ (บาท)	8.0740 ล้านบาท
หน่วยงาน	สอช. / สมต.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :	ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมายด้วย วทน. สู่เชิงพาณิชย์
เป้าประสงค์	3. ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานสู่เชิงพาณิชย์
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ 15 ล้านบาท (สอช.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการเมืองนวัตกรรมอาหาร (FoodInnopolis) และการพัฒนานักרבอุตสาหกรรมอาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior)
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ 15 ล้านบาท (สอช.) 2. สถานประกอบการที่ได้รับการพัฒนามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น/อัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 80 (สอช.) 3. จำนวนผู้ประกอบการอาหารที่ได้รับการส่งเสริมความสามารถ 15 ราย (สอช.)
งบประมาณ (บาท)	1.6387 ล้านบาท
หน่วยงาน	สอช.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :	สร้างโอกาสความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์	4. เศรษฐกิจฐานรากของประเทศมีมูลค่าเพิ่มขึ้นด้วย วทน.
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้าน ว และ ท จำนวน 21 ล้านบาท (สหข./สมต.) 2. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ 6 ชุมชน/ท้องถิ่น (สหข.) 3. จำนวนสินค้าที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ 30 ผลิตภัณฑ์ (สหข.)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ 4 : ส่งเสริมผู้ประกอบการในการแข่งขันด้วยวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 4 ล้านบาท (สมต.) 2. จำนวนผลิตภัณฑ์ที่เข้าสู่กระบวนการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ 40 ผลิตภัณฑ์ (สมต.) 3. จำนวนองค์ความรู้ที่นำไปถ่ายทอดแก่ผู้ประกอบการฐานราก และใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ 5 เรื่อง (สหข.)
งบประมาณ (บาท)	4.2162 ล้านบาท
หน่วยงาน	สหข. / สมต.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :	สร้างโอกาสความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์	4. เศรษฐกิจฐานรากของประเทศมีมูลค่าเพิ่มขึ้นด้วย วทน.
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้าน ว และ ท จำนวน 21 ล้านบาท (สหข./สมต.) 2. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ 6 ชุมชน/ท้องถิ่น (สหข.) 3. จำนวนสินค้าที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ 30 ผลิตภัณฑ์ (สหข.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 15 ล้านบาท (สหข.) 2. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ 6 ชุมชน/ท้องถิ่น (สหข.) 3. จำนวนสินค้าที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ 30 ผลิตภัณฑ์ (สหข.)
งบประมาณ (บาท)	15.5065 ล้านบาท
หน่วยงาน	สหข.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :	สร้างโอกาสความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์	4. เศรษฐกิจฐานรากของประเทศมีมูลค่าเพิ่มขึ้นด้วย วทน.
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้าน ว และ ท จำนวน 21 ล้านบาท (สทช./สมต.) 2. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ 6 ชุมชน/ท้องถิ่น (สทช.) 3. จำนวนสินค้าที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ 30 ผลิตภัณฑ์ (สทช.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2 ล้านบาท (สทช.) 2. จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนา 6 ราย (สทช.)
งบประมาณ (บาท)	2.0000 ล้านบาท
หน่วยงาน	สทช.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :	การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์	5. ระบบการบริหารจัดการองค์กรและบุคลากรมีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	1. ผลคะแนนเฉลี่ยระดับคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ วศ. 89 คะแนน (พร.) 2. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 85 (พร.)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ 1 การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. ผลคะแนนเฉลี่ยระดับคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ วศ. 89 คะแนน (พร.) 2. จำนวนรายการสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ส่งมอบภาคการผลิตและบริการ 4,500 รายการ (สทว.) 3. จำนวนระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีนวัตกรรม 5 ระบบ (สทว.) 4. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการใช้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ร้อยละ 85 (สทว.) 5. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 85 (พร.)
งบประมาณ (บาท)	124.6238 ล้านบาท
หน่วยงาน	สทว. / พร.

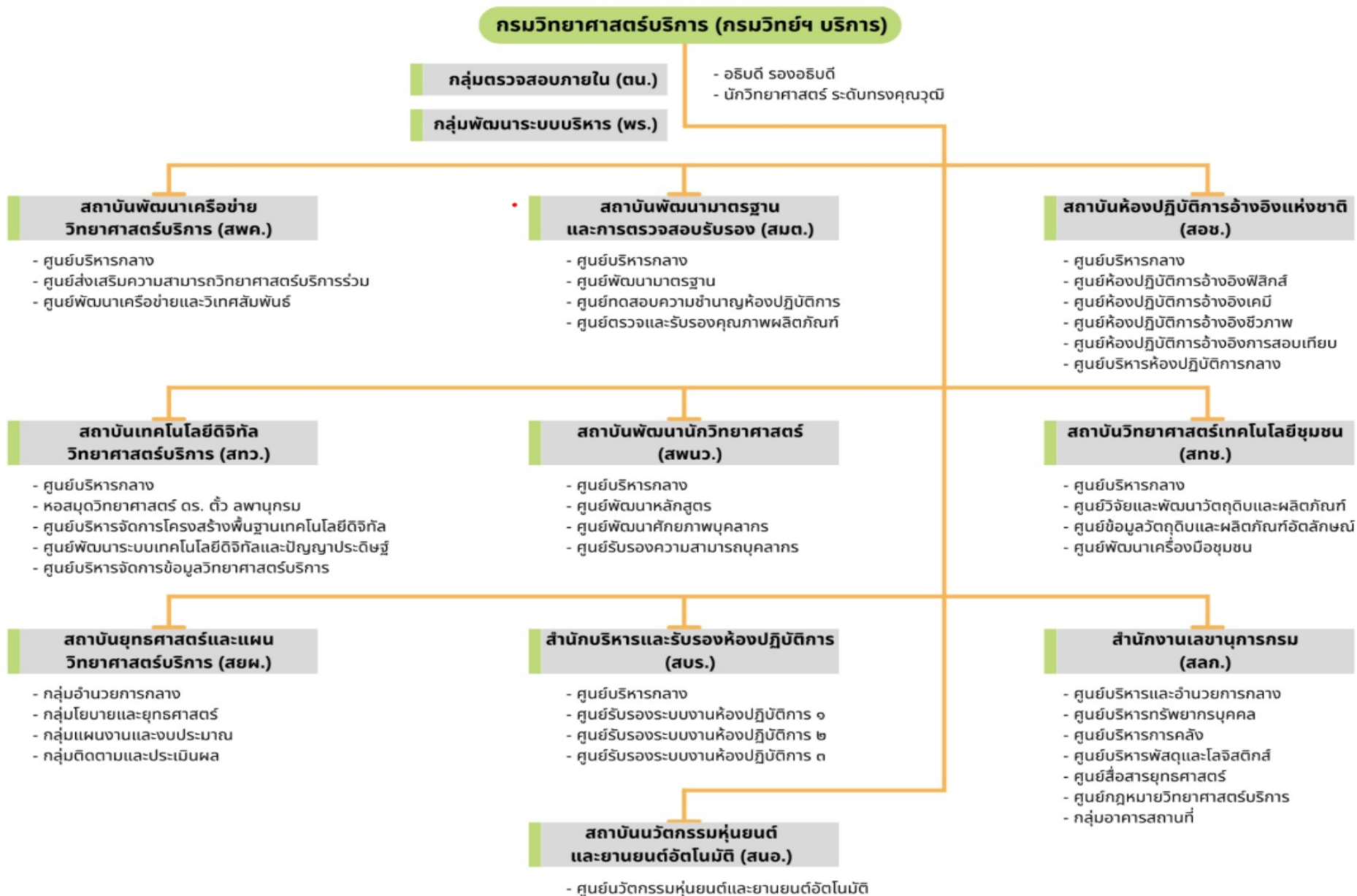
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :	การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์	6. องค์กรได้รับการพัฒนาสู่องค์กรดิจิทัล
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	บุคลากรไอที หรือปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของส่วนราชการทุกประเภท หน่วยงานได้รับการยกระดับทักษะดิจิทัลด้วยหลักสูตรที่กำหนดโดยสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ร้อยละ 70 (สทว.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการพัฒนาทักษะดิจิทัลสำหรับบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้พร้อมรองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	บุคลากรไอที หรือปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของส่วนราชการทุกประเภท หน่วยงานได้รับการยกระดับทักษะดิจิทัลด้วยหลักสูตรที่กำหนดโดยสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ร้อยละ 70 (สทว.)
งบประมาณ (บาท)	0.9996 ล้านบาท
หน่วยงาน	สทว.

แหล่งงบประมาณ : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

โครงการ	หน่วยงาน
แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG (งบประมาณ 26.6674 ล้านบาท)	
1. การพัฒนาคุณภาพเส้นใยชานอ้อยสำหรับบรรจุภัณฑ์บรรจุอาหาร	สอช.
2. การพัฒนาคุณภาพเส้นใยเซลลูโลสสำหรับอุตสาหกรรมเส้นใยประดิษฐ์	สอช.
3. การพัฒนาชุดทดสอบไอออนโลหะหนักสำหรับตัวอย่างน้ำเสีย	สอช.
4. การพัฒนาวัสดุไบโอคอมโพสิต เพื่อผลิตเป็นวัสดุแผ่นแข็ง น้ำหนักเบา สำหรับบรรจุภัณฑ์กระดาษที่เป็นมิตรสิ่งแวดล้อม	สมต.
5. การพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียระดับห้องปฏิบัติการสำหรับการบำบัดคาเฟอีนด้วยเทคโนโลยีเมมเบรน	สอช.
6. การพัฒนาถ่านกัมมันต์เชิงแม่เหล็กจากเศษเหลือทิ้งทางการเกษตรเพื่อใช้เป็นวัสดุดูดซับในระบบบำบัดระดับห้องปฏิบัติการสำหรับกำจัดสีในน้ำเสียจากกระบวนการย้อมเส้นใยของวิสาหกิจชุมชน	สอช.
7. พัฒนาห้องสมุดอัจฉริยะ (Smart library) เพื่อการจัดการด้านความปลอดภัย การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน	สทว.
8. การสังเคราะห์อนุภาคเงินนาโนทางชีวภาพจากเศษวัสดุทางการเกษตร เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์อุปโภคที่มีสารฆ่าเชื้อธรรมชาติ	สอช.
9. การศึกษาการผลิตตัวอย่างควบคุมไมโครพลาสติก เพื่อควบคุมคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบ ด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศ	สมต.
10. การขยายขอบข่ายการรับรองความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	สพทว.

โครงการ	หน่วยงาน
11. การพัฒนาทักษะความสามารถด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สาขาการทดสอบน้ำ	สพฉ.
12. การพัฒนาสมบัติเชิงกลของแผ่นฟิล์มพลาสติกที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพเสริมแรงด้วยเส้นใยเซลลูโลส เพื่อการประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์	สอช.
13. การจัดการน้ำเสียจากการแปรรูปมะพร้าวอย่างยั่งยืน กรณีศึกษา : อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม (อัมพวาโมเดล)	สอช.
แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมทางการแพทย์ (งบประมาณ 3.5820 ล้านบาท)	
1. พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบชุดป้องกันเชื้อสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ตามมาตรฐาน	สอช.
2. การพัฒนาไบโอแอ็กทีฟพลาสติกสำหรับใช้งานทางการแพทย์	สอช.
แผนงานการพัฒนาอาหารแห่งอนาคต (งบประมาณ 12.3700 ล้านบาท)	
1. การพัฒนาอาหารประเภทโปรตีนทางเลือก	สอช.
2. การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการตรวจสอบสารให้กลิ่นรสและสารให้ประโยชน์เชิงหน้าที่ในอาหารพืชทางเลือก	สอช.
3. ยกระดับคุณภาพกาแฟไทยและผลิตภัณฑ์กาแฟเพื่อสุขภาพสู่มาตรฐานสากล	สอช.
4. การพัฒนาวีธีวิเคราะห์และสำรวจอะซีตัลดีไฮด์ในบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มที่ทำจากพลาสติก PET	สทช.
5. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการด้านสารปนเปื้อนและวัตถุเจือปนในอาหาร	สอช.
6. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการด้านความปลอดภัยทางจุลชีววิทยาในอาหาร	สอช.
7. การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบน้ำในอุตสาหกรรมอาหาร	สอช.
แผนงานการพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (งบประมาณ 6.5750 ล้านบาท)	
1. การพัฒนาถุงมือป้องกันรังสีสำหรับการใช้งานด้านการแพทย์จากน้ำยางธรรมชาติผสมแบเรียมซัลเฟตนาโนคอมโพสิต	สอช.
2. คอนกรีตซ่อมแซมตัวเองด้วยยางธรรมชาตินาโนคอมโพสิต	สอช.
3. การพัฒนาเทคนิควิธีการสอบเทียบเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมยาง	สอช.
4. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อ้อยและน้ำตาลทรายเพื่อการส่งออก	สอช.
5. ศึกษาการปนเปื้อนสารพิษจากเชื้อราในผลผลิตทางการเกษตร	สอช.
แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่ (งบประมาณ 15.9200 ล้านบาท)	
1. ยกระดับมาตรฐานและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากวัตถุดิบท้องถิ่น	สทช.
2. พัฒนาคุณภาพถ่านจากวัสดุธรรมชาติเพื่อการส่งออก	สทช.
3. พัฒนาวาสถุภัณฑ์จากเถ้าขี้เถ้าเหลือทิ้ง	สทช.
4. ยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์อาหารฟังก์ชันจากกล้วย	สทช.

โครงการ	หน่วยงาน
แผนงานการพัฒนาระบบอัตโนมัติ หุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพอุตสาหกรรมและงานบริการไทย (งบประมาณ 4.3780 ล้านบาท)	
1. การพัฒนาศักยภาพศูนย์ทดสอบหุ่นยนต์เพื่อสร้างความเข้มแข็งอุตสาหกรรมหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติไทยในระดับสากล	สนอ.
2. ศึกษาวิจัยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล และ IoT มาใช้ในการประมวลผลการวิเคราะห์ทดสอบ	สทว.
แผนงานพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย (งบประมาณ 12.8096 ล้านบาท)	
1. พัฒนาวิธีการสอบเทียบเครื่องทดสอบเพื่อรองรับอุตสาหกรรมกระดาษและสิ่งทอ	สอช.
2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ก่อสร้างสำหรับผนังก่อและกระเบื้องปูพื้นจากการรีไซเคิลเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้ว	สอช.
3. การพัฒนาผลิตภัณฑ์มอร์ตาร์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้ว	สอช.
4. การพัฒนาวัสดุเคลือบผิวแผ่นหลังคาโดยใช้วัสดุรีไซเคิล	สพทว.
5. ศูนย์ทดสอบวัสดุสำหรับงานวิจัยและนวัตกรรม	สอช.
6. นวัตกรรมพื้นทางเดินจากคอนกรีตผสมยาง	สอช.
7. ศึกษาเปรียบเทียบผลการวัดระหว่างห้องปฏิบัติการทดสอบวัสดุก่อสร้าง	สมต.
8. พัฒนาศูนย์สอบเทียบเชิงกลเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมก่อสร้าง	สอช.
แผนงานระบบนิเวศหน่วยตรวจสอบและรับรอง (งบประมาณ 4.4180 ล้านบาท)	
1. พัฒนาล้างข้อมูลด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพเพื่อสนับสนุนผลิตภัณฑ์นวัตกรรมของประเทศ	สพค.
2. พัฒนาศูนย์บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดแบบครบวงจรตามมาตรฐานสากล	สอช.
แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (งบประมาณ 4.5640 ล้านบาท)	สยผ.



(โครงสร้างแบ่งส่วนราชการเป็นการภายในตามคำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ 941/2567 ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567)

แผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2568 ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

วิสัยทัศน์ : เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน ด้วยระบบตรวจสอบและรับรองทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2567

ประเด็นยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์

กลยุทธ์

ตัวชี้วัด วท.

แผนงาน

ผลผลิต/โครงการ

กิจกรรม

ตัวชี้วัด

1. การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

1. กำลังคนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ นำไปสู่การพัฒนาฐานเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน

2. โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้านการตรวจสอบและรับรองได้รับการพัฒนาและยกระดับ นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของประเทศ

1. ยกระดับขีดความสามารถกำลังคนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ

2. ส่งเสริมและพัฒนาหน่วยงานตรวจสอบและรับรอง

1. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (550 คน) (สพว.)

1. จำนวนรายการวิทยุหรือปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล (1,850 รายการ) (สปร.)
2. จำนวนหน่วยงานตรวจสอบและรับรองที่ได้รับการเสริมสร้างความสามารถด้วยกิจกรรมทดสอบความชำนาญและนำผลเข้าสู่ใช้ประโยชน์ (2,900 ราย) (สมค.)

4. มูลค่าการลงทุนวิจัยของบริษัทที่ใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม (100 ล้านบาท) (สนอ.)

2. ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ด้วย วทน. ส่งเชิงพาณิชย์

3. ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้รับการพัฒนา และยกระดับคุณภาพมาตรฐานสู่เชิงพาณิชย์

3. ส่งเสริมและพัฒนาการวิจัย งานบริการทดสอบ สอบเทียบ ตรวจสอบรับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของตลาด

4. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (61 ล้านบาท) (สช/สมค.)
5. จำนวนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพและมีรายได้เพิ่มขึ้น (702 ราย) (สช/สมค.)

6. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (15 ล้านบาท) (สชข.)

3. สร้างโอกาสความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

4. เศรษฐกิจฐานรากของประเทศมีมูลค่าเพิ่มขึ้นด้วย วทน.

4. พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ และยกระดับผลิตภัณฑ์เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากและคุณภาพชีวิตด้วย วทน.

7. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้าน ว และ ท (21 ล้านบาท) (สช/สมค.)
8. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ (27 ชุมชน/ท้องถิ่น) (สชข.)
9. จำนวนสินค้าที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ (30 ผลิตภัณฑ์) (สชข.)

4. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

5. ระบบการบริหารจัดการองค์กรและบุคลากรมีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

6. องค์กรได้รับการพัฒนาสู่องค์กรดิจิทัล

5. เสริมสร้างประสิทธิภาพ กระบวนการ การบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล

6. พัฒนาระบบนิเวศการทำงานด้านดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ

7. เร่งรัดการพัฒนาองค์กรและศักยภาพบุคลากรด้านดิจิทัล

10. ผลคะแนนเฉลี่ยระดับคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ วท. (89 คะแนน)

11. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ 85) (พร.)

12. บุคลากรโอที หรือปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของส่วนราชการทุกประเภทหน่วยงาน ได้รับการยกระดับทักษะดิจิทัลด้วยหลักสูตรที่กำหนด โดยสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (ร้อยละ 70) (สทว.)

แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนงานบูรณาการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

แผนงานยุทธศาสตร์การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง แข่งขันได้

แผนงานบูรณาการพัฒนาศูนย์นวัตกรรมและบริการแห่งอนาคต

แผนงานพื้นฐานด้าน

แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก

แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล

ผลผลิตที่ 2 กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

โครงการสร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2

โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม

โครงการเมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนานักธุรกิจอาหารนวัตกรรม (Food Warrior)

ผลผลิตที่ 4 : ส่งเสริมผู้ประกอบการในการแข่งขันด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและ นวัตกรรม

โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน

โครงการยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน

ผลผลิตที่ 1 การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ

โครงการพัฒนาทักษะดิจิทัลสำหรับบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้พร้อมรองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล

กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กิจกรรมที่ 1 : สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ

กิจกรรมที่ 2 : ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ

กิจกรรมที่ 1 : สร้างสนามทดสอบ CAV Proving Ground ระยะที่ 2

กิจกรรมที่ 1 : เพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

กิจกรรมที่ 1 : การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอาหารในเมืองนวัตกรรมอาหารเพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคยุค New Normal

กิจกรรมที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ นวัตกรรม เพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐาน

กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและ นวัตกรรม

กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนา (6 ราย) (สชข.)
2. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้าน ว และ ท (2 ล้านบาท) (สชข.)

กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาระบบสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กิจกรรมที่ 2 : เพิ่มประสิทธิภาพงานบริการจัดการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กิจกรรมที่ 3 : บริหารจัดการงานบริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาทักษะดิจิทัลสำหรับบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์บริการให้พร้อมรองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล

1. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (550 คน) (สพว.)
2. ผู้เข้ารับการอบรมที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการผลิตและบริการ (ร้อยละ 90) (สพว.)
3. จำนวนผู้ที่ยื่นขอการรับรองความสามารถบุคลากร (30 ราย) (สพว.)

1. จำนวนรายการวัดการทดสอบตรวจสอบเทียบให้บริการ (219,440 รายการ) (สชข.)

1. จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล (1,850 รายการ) (สปร.)
2. จำนวนหน่วยงานตรวจสอบและรับรองที่ได้รับการเสริมสร้างความสามารถด้วยกิจกรรมทดสอบความชำนาญและนำผลเข้าสู่ใช้ประโยชน์ (2,900 ราย) (สมค.)

1. จำนวนผลิตภัณฑ์ยานยนต์/หุ่นยนต์ที่ได้รับการทดสอบยานยนต์อัตโนมัติ (CAV) (6 ผลิตภัณฑ์) (สนอ.)
2. สนามทดสอบได้รับมาตรฐานรับรองทดสอบ ADAS EURO NCAP ของระบบ automatic emergency braking (AEB) (ระดับ 3) (สนอ.)

1. จำนวนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพและมีรายได้เพิ่มขึ้น (702 ราย) (สช/สมค.)

1. สถานประกอบการที่ได้รับการพัฒนา มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น/อัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 80) (สชข.)
2. จำนวนผู้ประกอบการอาหารที่ได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (จำนวน 15 ราย) (สชข.)

1. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้าน ว และ ท (4 ล้านบาท) (สช/สมค.)
2. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ (6 ชุมชน/ท้องถิ่น) (สชข.)
3. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้าน ว และ ท (15 ล้านบาท) (สชข.)

1. จำนวนสินค้าที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ (30 ผลิตภัณฑ์) (สชข.)
2. จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ (27 ชุมชน/ท้องถิ่น) (สชข.)
3. จำนวนสินค้าที่ได้รับการพัฒนาหรือยกระดับ (30 ผลิตภัณฑ์) (สชข.)

1. จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนา (6 ราย) (สชข.)
2. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการด้าน ว และ ท (2 ล้านบาท) (สชข.)

จำนวนรายการสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ส่งมอบภาคบริการ (4,500 รายการ) (สทว.)

1. จำนวนระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ 85) (พร.)

บุคลากรโอที หรือปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของส่วนราชการทุกประเภทหน่วยงานได้รับการยกระดับทักษะดิจิทัลด้วยหลักสูตรที่กำหนดโดยสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์กรมหาชน) (ร้อยละ 70) (สทว.)

ส่วนที่ 3 : การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์

การบริหารความเสี่ยง คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ

ความเสี่ยง คือ เหตุการณ์/การกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการที่สำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่ระบุในแผนปฏิบัติ ราชการประจำปีของส่วนราชการ

กรมวิทยาศาสตร์บริการ มีการวางระบบบริหารความเสี่ยงภาครัฐและการจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงของ วศ. เพื่อให้การบริหารจัดการภาครัฐเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2545 และเป็นไปตามแนวการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ วศ. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

3.1 หลักเกณฑ์การวางระบบบริหารความเสี่ยง

1. เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีขั้นตอนการดำเนินงาน หรือเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และวิเคราะห์ความเสี่ยงครอบคลุมตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้ง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ บรรลุผลสำเร็จตาม หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรองรับผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางของ COSO ประกอบด้วย 8 ส่วนหลัก ได้แก่

1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมขององค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ในการกำหนดกรอบบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงาน บุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

2) การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง หรือการกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) องค์กรต้องพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อวางเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างชัดเจน และเหมาะสม

3) การระบุความเสี่ยงต่าง ๆ หรือการบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

เป็นการรวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงาน ทั้งในส่วนของปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เช่น นโยบายบริหารงาน บุคลากร การปฏิบัติงาน การเงิน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ กฎหมาย ระบบบัญชี ภาษีอากร ทั้งนี้เพื่อทำความเข้าใจต่อเหตุการณ์และสถานการณ์นั้น เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเป็นการจำแนกและพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่ โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โดยสามารถประเมินความเสี่ยงได้ทั้งจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร

5) กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง หรือการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เป็นการดำเนินการหลังจากที่องค์กรสามารถบ่งชี้ความเสี่ยงขององค์กร และประเมินความสำคัญของความเสี่ยงแล้ว โดยจะต้องนำความเสี่ยงไปดำเนินการตอบสนองด้วยวิธีการที่เหมาะสม เพื่อลดความสูญเสียหรือโอกาสที่จะเกิดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

6) กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือกิจกรรมเพื่อการควบคุม (Control Activities)

การกำหนดกิจกรรมและการปฏิบัติต่าง ๆ ที่กระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เช่น การกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยงให้กับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงนั้นได้อย่างถูกต้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

7) ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยงสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

องค์กรจะต้องมีระบบสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพราะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะนำไปพิจารณาดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกรอบ และขั้นตอนการปฏิบัติที่องค์กรกำหนด

8) การติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ หรือการติดตามและประเมินผล (Monitoring)

องค์กรจะต้องมีการติดตามผลเพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินการว่ามีความเหมาะสมและสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

2. หลักการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง

ในการระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุ ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและ ระดับกิจกรรมของแผนงาน/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่า มีเหตุการณ์ใด หรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหายและไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพยากรใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษาการระบุปัจจัยเสี่ยงของการที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้น ๆ ที่ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาส ปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้

2.1 สาเหตุของความเสี่ยง จำแนกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

2) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์ เป็นต้น

2.2 ประเภทของความเสียง แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic RISK)** เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมาย และพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้โดยไม่ถูกต้อง

2) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational RISK)** เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในของ องค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินงาน

3) **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** โดยอาจเป็นความเสี่ยง ที่เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามข้อบัญญัติหรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การจัดสรรเงินงบประมาณ หรือความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผลกระทบต่อการดำรงอยู่ รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

4) **ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance RISK)** เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่าง ๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

2.3 **เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง** ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินจากเอกสารควบคุมของหน่วยงาน รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แล้วนำมาประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดกลยุทธ์สำหรับจัดการความเสี่ยงนั้น

ส่วนที่ 4 : แผนการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

การประเมินความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ประกอบด้วย กิจกรรมเพื่อลด/ควบคุมความเสี่ยงในระดับความรุนแรงที่ไม่สามารถยอมรับได้ (ระดับสูง – สูงมาก) ทั้งนี้ กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ สามารถสะท้อนให้เห็นถึงนโยบายการบริหาร จัดการ และความสำคัญในบทบาทภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์บริการ โดยหากองค์กรมีการบริหารความเสี่ยง อย่างมีประสิทธิภาพ จะส่งผลให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของ งาน โดยความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประกอบด้วยความเสี่ยง 4 ด้าน ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S : Strategic RISK) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมาย และพันธกิจ ในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และ เหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากกลยุทธ์ ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับ และ โครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย อย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ ถูกต้อง

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O : Operational RISK) เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพประสิทธิผล หรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในขององค์การ/ กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (F : Financial Risk) โดยอาจเป็นความเสี่ยง ที่เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามข้อบัญญัติหรือจากปัจจัย ภายนอก เช่น การจัดสรร เงินงบประมาณ หรือความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผลกระทบต่อ การดำรงอยู่ รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

4) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ (C : Compliance RISK) เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติ ตามกฎ ระเบียบต่าง ๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญา ที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

1) แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ เพื่อดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562 รวมทั้งภารกิจการขับเคลื่อนการประเมินความเสี่ยงทุจริตของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561

2) ประชุมคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาแนวทางการจัดการความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน การวิเคราะห์ผลผลิต/โครงการการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานตาม เอกสารควบคุมคุณภาพของแต่ละสถาบัน/สำนัก รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แล้วนำมาประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดกลยุทธ์สำหรับจัดการความเสี่ยงนั้น

3) การวิเคราะห์ผลผลิต/โครงการ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พิจารณาโอกาส ผลกระทบที่อาจทำให้เกิดการไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของผลผลิต/โครงการ แต่ละประเภทความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ เพื่อที่จะประเมินความเสี่ยงโดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานตาม เอกสารควบคุมคุณภาพของแต่ละสถาบัน/สำนัก และกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แล้วนำมาประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดกลยุทธ์สำหรับจัดการความเสี่ยงนั้น

4) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ พิจารณากำหนดกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่กรมวิทยาศาสตร์บริการดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่เกิดผลกระทบในการไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของผลผลิต/โครงการ

เกณฑ์ประเมินความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (ตัวอย่าง)

ระดับ Likelihood Level (L)	โอกาสที่จะเกิด*	คำอธิบาย
1	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ 1 ครั้ง/ปี)
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก น้อยกว่าร้อยละ 3 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี)
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง ร้อยละ 5 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี)
4	สูง	มีโอกาสเกิดได้สูง (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 4 ครั้ง/ปี)
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 5 ครั้ง/ปี)
โอกาสที่จะเกิด* หมายถึง ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง		

ระดับ Impact Level (I)	ผลกระทบที่จะเกิด*	คำอธิบาย
1	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย
2	น้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง
3	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร
4	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก
5	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง
ผลกระทบที่จะเกิด* หมายถึง ผลกระทบที่อาจทำให้โครงการไม่บรรลุตามเป้าหมาย		

ระดับความเสี่ยง (R) = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L) x ระดับผลกระทบที่เกิดขึ้น		
ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คำอธิบาย
ต่ำ	1 – 4	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง
ปานกลาง	5 – 9	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่ม
สูง	10 – 15	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูงมาก	16 - 25	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ผลกระทบ ที่จะ เกิดขึ้น (I)	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5

โอกาสที่เกิดความเสี่ยง (L)

กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	คำอธิบาย
ยอมรับความเสี่ยง	เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำ สามารถยอมรับได้ และไม่ต้องมีการบริหารความเสี่ยง
การควบคุมความเสี่ยง	เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง และต้องมีการควบคุมความเสี่ยง
การลดความเสี่ยง	เป็นการปรับระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การมีกิจกรรมอบรม/ การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน/ การมีโครงการควบคุม
การถ่ายโอนความเสี่ยง/ กระจายความเสี่ยง	เป็นการถ่ายโอนความเสี่ยง หรือกระจายความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) /จ้างที่ปรึกษา
การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก โดยอาจมีการตัดสินใจยกเลิกโครงการ/ กิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

โครงการ/กิจกรรม ที่จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยนำโครงการที่ได้รับงบประมาณทั้งจากสำนักงบประมาณ (สปป.) และสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) รวม 30 โครงการ 56 กิจกรรม และ 67 ความเสี่ยง โดยมีสรุปภาพรวมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

หน่วยงาน	แหล่งงบประมาณ	จำนวนโครงการ	กิจกรรม (เรื่อง)	ความเสี่ยง (เรื่อง)	ประเภทความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยง				กลยุทธ์จัดการความเสี่ยง				
					S	O	F	C	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	ยอมรับ	ควบคุม	ลด	ถ่ายโอน/กระจาย	หลีกเลี่ยง
1. สทช.	พรบ.	3	3	3	-	3	-	-	-	2	1	-	-	2	1	-	-
	สกสว.	2	4	5	-	5	-	-	-	5	-	-	-	4	1	-	-
	รวม	5	7	8	-	8	-	-	-	7	1	-	-	6	2	-	-
2. สทว.	พรบ.	2	2	4	-	3	-	1	-	3	1	-	-	2	1	1	-
	สกสว.	2	3	3	-	3	-	-	-	3	-	-	-	2	-	1	-
	รวม	4	5	7	-	6	-	1	-	6	1	-	-	4	1	2	-
3. สทอ.	พรบ.	1	4	4	-	3	-	1	-	-	1	3	-	2	2	-	-
	รวม	1	2	2	-	3	-	1	-	-	1	3	-	2	2	-	-
4. สบร.	พรบ.	1	2	2	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	2	-	-
	รวม	1	2	2	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	2	-	-
5. สพค.	สกสว.	1	7	8	-	8	-	-	5	2	1	-	-	7	1	-	-
	รวม	1	7	8	-	8	-	-	5	2	1	-	-	7	1	-	-
6. สทพว.	พรบ.	2	2	2	-	2	-	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-
	สกสว.	3	3	3	-	3	-	-	-	2	1	-	-	2	1	-	-
	รวม	5	5	5	-	5	-	-	-	4	1	-	-	4	1	-	-
7. สมต.	พรบ.	3	8	11	1	10	-	-	-	6	5	-	-	6	5	-	-
	สกสว.	2	5	6	-	4	2	-	-	3	3	-	-	3	3	-	-
	รวม	5	13	17	1	14	2	-	-	9	8	-	-	9	8	-	-
8. สยผ.	สกสว.	1	4	4	-	4	-	-	1	2	1	-	1	-	3	-	-
	รวม	1	4	4	-	4	-	-	1	2	1	-	1	-	3	-	-
9. สลก.	พรบ.	1	1	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-
	ไม่ใช้งบฯ	1	1	1	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-

หน่วยงาน	แหล่ง งบประมาณ	จำนวน โครงการ	กิจกรรม (เรื่อง)	ความ เสี่ยง (เรื่อง)	ประเภทความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยง				กลยุทธ์จัดการความเสี่ยง				
					S	O	F	C	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	ยอมรับ	ควบคุม	ลด	ถ่ายโอน/ กระจาย	หลีกเลี่ยง
	รวม	2	2	2	0	1	1	0	1	-	-	1	-	-	2	-	-
10. สอช.	สกสว.	5	7	10	-	10	-	-	-	7	1	2	-	9	1	-	-
	รวม	5	7	10	-	10	-	-	-	7	1	2	-	9	1	-	-
รวม	พรบ.	13	23	26	1	23	1	1	-	15	7	4	-	14	11	1	-
	สกสว.	16	32	40	-	47	2	1	6	24	8	2	1	30	8	1	-
	ไม่ใช้งบฯ	1	1	1	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-
	รวม	30	56	67	1	61	3	2	7	39	15	6	1	44	20	2	-

หมายเหตุ : 1) งานภารกิจของ สลก. จำนวน 1 โครงการเป็นงานสนับสนุน ไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สถาบันวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีชุมชน (สทช.)

แผนงาน : การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านองค์ความรู้พื้นฐาน
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบวัตถุดิบและสารสกัดสมุนไพรเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สามารถแข่งขันในระดับสากล
 งบประมาณ : 5,680,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. พัฒนาวิธีวิเคราะห์ทดสอบสารสำคัญในการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและสารสกัดสมุนไพรเป้าหมายพร้อมทั้งทดสอบความใช้ได้ของวิธี (Method validation)	1.1 เครื่องมือเกิดการชำรุดหรือขัดข้อง	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1) จัดทำแผนการสอบเทียบและบำรุงรักษาเครื่องมือ 2) ตรวจสอบความถูกต้องของเครื่องมือเป็นประจำ	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	ปัญหาในเรื่องของเครื่องมือทดสอบเกิดความชำรุดและขัดข้องน้อยลง ทำให้การดำเนินการวิจัยเป็นไปตามแผนที่กำหนด
2. พัฒนาวิธีวิเคราะห์ทดสอบฤทธิ์ทางชีวภาพของวัตถุดิบและสารสกัดสมุนไพรให้มีความน่าเชื่อถือ									

ผู้ประสานงาน : นางสาวปัทมาพร จิตปรีดา
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
 โทรศัพท์ : 02 201 7111

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	เครื่องมือเกิดการชำรุดหรือขัดข้อง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี (ส่วนที่ชำรุดไม่มีผลต่อการใช้งาน)	2 ครั้ง/ปี (เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้ และระยะเวลาในการซ่อมน้อยกว่า 1 เดือน)	3 ครั้ง/ปี (เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้ และระยะเวลาในการซ่อม 1 เดือน)	4 ครั้ง/ปี (เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้ และระยะเวลาในการซ่อมมากกว่า 1-3 เดือน)	มากกว่า 5 ครั้ง/ปี (เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้ และระยะเวลาในการซ่อมมากกว่า 3 เดือน หรือไม่มีเครื่องมือทดแทน)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัยน้อยมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัยน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัยปานกลาง	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัยค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัยอย่างมาก และทำให้โครงการวิจัยไม่สำเร็จตามแผน

แผนงาน : การให้บริการด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์
 ผลผลิต/โครงการ : งานตามภารกิจพื้นฐาน ทช.
 งบประมาณ : 1,719,800 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร	1.1 การสื่อสารด้านยุทธศาสตร์จากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างภายในยังไม่ทั่วถึง	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1) เพิ่มความถี่ในการประชุมหรือจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อสื่อสารภายในสถาบันวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีชุมชน 2) จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อสื่อสารยุทธศาสตร์ทั่วทั้งองค์กร	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	บุคลากรได้รับการสื่อสารด้านยุทธศาสตร์ทั่วทั้งองค์กร สามารถนำไปเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่

ผู้ประสานงาน : นางปริญญญา จิยพงศ์
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7417

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การสื่อสารด้านยุทธศาสตร์จากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างภายในยังไม่ทั่วถึง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ประชุม/สื่อสาร 4 ครั้ง/เดือน	ประชุม/สื่อสาร 3 ครั้ง/เดือน	ประชุม/สื่อสาร 2 ครั้ง/เดือน	ประชุม/สื่อสาร 1 ครั้ง/เดือน	ไม่ได้ประชุม/สื่อสาร/เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน
 งบประมาณ : 10,754,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การถ่ายทอดเทคโนโลยี	1.1 การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับการฝึกอบรมมีจำนวนหลายรายการและมีปริมาณมากอาจทำให้การจัดซื้อล่าช้า	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1) จัดทำบัญชีผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เพื่อความสะดวกรวดเร็ว 2) จัดทำแผนการจัดซื้อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดซื้อ	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับการฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีบรรลุตามแผนที่กำหนด

ผู้ประสานงาน : นางปริญญญา จิยพงศ์
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7417

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับการฝึกอบรมมีจำนวนหลายรายการและมีปริมาณมากอาจทำให้การจัดซื้อล่าช้า				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ล่าช้ากว่ากำหนดไม่เกิน 1 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 1 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 2 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 3 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 4 สัปดาห์ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุตามเป้าหมาย

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก
 ผลผลิต/โครงการ : ยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน
 งบประมาณ : 1,747,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การถ่ายทอดเทคโนโลยี	1.1 จำนวนวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปถ่ายทอดเทคโนโลยีไม่ครบ	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1) จัดทำเอกสารรายการวัสดุอุปกรณ์สำหรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้ครบพร้อมระบุจำนวนที่ชัดเจน 2) ต้องตรวจนับวัสดุอุปกรณ์ให้ครบก่อนเดินทางพร้อมบันทึกเป็นหลักฐานทุกครั้ง	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนด

ผู้ประสานงาน : นายอนุชา ลินธุสาร
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7107

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	จำนวนวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปถ่ายทอดเทคโนโลยีมีไม่ครบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่
 ผลผลิต/โครงการ : ยกระดับมาตรฐานและห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบท้องถิ่น
 งบประมาณ : 7,960,000.00 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การวิจัย วิเคราะห์ และทดสอบ	1.1 เกิดการขัดข้องหรือชำรุดเสียหายของเครื่องมือ อุปกรณ์ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ระหว่างการดำเนินโครงการ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1) จัดฝึกอบรมวิธีการใช้เครื่องมือ และดูแลรักษาที่ถูกต้องให้กับผู้ใช้ (users) ผู้มีหน้าที่กำกับดูแล และผู้ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมืออื่น ๆ 2) จัดทำคู่มือสำหรับวิธีการแก้ปัญหาระบบ (เช่น ซอฟต์แวร์) หรือการดูแลรักษาเครื่องมือ อุปกรณ์ในเบื้องต้นไว้ในที่ที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย 3) จัดทำแผนการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงเครื่องมือประจำปี และดำเนินการตามแผนที่วางไว้ 4) ดำเนินการแจ้งผู้ควบคุม/กำกับดูแลทันที หากพบการชำรุดเสียหาย เพื่อจัดการซ่อมบำรุงได้ในทันที ไม่เกิดการล่าช้าและส่งผลกระทบต่อการทำงานเป็นระยะเวลานาน	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	ได้รับผลกระทบจากเหตุขัดข้องหรือชำรุดเสียหายของเครื่องมือ อุปกรณ์ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ระหว่างการดำเนินโครงการไม่เกินร้อยละ 10

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
2. การจัดทำข้อมูล และรายงานผลการ ดำเนินงานโครงการ	2.1 การจัดทำข้อมูล/รายงานผล การดำเนินงานผลิตผล	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การลดความเสี่ยง	มีระบบการตรวจสอบ ข้อมูล ด้วยการสอบ เทียบเครื่องมือ และมี บุคลากรสำหรับการ ตรวจสอบข้อมูล	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	ข้อมูล/รายงานผลมี ความถูกต้องร้อยละ 100
	2.2 รายงานผลการดำเนินงานให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกิน ระยะเวลาที่กำหนด	○	3	2	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนสำหรับการ รายงานผลการ ดำเนินงานภายในเวลา ที่กำหนดและมี ประสิทธิภาพ	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	รายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องภายใน ระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุทติมา ศรีประเสริฐสุข
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7410

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	เกิดการขัดข้องหรือชำรุดเสียหายของเครื่องมือ อุปกรณ์ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ระหว่างการดำเนินโครงการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ใช้ระยะเวลาในการซ่อมน้อยกว่า 7 วัน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 7-30 วัน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 1-3 เดือน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 4 -6 เดือน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อมมากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ล่าช้ากว่ากำหนดไม่เกิน 1 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 1 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 2 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 3 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 4 สัปดาห์ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สถาบันเทคโนโลยีดิจิทัลวิทยาศาสตร์บริการ (สทว.)

แผนงาน : การพัฒนาระบบอัตโนมัติ หุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพอุตสาหกรรมและงานบริการไทย
 ผลผลิต/โครงการ : ศึกษาวิจัยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล และ IoT มาใช้ในการประมวลผลการวิเคราะห์ทดสอบ
 งบประมาณ : 3,184,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ศึกษา ออกแบบ และ พัฒนาต้นแบบระบบ วิเคราะห์และค้นหาข้อมูลผลการทดสอบ ออกแบบเฟรมเวิร์ค (Framework) การนำเทคโนโลยีดิจิทัล และ IoT มาใช้ในการประมวลผลการวิเคราะห์ทดสอบของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	1.1 กระบวนการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาต้นแบบระบบวิเคราะห์ฯ ล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	วางแผนและจัดทำแผน สำหรับการดำเนินงาน ในกระบวนการจัดหา วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่ เกี่ยวข้องภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ ใช้ในการดำเนินงานใน ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการ พัฒนาต้นแบบระบบ วิเคราะห์ฯ ภายใน ระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 10
2. พัฒนาด้านแบบระบบการ ประมวลผลภาพและจดจำ รูปแบบอัตโนมัติด้วย AI ผ่านระบบ IoT	2.1 กระบวนการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ต้นแบบระบบการ ประมวลผลภาพฯ ล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	วางแผนและจัดทำแผน สำหรับการดำเนินงาน ในกระบวนการจัดหา วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่ เกี่ยวข้องภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	กระบวนการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการ ดำเนินงานในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ต้นแบบระบบการ ประมวลผลภาพฯ ภายในระยะเวลาที่ กำหนด ร้อยละ 25

ผู้ประสานงาน : นายสมนึก จูมี
 ตำแหน่ง : นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7516

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ง

ความเสี่ยง	กระบวนการจัดท้าวัดอุปกรณที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาต้นแบบระบบวิเคราะห์ฯ ลำช้า เเกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	กระบวนการจัดท้าวัดอุปกรณที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาต้นแบบระบบการประมวลผลภาพฯ ลำช้า เเกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ
 งบประมาณ : 9,858,600 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
การรักษาความมั่นคง ปลอดภัยด้านสารสนเทศ	การเข้าถึงห้องควบคุมเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่ายโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต	O	3	2	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ดำเนินการจัดทำ Access Door ในการ เข้าถึงห้องควบคุม เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ ข่าย จำนวน 4 ห้อง	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	การเข้าถึงห้องควบคุม เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ ข่ายของหน่วยงาน สามารถเข้าได้เฉพาะ บุคคลที่ได้รับอนุญาต เท่านั้น และมีการ จัดเก็บบันทึก (Logs) ในการเข้า-ออก ห้องควบคุมเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย
	ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ กระแสไฟฟ้าขัดข้อง (ไฟดับ)	O	4	3	12 (สูง)	การควบคุมความเสี่ยง	ดำเนินการแยกไฟฟ้าที่ ส่งไปยังห้องควบคุม เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ ข่าย ให้สามารถใช้ไฟฟ้า ของการไฟฟ้าได้ 2 เมิน ซึ่งจะช่วยให้สามารถใช งานไฟฟ้าสลับเมินกันได้ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ กระแสไฟฟ้าขัดข้อง	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	เครื่องแม่ข่ายสามารถ ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง แม้เกิดเหตุการณ์ไฟดับ และ ในกรณีที่ไฟฟ้าดับ ทั้ง 2 เมิน เครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย สามารถใช้งานต่อได้อีก อย่างต่ำ 15 นาที เนื่องจากใช้ไฟฟ้าจาก เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)

ผู้ประสานงาน : นายสุรศักดิ์ นิลโท
 ตำแหน่ง : นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ
 โทรศัพท์ : 02 201 7516

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การเข้าถึงห้องควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	5 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	เกิดความเสี่ยงที่จะถูกโจมตีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายจากผู้ไม่ได้รับอนุญาตเพียงเล็กน้อย	เกิดความเสี่ยงที่จะถูกโจมตีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายจากผู้ไม่ได้รับอนุญาตบ้าง	เกิดความเสี่ยงที่จะถูกโจมตีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายจากผู้ไม่ได้รับอนุญาตพอสมควร	เกิดความเสี่ยงที่จะถูกโจมตีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายจากผู้ไม่ได้รับอนุญาตค่อนข้างมาก	เกิดความเสี่ยงที่จะถูกโจมตีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายจากผู้ไม่ได้รับอนุญาตมาก

ความเสี่ยง	ความเสี่ยงจากเหตุการณ์กระแสไฟฟ้าขัดข้อง (ไฟดับ)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 5 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	เกิดผลกระทบในการปฏิบัติงานแก่บุคคลในหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	เกิดผลกระทบในการปฏิบัติงานแก่บุคคลในหน่วยงานบ้าง	เกิดผลกระทบในการปฏิบัติงานแก่บุคคลในหน่วยงานพอสมควร	เกิดผลกระทบในการปฏิบัติงานแก่บุคคลในหน่วยงานค่อนข้างมาก	เกิดผลกระทบในการปฏิบัติงานแก่บุคคลในหน่วยงานมาก และขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาห้องสมุดอัจฉริยะ (Smart library) เพื่อการจัดการด้านความปลอดภัย การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
 งบประมาณ : 7,960,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการค้นหาข้อมูลวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	1.1 ที่ปรึกษาไม่สามารถดำเนินการศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการ ค้นหาข้อมูลวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การถ่ายโอนความเสี่ยง/ การกระจายความเสี่ยง	- ดำเนินการจัดประชุม หารือเพื่อติดตามการ ดำเนินการเป็นระยะ - กำหนดเงื่อนไขการ จ่ายเงินที่เชื่อมโยงกับ ความคืบหน้าของงาน เป็นระยะๆ โดยระบุไว้ในสัญญาว่าจ้าง	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	สามารถดำเนินการให้ เป็นไปตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้

ผู้ประสานงาน : นางสาวศิรินาถ บุญโพธิ์
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
 โทรศัพท์ : 02 201 7261

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ที่ปรึกษาไม่สามารถดำเนินการศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการ ค้นหาข้อมูลวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ช้ากว่าแผน 0-1 เดือน	ช้ากว่าแผน 2-3 เดือน	ช้ากว่าแผน 4-5 เดือน	ช้ากว่าแผน 6 เดือน	ช้ากว่าแผนมากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการ เพียงเล็กน้อย	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการ อยู่บ้าง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการ ปานกลาง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการ ค่อนข้างมาก	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการสูง

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : ศึกษาและพัฒนาระบบดิจิทัลสำหรับการรับรองผู้จัดโปรแกรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ
 งบประมาณ : 3,868,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. พัฒนาระบบและทดสอบการทำงานของระบบกับผู้ใช้งานจริง	1.1 กระบวนการหาผู้รับจ้างล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากใช้กระบวนการ E-Bidding	C	1	5	5 (ปานกลาง)	การลดความเสี่ยง	- ขอความร่วมมือจากหน่วยงานภายใน (ฝ่ายพัสดุและการเงิน) ในการดำเนินกระบวนการ E-bidding - จัดให้มีการอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายในโครงการให้เข้าใจระบบและกระบวนการของ E-Bidding	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	การดำเนินกระบวนการ E-Bidding เป็นไปอย่างต่อเนื่องและผู้รับจ้างสามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับแผนการดำเนินโครงการ
	1.2 ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การถ่ายโอนความเสี่ยง/การกระจายความเสี่ยง	- อภิปรายองค์ประกอบและการดำเนินงาน (Work flow) ของระบบกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับจ้าง เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความถูกต้องและรวดเร็ว - กำหนดเงื่อนไขการจ่ายเงินที่เชื่อมโยงกับความคืบหน้าของงานใน TOR และจัดให้มีการประชุมตรวจสอบสถานะระหว่างผู้รับจ้างและหน่วยงาน เพื่อแก้ไข้ปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วเป็นระยะๆ	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	โครงการสามารถเสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าใช้งานระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้ประสานงาน : นายจิรวัฒน์ สลึงอยู่
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ
โทรศัพท์ : 02 201 7031

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสียง

ความเสี่ยง	กระบวนการหาผู้รับจ้างล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากใช้กระบวนการ E-Bidding				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ช้ากว่าแผน 0-1 เดือน	ช้ากว่าแผน 1-2 เดือน	ช้ากว่าแผน 2-3 เดือน	ช้ากว่าแผน 3-4 เดือน	ช้ากว่าแผน 4-5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการอยู่บ้าง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการปานกลาง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการสูง

ความเสี่ยง	ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ช้ากว่าแผน 0-1 เดือน	ช้ากว่าแผน 1-2 เดือน	ช้ากว่าแผน 2-3 เดือน	ช้ากว่าแผน 3-4 เดือน	ช้ากว่าแผน 4-5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการอยู่บ้าง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการปานกลาง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการสูง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สถาบันนวัตกรรมหุ่นยนต์และยานยนต์อัตโนมัติ (สนอ.)

แผนงาน : บูรณาการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
ผลิตภัณฑ์/โครงการ : สร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2
งบประมาณ : 3,920,000 บาท
แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การพัฒนาความสามารถ (capability) ในการทดสอบ AEB ตามข้อกำหนด ADAS EURO NCAP	1.1 การขาดแคลนอุปกรณ์หรือเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับการทดสอบ	C	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	- จัดหาอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการทดสอบ - จัดฝึกอบรมบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการทดสอบตามมาตรฐาน EURO NCAP	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	ความสามารถในการทดสอบ AEB เป็นไปตามมาตรฐาน EURO NCAP ร้อยละ 100
2. การพัฒนาใช้งานระบบสื่อสารโทรคมนาคม 5G สำหรับการทดสอบ CAV	2.1 การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการใช้งานระบบ 5G	O	4	4	16 (สูงมาก)	การควบคุมความเสี่ยง	- จัดหาอุปกรณ์และระบบ 5G private network สำหรับใช้ในการทดสอบระบบ connectivity - จัดฝึกอบรมบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการใช้งานระบบ 5G - ทดลองใช้ระบบ 5G ของ AIS หรือ TRUE มาใช้ในการทดสอบ	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	ระบบสื่อสาร 5G มีความเสถียรและพร้อมใช้งานสำหรับการทดสอบ CAV ร้อยละ 100
3. การพัฒนาและใช้งานอุปกรณ์ทดสอบยานยนต์	3.1 อุปกรณ์ทดสอบมีข้อบกพร่องหรือไม่สามารถใช้งานได้ตามที่ต้องการ	O	4	5	20 (สูงมาก)	การลดความเสี่ยง	- จัดหาอุปกรณ์ทดสอบที่มีคุณภาพและผ่านการรับรอง	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	อุปกรณ์ทดสอบยานยนต์พร้อมใช้งานและมีประสิทธิภาพ ร้อยละ 100

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
	- การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการใช้งานอุปกรณ์ทดสอบ - อุปกรณ์ทดสอบไม่มี certification ตามที่มาตรฐานกำหนด						- จัดฝึกอบรมบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการใช้งานอุปกรณ์ทดสอบ - จัดให้มีการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ทดสอบอย่างสม่ำเสมอ - วิจัยพัฒนาเครื่องมือทดสอบเอง		
4. การทำ HD map ของ TCAVs	4.1 ข้อมูลใน HD map ไม่ถูกต้อง คลาดเคลื่อน (errors) หรือไม่ update - การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการสร้างและ Update HD map	○	4	5	20 (สูงมาก)	การควบคุมความเสี่ยง	- จัดหา Software และอุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับการสร้าง HD map - จัดฝึกอบรมบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการสร้างและ Update HD map - จัดให้มีการตรวจสอบและ Update ข้อมูลใน HD map อย่างสม่ำเสมอ	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	HD map มีความถูกต้องและทันสมัยสำหรับการทดสอบ TCAVs ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : ว่าที่ร.ต.ศักดิ์สิทธิ์ ดีอ่ำ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์
โทรศัพท์ : 02 201 7153

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การขาดแคลนอุปกรณ์หรือเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับการทดสอบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการใช้งานระบบ 5G				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	อุปกรณ์ทดสอบมีข้อบกพร่องหรือไม่สามารถใช้งานได้ตามที่ต้องการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	ข้อมูลใน HD map ไม่ถูกต้อง คลาดเคลื่อน (errors) หรือไม่ update				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน : สำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ (สปร.)

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 งบประมาณ : 4,390,400 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การตรวจประเมิน ความสามารถห้องปฏิบัติการ ทดสอบ	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากร ใหม่ของ สปร. ไม่ได้รับการ อบรมตามแผน	O	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดอบรมให้กับ ผู้ประเมินและบุคลากร ใหม่ตามแผน	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	ผู้ประเมินและบุคลากร ใหม่ของ สปร. ได้รับ การอบรม ตามแผน
2. การตรวจประเมิน ความสามารถผู้จัดโปรแกรม การทดสอบความชำนาญ ห้องปฏิบัติการ	2.1 การปรับเปลี่ยน มาตรฐานการประเมินผู้จัด โปรแกรมฯ ISO/IEC 17043 จากปี 2010 เป็นปี 2023 ไม่ได้ภายในระยะ เวลา transition 3 ปี	O	4	4	16 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนการตรวจ ประเมินผู้จัดโปรแกรมฯ ให้ได้รับการรับรองตาม ISO/IEC 17043 : 2023	ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568	หน่วยตรวจสอบรับรอง ได้รับการรับรองภายใน 8 พฤษภาคม 2569

ผู้ประสานงาน : นางสาวชนิษฐา อัครชัยณรงค์
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7134

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของ สบร. ไม่ได้รับการอบรมตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน มากกว่าร้อยละ 80	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน ร้อยละ 60-80	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน ร้อยละ 40-59	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน ร้อยละ 20-39	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน น้อยกว่าร้อยละ 20
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจ และการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	การปรับเปลี่ยนมาตรฐานการประเมินผู้จัดโปรแกรมฯ ISO/IEC 17043 จากปี 2010 เป็นปี 2023 ไม่ได้ภายในระยะเวลา transition 3 ปี				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 มากกว่าร้อยละ 90	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 ร้อยละ 60-90	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 ร้อยละ 40-59	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 ร้อยละ 10-39	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 น้อยกว่าร้อยละ 10
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจ และการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน : สถาบันพัฒนาเครือข่ายวิทยาศาสตร์บริการ (สพค.)

แผนงาน : พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาคณะกรรมาธิการและรับรองในประเทศให้ได้มาตรฐานเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่
 งบประมาณ : 5,000,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ศึกษาและวิเคราะห์ความต้องการด้านการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์ของชุมชน วิสาหกิจชุมชน และ อุตสาหกรรมในพื้นที่เพื่อเปรียบเทียบกับศักยภาพปัจจุบันของห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบต่าง ๆ ของสถาบันอุดมศึกษา	1.1 การศึกษาวิเคราะห์ความต้องการด้านการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์ฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน	○	4	2	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	เลือกพื้นที่เป้าหมาย เพื่อขอข้อมูลที่เป็นสำหรับการวิเคราะห์ความต้องการด้านการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์ฯ และขยายขอบเขตการศึกษาวิเคราะห์ให้เป็นระยะ	ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568	มีข้อมูลเพียงพอต่อการนำไปใช้ในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนได้
2. คัดเลือกและจัดกลุ่มห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบ ของแต่ละมหาวิทยาลัย ตามศักยภาพและความต้องการ	2.1 คัดเลือกและจัดกลุ่มห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบ ไม่แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแบบประเมินวุฒิภาวะฯ หรือแบบฟอร์มสำหรับกรอกข้อมูลที่เป็นเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการนำไปใช้คัดเลือกและจัดกลุ่มห้องปฏิบัติการ	ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568	คัดเลือกและจัดกลุ่มห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบได้แล้วเสร็จ
3. พัฒนาหลักสูตรด้านการพัฒนาห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบที่เหมาะสมกับการพัฒนาเชิงพื้นที่เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนผ่านสถาบันอุดมศึกษาเพื่อยกระดับให้ได้การรับรอง	3.1 การพัฒนาหลักสูตรด้านการพัฒนาห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบที่เหมาะสมกับการพัฒนาเชิงพื้นที่ฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน	○	2	2	4 (ต่ำ)	การควบคุมความเสี่ยง	ประสานกับสถาบันที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมพัฒนาหลักสูตรที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่	ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568	ได้หลักสูตรที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
คุณภาพตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025									
4. พัฒนาห้องวิเคราะห์/ ทดสอบที่เหมาะสมกับการ พัฒนาเชิงพื้นที่ผ่าน สถาบันอุดมศึกษา เพื่อ ยกระดับให้ได้การรับรอง คุณภาพตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	4.1 การพัฒนา ห้องปฏิบัติการให้ผ่าน มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ไม่สำเร็จ เนื่องจากต้องใช้ ระยะเวลานานมากในการ ดำเนินการ	○	5	4	20 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนพัฒนาเป็น ระยะ และเรียงลำดับการ ดำเนินการเริ่มจาก ห้องปฏิบัติการที่มีความ พร้อมก่อน และหา ห้องปฏิบัติการสำรองไว้ จำนวนหนึ่งให้มากกว่าค่า เป้าหมายที่กำหนด	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	ห้องปฏิบัติการได้รับ การพัฒนาที่เหมาะสม ตามศักยภาพและความ พร้อม
5. ร่วมพัฒนาหลักสูตร เฉพาะทางเพื่อให้สอดคล้อง กับความต้องการของพื้นที่ เป้าหมายทั้งในปัจจุบัน และ แนวโน้มความต้องการใน อนาคต รวมทั้งพัฒนา บุคลากรด้าน ววน. ให้ เพียงพอต่อความต้องการ	5.1 การพัฒนาหลักสูตร เฉพาะทางฯ ไม่แล้วเสร็จ ตามแผน	○	2	2	4 (ต่ำ)	การควบคุมความ เสี่ยง	สื่อสารและติดตามผล อย่างสม่ำเสมอ เพื่อ อัปเดตความคืบหน้าของ การพัฒนาในแต่ละ หลักสูตร	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	สามารถพัฒนาหลักสูตร ได้ตามแผน
	5.2 จำนวนบุคลากรที่ได้รับ การพัฒนาด้าน ววน. ไม่ บรรลุตามแผน	○	2	2	4 (ต่ำ)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดการอบรมให้ความรู้ใน รูปแบบออนไลน์เพื่อให้ บุคลากรสามารถเข้าร่วม ได้สะดวกยิ่งขึ้น	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	จำนวนบุคลากรที่ได้รับ การพัฒนาด้าน ววน. บรรลุตามแผน
6. ติดตามและประเมินผล โครงการ	6.1 การดำเนินงานไม่เป็นไป ตามแผนที่กำหนด	○	2	2	4 (ต่ำ)	การควบคุมความ เสี่ยง	ติดตามผลการดำเนินงาน เป็นประจำทุกเดือน เพื่อ ควบคุมและติดตามผล เปรียบเทียบกับแผน	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	การดำเนินงานเป็นไป ตามแผนมากกว่า ร้อยละ 80 เมื่อเสร็จสิ้น โครงการ
7. สรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำข้อเสนอแนะ	7.1 รายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องล่าช้า เกิน ระยะเวลาที่กำหนด	○	2	2	4 (ต่ำ)	การควบคุมความ เสี่ยง	สื่อสารและติดตามผล อย่างสม่ำเสมอ เพื่อ อัปเดตสถานะของงานใน แต่ละส่วน และเตรียมแผน รับมือหากเกิดปัญหาหรือ ความล่าช้า	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	สามารถรายงานผลการ ดำเนินงานได้ตาม ระยะเวลาที่กำหนด

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- การศึกษาวิเคราะห์ความต้องการด้านการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์ฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน - คัดเลือกและจัดกลุ่มห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบ ไม่แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด - การพัฒนาหลักสูตรเฉพาะทางฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน - การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ล่าช้าไม่เกิน 1 เดือน	ล่าช้า 1-2 เดือน	ล่าช้า 3-4 เดือน	ล่าช้า 5-6 เดือน	ล่าช้าเกิน 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	การพัฒนาหลักสูตรด้านการพัฒนาห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบที่เหมาะสมกับการพัฒนาเชิงพื้นที่ฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	พัฒนาได้ 4 หลักสูตร	พัฒนาได้ 3 หลักสูตร	พัฒนาได้ 2 หลักสูตร	พัฒนาได้ 1 หลักสูตร	ไม่ได้พัฒนาหลักสูตรใหม่
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	การพัฒนาห้องปฏิบัติการให้ผ่านมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ไม่สำเร็จ เนื่องจากต้องใช้เวลานานมากในการดำเนินการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ใช้เวลาไม่เกิน 6 เดือน	ใช้เวลา 6-8 เดือน	ใช้เวลา 8-10 เดือน	ใช้เวลา 10-12 เดือน	ใช้เวลานานเกิน 1 ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาผ่าน วน. ไม่บรรลุตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	มากกว่า 900 แต่ไม่ถึง 1,000	800 – 900 คน	600 – 700 คน	400 – 500 คน	น้อยกว่า 400 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3 – 5 ครั้ง/ปี	6 – 8 ครั้ง/ปี	8 – 10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน : สถาบันพัฒนานักวิทยาศาสตร์ (สพนว.)

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรม
 งบประมาณ : 110,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน.	1.1 จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (550 คน)	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดสอนเพื่อให้มีจำนวนผู้สมัครเข้าเรียนเพิ่มขึ้น 2. จัดทำแผนการจัดฝึกอบรมเพิ่มเติมในช่วงเดือนเมษายน-ตุลาคม 2568 3. จัดทำแผนการจัดฝึกอบรม ประจำปี 2569 ให้สอดคล้องกับการจัดฝึกอบรม	ตุลาคม 2567 –กันยายน 2568	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ คือ 550 คน

ผู้ประสานงาน : นางเพ็ญพิชชา เข้มเงิน
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7452

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (550 คน)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา มากกว่า 550 คนขึ้นไป	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา 540 - 549 คน	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา 530 - 539 คน	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา 520 - 529 คน	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา 510 - 519 คน
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน.	มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน. เล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน. อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน. ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน. ทำให้ต้องชี้แจงการดำเนินงานที่ไม่สามารถบรรลุตามตัวชี้วัดที่ตั้งไว้

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
ผลผลิต/โครงการ : กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรม
งบประมาณ : 33,800 บาท
แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การรับสมัครผู้ขอการ รับรองความสามารถ บุคลากร	1.1 จำนวนผู้ยื่นขอรับการ รับรองความสามารถต่ำกว่า เป้าหมายที่กำหนดไว้ (30 คน)	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ประชาสัมพันธ์ผ่าน ช่องทางที่หลากหลาย จัดกิจกรรมส่งเสริมการ รับรู้ด้วยเนื้อหาที่ น่าสนใจ ทบทวนเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติ ผู้สมัคร ปรับปรุง ขั้นตอนการสมัครให้ สะดวกและมี ประสิทธิภาพขึ้น	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	จำนวนผู้ยื่นขอรับการ รับรองความสามารถ บุคลากรได้ตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ คือ 30 คน

ผู้ประสานงาน : นายปวิน งามเลิศ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7436

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรองความสามารถต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (30 คน)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรอง 30 คนขึ้นไป	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรอง 26- 29 คน	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรอง 23- 25 คน	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรอง 20- 22 คน	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรองน้อย กว่า 20 คน
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถ	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถมาก ทำให้ต้องชี้แจง การไม่สามารถบรรลุตามตัวชี้วัด ที่ตั้งไว้

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
ผลิตภัณฑ์/โครงการ : การขยายขอบข่ายการรับรองความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
งบประมาณ : 2,360,600 บาท
แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. จัดทำเครื่องมือวัด สมรรถนะ (ข้อสอบ) สำหรับ การรับรองความสามารถ บุคลากร	1.1 เครื่องมือวัดสมรรถนะ (ข้อสอบ)สำหรับการรับรอง ความสามารถบุคลากรไม่ ผ่านการตรวจสอบความ ใช้ได้ (Validate ไม่ผ่าน)	O	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	ปรับปรุงข้อสอบที่ไม่ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ การเรียนรู้ ข้อสอบที่ไม่ เที่ยงตรง หรือข้อสอบที่ไม่ มีความเชื่อมั่น อาจทำได้ โดยการปรับปรุงคำถาม ตัวเลือก หรือรูปแบบของ ข้อสอบ เพิ่มข้อสอบใหม่ เพื่อให้ครอบคลุมเนื้อหาที่ สำคัญและวัดทักษะที่ ต้องการ	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	เครื่องมือวัดสมรรถนะ สำหรับการรับรอง ความสามารถบุคลากร ผ่านการตรวจสอบ ความใช้ได้ มากกว่า 200 ข้อ

ผู้ประสานงาน : นายปวิน งามเลิศ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7436

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	เครื่องมือวัดสมรรถนะ (ข้อสอบ)สำหรับการรับรองความสามารถบุคลากรไม่ผ่านการตรวจสอบความใช้ได้ (Validate ไม่ผ่าน)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความ ใช้ได้มากกว่า 200 ข้อ	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความ ใช้ได้มากกว่า 150 ข้อ	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความ ใช้ได้ผ่านการตรวจสอบความใช้ได้ มากกว่า 120 ข้อ	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความ ใช้ได้มากกว่า 100 ข้อ	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความ ใช้ได้น้อยกว่า 100 ข้อ
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถ	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถมาก (ไม่สามารถ เปิดรับสมัครได้)

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
ผลิตภัณฑ์/โครงการ : การพัฒนาทักษะความสามารถด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สาขาการทดสอบน้ำ
งบประมาณ : 1,869,800 บาท
แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. จัดทำมาตรฐานอาชีพ และหลักเกณฑ์	1.1 มาตรฐานอาชีพและ หลักเกณฑ์แล้วเสร็จช้ากว่า ระยะเวลาที่กำหนด (ไม่แล้ว เสร็จภายในปีงบประมาณ 2568)	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	เพิ่มทรัพยากร ปรับ แผนการทำงาน และ ติดต่อประสานงานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดทำแผน สำรอง และกำหนด ตัวชี้วัดความสำเร็จที่ ชัดเจน	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	สามารถจัดทำมาตรฐาน อาชีพและหลักเกณฑ์ แล้วเสร็จตามระยะเวลา ที่กำหนด (แล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ 2568)

ผู้ประสานงาน : นายปวิณ งามเลิศ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7436

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	มาตรฐานอาชีพและหลักเกณฑ์แล้วเสร็จช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด (ไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2568)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จก่อนเวลา	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จภายในเวลาที่กำหนด	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จช้ากว่ากำหนด 10 วันทำการ	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จช้ากว่ากำหนด 20 วันทำการ	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จช้ากว่ากำหนด 40 วันทำการ
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถ	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการรับรอง ความสามารถมาก (ไม่สามารถ ประกาศมาตรฐานอาชีพและ หลักเกณฑ์ฯ ได้)

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
ผลิตภัณฑ์/โครงการ : การพัฒนาวัสดุเคลือบผิวแผ่นหลังคาโดยใช้วัสดุรีไซเคิล
งบประมาณ : 955,000 บาท
แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. สรุปสูตรเคลือบที่มีสมบัติ ที่เหมาะสมสำหรับเป็นวัสดุ เคลือบ	1.1 ไม่ได้สูตรส่วนผสม เคลือบที่เหมาะสมสำหรับ เป็นวัสดุเคลือบ	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. ศึกษาหาข้อมูล งานวิจัยใหม่ให้ทันสมัย ตลอดเวลา 2. ตรวจสอบและ บำรุงรักษาเครื่องมือ เป็นประจำทุกปี 3. วางแผนการทำงานที่ ชัดเจน ติดตามและ แก้ไขปัญหาการทดลอง ตลอดเวลา	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	1. ได้ข้อมูลที่ทันสมัย 2. เครื่องมือมีสภาพใช้ งานได้ดี 3. ได้สูตรส่วนผสม เคลือบที่เหมาะสม สำหรับเป็นวัสดุเคลือบ

ผู้ประสานงาน : นางสาวปราณี จันท์ลา
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7435

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ไม่ได้สูตรส่วนผสมเคลือบที่เหมาะสมสำหรับเป็นวัสดุเคลือบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม จำนวน 4 สูตร	ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม จำนวน 3 สูตร	ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม จำนวน 2 สูตร	ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม จำนวน 1 สูตร	ไม่ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อโครงการของ หน่วยงาน	มีผลกระทบต่อโครงการของ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อโครงการของ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการของ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการของ หน่วยงานมาก ทำให้โครงการไม่ได้ ผลผลิตเป็นตามเป้าหมายที่วางไว้

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน : สถาบันพัฒนามาตรฐานและตรวจสอบรับรอง (สมต.)

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
 ผลผลิต/โครงการ : การศึกษาการผลิตตัวอย่างควบคุมไม่โครพลาสติก เพื่อควบคุมคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบ ด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศ
 งบประมาณ : 1,990,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การพัฒนาต้นแบบ ตัวอย่างควบคุมไม่โคร พลาสติก	1.1 หน่วยงานที่ร่วม ดำเนินการมีความต้องการ ตัวอย่างควบคุมไม่โครพลา สติกที่หลากหลาย เช่น ชนิด จำนวน และขนาดของ ไม่โครพลาสติก	○	4	2	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ดำเนินการสำรวจข้อมูล ทางวิชาการกับ หน่วยงาน/ ห้องปฏิบัติการเครือข่าย ด้านการทดสอบไม่โคร พลาสติก	กุมภาพันธ์ - พฤษภาคม 2568	ได้ข้อมูลทางวิชาการ ด้านการทดสอบ ไม่โครพลาสติกเพื่อเป็น ข้อมูลประกอบการ พัฒนาต้นแบบตัวอย่าง ควบคุม
	1.2 จำนวนหน่วยงานที่มี ความสามารถในการทดสอบ ความเป็นเนื้อเดียวกัน และ ความเสถียรของตัวอย่างมี จำนวนจำกัด	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. ให้ทุกหน่วยงานร่วม ทดสอบสมบัติความเป็น เนื้อเดียวกันและความ เสถียร เพื่อดูศักยภาพ ของหน่วยงานแต่ละแห่ง 2. คัดเลือกหน่วยงานที่ มีความสามารถด้าน บุคลากรและเครื่องมือ เพื่อทำการทดสอบ เบื้องต้น 3. จัดทำเอกสาร ข้อเสนอแนะ (Instruction) และ แผนการศึกษาที่ เหมาะสม เพื่อกำหนด แนวทางในการทดสอบ สมบัติความเป็นเนื้อ เดียวกันและความ	กุมภาพันธ์ 2568 - กุมภาพันธ์ 2569	1. ได้หน่วยงานที่มี ความสามารถเป็น ผู้ทดสอบความเป็นเนื้อ เดียวกัน และความ เสถียรของตัวอย่าง และ สามารถนำผลมาใช้เพื่อ ประเมินคุณภาพของ ต้นแบบตัวอย่างควบคุม ไม่โครพลาสติกที่ พัฒนาขึ้น 2. ได้แนวทางการ เตรียมตัวอย่างควบคุม ไม่โครพลาสติกที่มีความ เป็นเนื้อเดียวกันและ ความเสถียร

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
							เสถียรที่เหมาะสมและ ถูกต้อง		
2. การบริหารงบประมาณ โครงการ	2.1 งบประมาณที่ได้รับ ล่าช้ากว่าที่กำหนดในแผน ดำเนินงาน	F	4	3	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1. จัดทำแผนการ ดำเนินงานและ งบประมาณ เพื่อให้เมื่อ ได้รับงบประมาณ สามารถดำเนินการได้ ทันที 2. ปรับระยะเวลาการ ดำเนินงานให้สอดคล้อง กับงบประมาณที่ได้รับ	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	โครงการสามารถ เบิกจ่ายงบประมาณ และดำเนินการเป็นไป ตามเป้าหมายที่ได้ วางแผนไว้

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ์ วงศ์สุโขโต
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7057

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- หน่วยงานที่ร่วมดำเนินการมีความต้องการตัวอย่างควบคุมไม่โครพลาสติกที่หลากหลาย เช่น ชนิด จำนวน และขนาดของไม่โครพลาสติก - จำนวนหน่วยงานที่มีความสามารถในการทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกัน และเสถียรของตัวอย่างมีจำนวนจำกัด - งบประมาณที่ได้รับล่าช้ากว่าที่กำหนดในแผนดำเนินงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ใช้บริการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือผู้ใช้บริการอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ใช้บริการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
 ผลผลิต/โครงการ : ศึกษาเปรียบเทียบผลการวัดระหว่างห้องปฏิบัติการทดสอบวัสดุก่อสร้าง
 งบประมาณ : 1,990,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การดำเนินการ เปรียบเทียบผลการวัด ระหว่างห้องปฏิบัติการ	1.1 ตัวอย่างวัสดุก่อสร้างที่ เตรียมมีความเป็นเนื้อ เดียวกันและความเสถียรไม่ เพียงพอสำหรับดำเนินการ เปรียบเทียบผลการวัด ระหว่างห้องปฏิบัติการ	O	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1. จัดหาตัวอย่างจาก แหล่งการผลิตที่มี คุณภาพน่าเชื่อถือหรือมี การสุ่มตรวจคุณภาพ ตัวอย่างในล็อตการผลิต ก่อนนำมาใช้ดำเนินการ 2. ศึกษาและตรวจสอบ สมบัติวัสดุก่อสร้างให้มี ความเหมาะสมเป็นไป ตามเกณฑ์ที่กำหนด	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	ตัวอย่างที่เตรียมมีความ เป็นเนื้อเดียวกันและมี ความเสถียรเพียงพอ สำหรับการดำเนินการ เปรียบเทียบผลการวัด ระหว่างห้องปฏิบัติการ
2. การดำเนินการผลิตวัสดุ ควบคุม	2.1 วัสดุควบคุมด้านวัสดุ ก่อสร้างที่ผลิตขึ้น ไม่มีความ เสถียรเพียงพอ	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาวิธีการจัดเก็บ สำหรับวัสดุควบคุมด้าน วัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	วัสดุควบคุมด้านวัสดุ ก่อสร้างมีความเสถียร เพียงพอ
3. การบริหารงบประมาณ โครงการ	3.1 งบประมาณที่ได้รับ ล่าช้ากว่าที่กำหนดในแผน ดำเนินงาน	F	4	3	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1. จัดทำแผนการ ดำเนินงานและ งบประมาณ เพื่อให้เมื่อ ได้รับงบประมาณสามารถ ดำเนินการได้ทันที 2. ขยายระยะเวลาการ ดำเนินงาน เพื่อให้ สอดคล้องกับช่วง ระยะเวลาที่ได้รับ งบประมาณ	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	โครงการสามารถ เบิกจ่ายงบประมาณ และดำเนินการเป็นไป ตามเป้าหมายที่ได้ วางแผนไว้

ผู้ประสานงาน : นางอัจฉราวรรณ วัฒนหัตถกรรม
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7057

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- ตัวอย่างวัสดุก่อสร้างที่เตรียมมีความเป็นเนื้อเดียวกันและความเสถียรไม่เพียงพอสำหรับดำเนินการเปรียบเทียบผลการวัดระหว่างห้องปฏิบัติการ - วัสดุควบคุมด้านวัสดุก่อสร้างที่ผลิตขึ้น ไม่มีความเสถียรเพียงพอ - งบประมาณที่ได้รับล่าช้ากว่าที่กำหนดในแผนดำเนินงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการมาก และ มีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 งบประมาณ : 2,001,200 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การให้คำอ้างอิง	1.1 ขาดหน่วยงานที่ให้คำอ้างอิงสำหรับรายการ ASEAN program เนื่องจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างภายในหน่วยงาน	S	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	ประสานงานขอความอนุเคราะห์บุคลากรจากหน่วยงานเดิมให้ดำเนินการทดสอบและให้คำอ้างอิง	ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568	มีหน่วยงานที่ทดสอบและให้คำอ้างอิง
2. การเตรียมและการผลิตตัวอย่าง/วัตถุตัวอย่าง	2.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบช่วงเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งตัวอย่างได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซมปรับเปลี่ยนเครื่องมือหรืออุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สำรอง ตรวจสอบ หรือสับเปลี่ยนเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้ทำงานให้มีสถานะพร้อมใช้งาน หากพบเครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อมใช้งาน ให้แยกออกและดำเนินการซ่อมแซม	ทุกปี	เครื่องมือ/อุปกรณ์มีเพียงพอ พร้อมใช้งาน
	2.2 วัตถุตัวอย่างสำหรับกิจกรรมทดสอบความชำนาญ สาขาสอบเทียบเกิดความชำรุด/เสียหายระหว่างดำเนินการกิจกรรม	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่	ทุกปี	มีเครื่องมือเพียงพอที่จะดำเนินการเพื่อเวียนวัตถุตัวอย่าง

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ์ วงศ์สุโขโต
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7057

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ขาดหน่วยงานที่ให้คำอ้างอิงสำหรับรายการ ASEAN program เนื่องจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างภายในหน่วยงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังขึ้นน้อยมาก	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง	มีโอกาสดังขึ้นสูง	มีโอกาสดังขึ้นสูงมาก
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ มาก และ มีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารรถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ มาก และ มีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเรียนรู้วัตถุตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ มาก และ มีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : งานภารกิจพื้นฐาน สมต.
 งบประมาณ : 1,284,200 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. จัดทำ/ปรับปรุงเอกสาร ในระบบคุณภาพการรับรอง ผลิตภัณฑ์	1.1 บุคลากรขาดความ เข้าใจในการใช้เอกสาร ประกอบการตรวจประเมิน และรับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. จัดทำคู่มือแนว ทางการใช้เอกสารระบบ คุณภาพ 2. จัดฝึกอบรม/จัด ประชุมทบทวนเกี่ยวกับ การใช้เอกสารระบบ คุณภาพ	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	บุคลากรมีความเข้าใจ ในการใช้เอกสารระบบ คุณภาพได้ถูกต้อง
2. จัดฝึกอบรม/สัมมนา สำหรับบุคลากรภายใน	2.1 การจัดฝึกอบรมไม่ เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	○	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. ให้ผู้เชี่ยวชาญใน องค์กรเป็นผู้อบรม 2. ใช้ระบบe-learning ที่ไม่เสียค่าใช้จ่ายในการ อบรม 3. จัดอบรมในหลักสูตร ที่จำเป็น 4. หางบประมาณ เพิ่มเติม	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	บุคลากรได้รับการ ฝึกอบรมตามแผน ที่กำหนดไว้
3. การรับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของหน่วยรับรอง	3.1 กระบวนการรับรอง ผลิตภัณฑ์มีความล่าช้า เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยน บุคลากรในห้องปฏิบัติการ และหน่วยรับรองต้อง ประเมินความสามารถ บุคลากรและห้อง ปฏิบัติการใหม่	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	หน่วยรับรองต้องรีบ ประสานงานกับ ห้องปฏิบัติการเพื่อให้ ห้องปฏิบัติการเตรียม ความพร้อมเพื่อรับการ ตรวจประเมินใหม่	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	กระบวนการรับรอง ผลิตภัณฑ์ไม่เกิดความ ล่าช้าและเป็นไปตาม ระยะเวลาที่กำหนด

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- บุคลากรขาดความเข้าใจในการใช้เอกสารประกอบการตรวจประเมินและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ - การจัดฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ - กระบวนการรับรองผลิตภัณฑ์มีความล่าช้าเนื่องจากการปรับเปลี่ยนบุคลากรในห้องปฏิบัติการและหน่วยรับรองต้องประเมินความสามารถบุคลากรและห้องปฏิบัติการใหม่				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	ไม่มีโอกาสดังขึ้น (หรือเกิดความถี่น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย

แผนงาน : -
 ผลผลิต/โครงการ : การรับรองผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการ SMEs
 งบประมาณ : 609,100 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ฝึกอบรมบุคลากร ในหลักสูตรเกี่ยวกับหน่วย รับรองผลิตภัณฑ์	1.1 ฝึกอบรมไม่เป็นไป ตามแผน	○	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1.ให้ผู้เชี่ยวชาญใน องค์กรเป็นผู้อบรม 2.ใช้ระบบ e-learning ที่ไม่เสียค่าใช้จ่ายในการ อบรม 3.จัดอบรมในหลักสูตรที่ จำเป็น 4.หางบประมาณ เพิ่มเติม	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	บุคลากรได้รับการ ฝึกอบรมตามแผน
2. จัดทำเอกสาร ข้อกำหนด เฉพาะผลิตภัณฑ์และ เอกสารประกอบการ ตรวจสอบ/รับรองผลิตภัณฑ์	2.1 บุคลากรขาดความ เข้าใจในการใช้เอกสาร ประกอบการตรวจประเมิน และรับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. จัดทำคู่มือแนว ทางการใช้เอกสารระบบ คุณภาพ 2. จัดฝึกอบรม/จัด ประชุมทบทวนเกี่ยวกับ การใช้เอกสารระบบ คุณภาพ	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	บุคลากรมีความเข้าใจ ในข้อกำหนดเฉพาะฯ และสามารถใช้เอกสาร ประกอบการตรวจและ รับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ได้ถูกต้อง
3. ดำเนินงานรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์ตาม หลักเกณฑ์ข้อกำหนดเฉพาะ ผลิตภัณฑ์	3.1 กระบวนการรับรอง ผลิตภัณฑ์มีความล่าช้า เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยน บุคลากรในห้องปฏิบัติการ ตามโครงสร้างใหม่ ทำให้ ไม่มีห้องปฏิบัติการทดสอบ ผลิตภัณฑ์ให้กับหน่วย รับรองและเมื่อ ห้องปฏิบัติการ มีความ พร้อมในการทดสอบ ผลิตภัณฑ์หน่วยรับรอง	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	- หาดห้องปฏิบัติการ ภายนอกรองรับการ ทดสอบผลิตภัณฑ์ - หน่วยรับรองต้องรีบ ประสานงานกับ ห้องปฏิบัติการเพื่อให้ ห้องปฏิบัติการเตรียม ความพร้อมเพื่อรับการ ตรวจประเมินใหม่	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	ศรพ. เป็นที่รู้จัก ทำให้มี ผู้ประกอบการ SMEs ยื่น ขอการรับรองมากขึ้น

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
	จะต้องเข้าไปประเมิน ความสามารถบุคลากรและ ห้องปฏิบัติการใหม่								
	3.2 ผู้ประกอบการไม่มายื่น ขอการรับรองเนื่องจาก หน่วยรับรองออกใบรับรอง ช้า (เนื่องจากต้องรอผลการ ทดสอบจากห้องปฏิบัติการ)	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1. หาห้องปฏิบัติการ ภายนอกรองรับการ ทดสอบผลิตภัณฑ์ 2. ประชาสัมพันธ์ให้ ผู้ประกอบการรับทราบ ถึงระยะเวลาดังตั้งย่น คำขอจนถึงออก ใบรับรองที่ชัดเจน	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	การออกไปรับรอง เป็นไปตามเป้าหมาย
	3.3 ผู้ประกอบการ SMEs ที่ ยื่นขอการรับรองผลิตภัณฑ์มี จำนวนน้อย	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1. ดำเนินการค้นหา ผู้ประกอบการเชิงรุก	ตุลาคม 2567 -กันยายน 2568	ทำให้มีผู้ประกอบ SMEs ยื่นขอการรับรอง เป็นไปตามเป้าหมาย

ผู้ประสานงาน : นางสาวนตะวัน ทิพย์วิเศษ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7342

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสีย

ความเสี่ยง	- ฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผน - บุคลากรขาดความเข้าใจในการใช้เอกสารประกอบการตรวจประเมินและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ - กระบวนการรับรองผลิตภัณฑ์มีความล่าช้าเนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนบุคลากรในห้องปฏิบัติการตามโครงสร้างใหม่ ทำให้ไม่มีห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ให้กับหน่วยรับรองและเมื่อห้องปฏิบัติการ มีความพร้อมในการทดสอบผลิตภัณฑ์หน่วยรับรองจะต้องเข้าไปประเมินความสามารถบุคลากรและห้องปฏิบัติการใหม่ - ผู้ประกอบการไม่มายื่นขอการรับรองเนื่องจากหน่วยรับรองออกไปรับรองช้า (เนื่องจากต้องรอผลการทดสอบจากห้องปฏิบัติการ) - ผู้ประกอบการ SMEs ที่ยื่นขอการรับรองผลิตภัณฑ์มีจำนวนน้อย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สถาบันยุทธศาสตร์และแผนวิทยาศาสตร์บริการ (สยผ.)

แผนงาน : แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
 ผลผลิต/โครงการ : -
 งบประมาณ : 4,564,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. บุคลากรด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมของหน่วยงาน ได้รับการพัฒนาทักษะ เพิ่มศักยภาพและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง	1.1 บุคลากรไม่สามารถเข้าอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มทักษะ ศักยภาพและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องได้ตามแผนที่กำหนด	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดความเสี่ยง	1. มีการสื่อสารให้ทราบล่วงหน้าถึงหลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีผลกระทบต่อกระบวนการบริหารจัดการและ/หรือการพัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมของหน่วยงาน 2. แจ้งกำหนดการอบรม/สัมมนาให้ทราบล่วงหน้า	ตุลาคม 2567-กันยายน 2568	1. บุคลากรเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมขององค์กร 2. บุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะ/ศักยภาพไม่น้อยกว่า 10 คน
2. แผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมได้รับการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ	2.1 แผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมไม่ได้รับการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ	O	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1. จัดหาผู้ประเมินผลลัพธ์และผลกระทบโครงการจากภายนอกสำรอง จำนวน 3 ราย 2. ประสานนักวิจัยเพื่อขอข้อมูลในการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบโครงการเบื้องต้น	ตุลาคม 2567-กันยายน 2568	แผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมได้รับการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบอย่างน้อย 2 โครงการ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
3. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดขึ้นจากแผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรม ถูกนำไปใช้ประโยชน์	3.1 ขาดการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดขึ้นจากแผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การลดความเสี่ยง	1. จัดการสื่อสารให้นักวิจัยมีความตระหนักและเห็นความสำคัญในการนำโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์ 2. มีกระบวนการติดตามการนำโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์	ตุลาคม 2567-กันยายน 2568	เกิดการนำโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์ อย่างน้อย 1 แผนงาน
4. การพัฒนาฐานข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรม	4.1 จำนวนข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรมไม่เพียงพอต่อการทำฐานข้อมูล	○	1	3	3 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวพรรัตน์ ไชยมงคล
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7549

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	บุคลากรไม่สามารถเข้าอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มทักษะ ศักยภาพและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องได้ตามแผนที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้น	น้อยกว่า 4 คน	น้อยกว่า 6 คน	น้อยกว่า 8 คน	น้อยกว่า 10 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	แผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมไม่ได้รับการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้น	น้อยกว่า 2 โครงการ	น้อยกว่า 3 โครงการ	น้อยกว่า 4 โครงการ	น้อยกว่า 5 โครงการ
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	ขาดการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดขึ้นจากแผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 แผนงาน	น้อยกว่า 2 แผนงาน	น้อยกว่า 3 แผนงาน	น้อยกว่า 4 แผนงาน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและหรือวัตถุประสงค์อย่างอื่น

ความเสี่ยง	จำนวนข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรมไม่เพียงพอต่อการทำฐานข้อมูล				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 แผนงาน	น้อยกว่า 2 แผนงาน	น้อยกว่า 3 แผนงาน	น้อยกว่า 4 แผนงาน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สำนักงานเลขาธิการกรม (สกก.)

แผนงาน : -
 ผลผลิต/โครงการ : การจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ปี 2568
 งบประมาณ : 96,641,400 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างงบลงทุนโดยวิธี e- bidding	1.1 รายการงบลงทุนที่ ก่อหนี้แล้วที่อาจจะไม่ สามารถส่งเบิกจ่ายเงิน ได้ทัน ปี 2568	F	4	5	20 (สูงมาก)	การลดความเสี่ยง	กำหนดแผนจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี 2568 ต้องส่ง ข้อกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ หรือแบบรูปรายการ หรือ TOR ที่ผ่านคณะกรรมการ กลั่นกรองของกรมฯ ก่อนผ่าน วาระ 2 (ประมาณเดือน กันยายน 2567) เพื่อก่อนหน้าได้ ภายในไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2567)	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	ส่งเบิกจ่ายรายการ งบลงทุนเป็นไปตามแผน ที่วางไว้ทุกรายการเป็น ร้อยละ 80

ผู้ประสานงาน : นางสาวนภสร ธนะสีลังกูร
 ตำแหน่ง : นักวิชาการพัสดุชำนาญการ
 โทรศัพท์ : 02 201 7379

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	รายการงบลงทุนที่ก่อหนี้แล้วที่อาจจะไม่สามารถส่งเบิกจ่ายเงินได้ทัน ปี 2568				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นน้อยมาก (จำนวน 2-3 รายการ) ภายใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นบางครั้ง (จำนวน 4-7 รายการ) ภายใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นสูง (จำนวน 8-9 รายการ) ภายใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นสูงมาก (จำนวน 10 รายการขึ้นไป) ภายใน 1 ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเป็น ร้อยละ 100	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนตั้งแต่ ร้อยละ 99 ถึงร้อยละ 90	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนตั้งแต่ ร้อยละ 89 ถึงร้อยละ 80	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนตั้งแต่ ร้อยละ 79 ถึงร้อยละ 70	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนต่ำกว่า ร้อยละ 70

แผนงาน : -

ผลผลิต/โครงการ : งานบริหารทรัพยากรบุคคลและอัตรากำลัง ประจำปีงบประมาณ 2568
 งบประมาณ : -
 แหล่งงบประมาณ : -

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การบรรจุและ แต่งตั้งบุคลากร กรมวิทย์ฯ บริการ	1.1 การบรรจุและ แต่งตั้งยังไม่ครบ ตามอัตรากำลัง ตำแหน่งที่ว่างลง	O	1	2	$1 \times 2 = 2$ (ต่ำ)	จัดทำแผนเชิงรุกการ ดำเนินการสรรหาในแต่ละ ประเภทเพื่อให้ได้บุคคลมา บรรจุและแต่งตั้งในตำแหน่ง ที่ว่างตามกรอบอัตรากำลัง ที่ว่างอยู่และสามารถสรรหา ได้ภายในกำหนดระยะเวลา ตามความต้องการของ หน่วยงานภายในกรมวิทย์ฯ บริการ	การลดความเสี่ยง	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	มีการจัดทำแผนการดำเนินการสรรหาบุคลากร และได้ดำเนินการสรรหาบุคลากร ดังนี้ 1. ดำเนินการสรรหาและเลือกสรร ข้าราชการโดยการสอบแข่งขัน จำนวน 7 อัตรา 2. รับโอนข้าราชการมาสังกัดกรมวิทย์ฯ บริการ จำนวน 5 อัตรา 3. ดำเนินการย้ายข้าราชการ จำนวน 5 อัตรา 4. ดำเนินการสรรหาและเลือกสรร พนักงานราชการแล้ว จำนวน 15 อัตรา

ผู้ประสานงาน : นางสาวชนิศา ปิณฑะ
 ตำแหน่ง : นักทรัพยากรบุคคล
 โทรศัพท์ : 02 201 7077

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การบรรจุและแต่งตั้งยังไม่ครบตามอัตรากำลังตำแหน่งที่ว่างลง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 4 ครั้ง/ปี	5 – 6 ครั้ง/ปี	7 – 8 ครั้ง/ปี	8 – 9 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานบ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน : สถาบันห้องปฏิบัติการอ้างอิงแห่งชาติ (สอช.)

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
 ผลผลิต/โครงการ : การพัฒนาผลิตภัณฑ์มอร์ตาร์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้ว
 งบประมาณ : 1,751,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตแห้งสำเร็จรูป โดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้ว	1.1 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการออกแบบแต่ละครั้งไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	○	3	2	6 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	เพิ่มขึ้นขั้นตอนการทดสอบขั้นต้นแบบใช้ระยะเวลาน้อย เพื่อเพิ่มแนวทางการออกแบบ	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตแห้งสำเร็จรูป โดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้วที่ได้จากการออกแบบเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด
	1.2 ใช้ระยะเวลาในการปรับปรุงสูตรแต่ละครั้งนานเนื่องจากมีเรื่องอายุของคอนกรีต มาเป็นเกณฑ์กำหนด	○	3	2	6 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	เพิ่มจำนวนสูตรและอัตราส่วนผสมในการปรับปรุงสูตรและลดขั้นตอนในการใช้ระยะเวลาทดสอบให้ลดลงและทำการทดสอบพร้อมกันหลาย ๆ สูตร	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตแห้งสำเร็จรูป โดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้วที่ได้จากการออกแบบเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด

ผู้ประสานงาน : นายจรรุญ จันทรสมบูรณ์.
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7361

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการออกแบบแต่ละครั้งไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด - ใช้ระยะเวลาในการปรับปรุงสูตรแต่ละครั้งนาน เนื่องจากมีเรื่องอายุของคอนกรีต มาเป็นเกณฑ์กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต
 ผลผลิต/โครงการ : ยกระดับคุณภาพกาแฟไทยและผลิตภัณฑ์กาแฟเพื่อสุขภาพสู่มาตรฐานสากล
 งบประมาณ : 1,831,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การพัฒนาวิธีทดสอบใหม่และการขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	1.1 เครื่องมือหลักที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมเสียชำรุดในระหว่างปฏิบัติงานและไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ	O	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1. จัดทำแผนบำรุงรักษาเครื่องมือที่ใช้ในกิจกรรมและดำเนินการตามแผนอย่างเคร่งครัด 2. บริหารจัดการงบประมาณซ่อมแซมเครื่องมือหลักให้มีความพร้อมและเพียงพอ	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	สามารถดำเนินการกิจกรรมพัฒนาวิธีทดสอบใหม่และการขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ร้อยละ 100

ประสานงาน : นายมนวิช เรืองดิษฐ์
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7203

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	เครื่องมือหลักที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมเสียชำรุดในระหว่างปฏิบัติงานและไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการมากและส่งผลกระทบต่อตัวชีวิต

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
 ผลผลิต/โครงการ : การพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียระดับห้องปฏิบัติการสำหรับการบำบัดคาเฟอีนด้วยเทคโนโลยีเมมเบรน
 งบประมาณ : 477,600 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ออกแบบระบบบำบัดน้ำ เสีย	1.1 ระบบบำบัดไม่สามารถ ทำงานได้อย่างต่อเนื่องหรือ มีประสิทธิภาพต่ำ	○	4	2	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	- ออกแบบระบบบำบัด ทางเลือก (เพิ่มการ circulate) - เปลี่ยน UV lamp (จาก UVA เป็น UVB หรือ UVC)	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	ระบบบำบัดมี ประสิทธิภาพสูงและใช้ งานได้อย่างต่อเนื่องเป็น เวลานาน
2. ปรับปรุงวัสดุและชนิด membrane ที่ใช้ในการ บำบัด	2.1 วัสดุไม่สามารถเคลือบ บนเมมเบรนได้	○	4	2	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	- ปรับปรุงสูตรการ สังเคราะห์วัสดุ - เปลี่ยนชนิดเมมเบรน - ปรับปรุงกระบวนการ dry เมมเบรนหลังจาก เคลือบวัสดุบนเมมเบรน	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	วัสดุ metal oxide สามารถเคลือบบน เมมเบรนตลอดอายุการ ใช้งาน
3. ทดสอบระบบกับน้ำทิ้ง จากโรงงานผลิตกาแฟ/ร้าน กาแฟ	3.1 น้ำที่ใช้ไม่เหมาะกับ ระบบบำบัด/ต้องผ่านการ บำบัดเบื้องต้นก่อน	○	4	2	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	- เปลี่ยนสถานที่เก็บ ตัวอย่าง หรือ จุดที่เก็บ ตัวอย่าง - บำบัดน้ำเบื้องต้นก่อน การนำมาทดสอบ	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	น้ำทิ้งที่ใช้ทดสอบ สามารถใช้กับระบบ บำบัดได้โดยไม่ต้องมี วิธีการเตรียมเพิ่มเติม

ประสานงาน : นายวิชิตพันธุ์ พันธุ์กระวี
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7231

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ระบบบำบัดไม่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องหรือมีประสิทธิภาพต่ำ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 7 ครั้ง/ปี	7-14 ครั้ง/ปี	15-24 ครั้ง/ปี	25-30 ครั้ง/ปี	มากกว่า 30 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยง	วัสดุไม่สามารถเคลือบบนเมมเบรนได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 10 ครั้ง/ปี	10-20 ครั้ง/ปี	21-30 ครั้ง/ปี	31-40 ครั้ง/ปี	มากกว่า 40 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยง	น้ำที่ใช้ไม่เหมาะกับระบบบำบัด/ต้องผ่านการบำบัดเบื้องต้นก่อน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 ครั้ง/ปี	5-10 ครั้ง/ปี	11-15 ครั้ง/ปี	15-20 ครั้ง/ปี	มากกว่า 20 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาวิธีการสอบเทียบเครื่องทดสอบเพื่อรองรับอุตสาหกรรมกระดาษและสิ่งทอ
 งบประมาณ : 1,194,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การจัดทำวิธีสอบเทียบ เครื่องมือแบบ In-house Method รายการสอบเทียบเครื่อง ทดสอบความต้านแรงฉีก ขาดของสิ่งทอ	1.1 รายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	○	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนและ วางระบบ/ มาตรฐานสำหรับการ รายงานผลการ ดำเนินงานภายในเวลา ที่กำหนด และมี ประสิทธิภาพ	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	มีการรายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องภายใน กำหนด มากกว่า ร้อยละ 95
	1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการ สอบเทียบชำรุด ทำให้ไม่ จัดทำวิธีสอบเทียบเครื่องมือ ใหม่ได้	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. จัดกิจกรรมทบทวน การใช้เครื่องมือภายใน ห้องปฏิบัติการ และ ทบทวนคู่มือการ ปฏิบัติงาน 2. หมั่นตรวจสอบสภาพ และบำรุงรักษา เครื่องมือ 3. เร่งดำเนินการซ่อม โดยด่วนเพื่อให้ เครื่องมือกลับมาใช้งาน ได้ตามปกติ 4. จัดหา/จัดซื้อครุภัณฑ์ เครื่องมือเป็นการสำรอง เพื่อใช้งานทดแทน	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	เครื่องมืออยู่ในสภาพ พร้อมใช้งาน เพื่อให้การ ดำเนินงานสอบเทียบได้ สำหรับการพัฒนาวิธี สอบเทียบเครื่องมือ แบบ In-house Method

ประสานงาน : นายสุรวุฒิ พวงมาลี
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
 โทรศัพท์ : 02 201 7121

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสีย

ความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้าเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้าพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้าค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้ามาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้าอย่างมาก

ความเสี่ยง	เครื่องมือที่ใช้ในการสอบเทียบชำรุด ทำให้ไม่จัดทำวิธีสอบเทียบเครื่องมือใหม่ได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้าเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้าพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้าค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้ามาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและ ทำให้งานวิจัยล่าช้าอย่างมาก

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาศักยภาพหน่วยตรวจสอบและรับรองเพื่อรองรับอุตสาหกรรม ยาง แก้ว เยื่อและกระดาษของประเทศ
 งบประมาณ : 5,106,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านต่าง ๆ เช่น ระบบ มาตรฐาน ISO/IEC 17025, บำรุงรักษา/สอบเทียบ เครื่องมือทดสอบ ให้แก่ ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วม โครงการ	1.1 ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วม โครงการไม่มีความพร้อม ในด้านเครื่องมือ/ ห้องปฏิบัติการ ในการ พัฒนาให้เป็นไปตามระบบ มาตรฐาน ISO/IEC 17025	O	4	5	20 (สูงมาก)	ควบคุมความเสี่ยง	1. สํารวจความพร้อม ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วม โครงการต้องไปเป็น เงื่อนไขที่กำหนด มี ความพร้อมที่จะพัฒนา ห้องปฏิบัติการตาม ระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025 2. จัดฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการให้แก่ ผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อให้ความรู้สำหรับ เตรียมความพร้อมของ ห้องปฏิบัติก พร้อมทั้ง เสนอแนวทางปรับปรุง ห้องปฏิบัติการและการ ตรวจสอบดูแลรักษา/ สอบเทียบเครื่องมือแก่ ผู้เข้าร่วมโครงการก่อน การรับการถ่ายทอดองค์ ความรู้	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	ห้องปฏิบัติการที่เข้า ร่วมมีความพร้อมด้าน สภาวะสภาวะของ ห้องปฏิบัติการทดสอบ ,เครื่องมือ/อุปกรณ์ สำหรับการพัฒนา ห้องปฏิบัติการตาม ระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025
	1.2 บุคลากรของ ห้องปฏิบัติการทดสอบขาด ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ ระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025	O	4	5	20 (สูงมาก)	ควบคุมความเสี่ยง	1. สํารวจความรู้พื้นฐาน ของผู้ปฏิบัติงานใน ห้องปฏิบัติการ ต้อง เป็นไปตามเงื่อนไขที่ กำหนด	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	ห้องปฏิบัติการที่เข้า ร่วมมีความพร้อมด้าน บุคลากรสำหรับการ พัฒนาห้องปฏิบัติการ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
							2. จัดฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการให้แก่ ผู้เข้าร่วมโครงการเพื่อ เสริมความรู้พื้นฐาน เกี่ยวกับการทดสอบ ผลิตภัณฑ์และระบบ มาตรฐาน ISO/IEC 17025 พร้อมทั้ง แนะนำหลักสูตร เกี่ยวข้องกับระบบ มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ทั้งแบบ ออนไลน์และออนไซต์ ให้แก่บุคลากรใน ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วม โครงการเพื่อทำการ ลงทะเบียนเรียน เสริมสร้างความรู้ก่อน รับถ่ายทอดองค์ความรู้		ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025

ประสานงาน : นายก่อพงศ์ หงษ์ศรี
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7121

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมโครงการไม่มีความพร้อมในการพัฒนาให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	บุคลากรของห้องปฏิบัติการทดสอบขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ส่วนที่ 5 : ผลการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ ผลผลิต/โครงการ รวมทั้งสิ้น 56 กิจกรรม 67 ความเสี่ยง โดยกำหนดให้กิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่ นำมาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง สูงและสูงมาก ประกอบกับบางกิจกรรมที่มีการ ประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ แต่เห็นสมควรดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยงที่มีอยู่ ให้ดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อ นำผลการดำเนินงานมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และข้อเสนอแนะสำหรับการ วิเคราะห์ความเสี่ยงในครั้งนี้

ในการนี้ หลังจากดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว พบว่า มีระดับลดลง จำนวน 67 เรื่อง (มี บางความเสี่ยงที่ไม่ได้นำมาดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจาก เป็นความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ สามารถ ยอมรับได้) ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	จำนวนความเสี่ยง (เรื่อง)	
	ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง
ระดับต่ำ	7	55
ระดับปานกลาง	39	7
ระดับสูง	15	5
ระดับสูงมาก	6	-
รวม	67	67

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สถาบันวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีชุมชน (สทช.)

แผนงาน : การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านองค์ความรู้พื้นฐาน
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบวัตถุอันตรายและสารสกัดสมุนไพรเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สามารถแข่งขันในระดับสากล
 งบประมาณ : 5,680,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. พัฒนาวิธีวิเคราะห์ทดสอบ สารสำคัญในการควบคุมคุณภาพ วัตถุอันตรายและสารสกัดสมุนไพร เป้าหมาย พร้อมทั้งทดสอบความ ใช้ได้ของวิธี (Method validation)	1.1 เครื่องมือ ที่ใช้ในการ วิเคราะห์ ทดสอบเกิด ชำรุดหรือ ขัดข้อง	O	1) จัดทำแผนการ สอบเทียบและ บำรุงรักษาเครื่องมือ 2) ตรวจสอบความถูกต้อง ของเครื่องมือเป็นประจำ	การควบคุม ความเสี่ยง	2 x 4 = 8 (กลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	จากการดำเนินงานตามแผนการ สอบเทียบและบำรุงรักษารวมทั้ง ตรวจสอบความถูกต้องของ เครื่องมือเป็นประจำ สามารถลด ปัญหาเครื่องมือเกิดการชำรุด และขัดข้องน้อยลง ทำให้การ ดำเนินการวิจัยเป็นไปตามแผนที่ กำหนด	ส่วนที่ชำรุดอาจ เป็นอุปกรณ์ที่ไม่อยู่ใน แผนการ บำรุงรักษา เครื่องมือ	1) ขอความ อนุเคราะห์ใช้ เครื่องมือทดแทนจาก หน่วยงานอื่นระหว่าง การซ่อมบำรุง 2) ดำเนินการซ่อม อย่างเร่งด่วน
2. พัฒนาวิธีวิเคราะห์ทดสอบฤทธิ์ ทางชีวภาพของวัตถุอันตรายและสาร สกัดสมุนไพรให้มีความน่าเชื่อถือ									

ผู้ประสานงาน : นางสาวปัทมาพร จิตปรีดา
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
 โทรศัพท์ : 02 201 7111

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	เครื่องมือเกิดการชำรุดหรือขัดข้อง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี (ส่วนที่ชำรุดไม่มีผลต่อการ ใช้งาน)	2 ครั้ง/ปี (เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้ และ ระยะเวลาในการซ่อมน้อยกว่า 1 เดือน)	3 ครั้ง/ปี (เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้ และ ระยะเวลาในการซ่อม 1 เดือน)	4 ครั้ง/ปี (เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้ และ ระยะเวลาในการซ่อมมากกว่า 1-3 เดือน)	มากกว่า 5 ครั้ง/ปี (เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้ และระยะเวลาในการ ซ่อมมากกว่า 3 เดือน หรือไม่มีเครื่องมือทดแทน)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัยน้อยมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัยน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัย ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัย ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานวิจัยอย่างมากและ ทำให้โครงการวิจัยไม่สำเร็จตามแผน

แผนงาน : การให้บริการด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์
ผลิต/โครงการ : งานตามภารกิจพื้นฐาน ทช.
งบประมาณ : 1,719,800 บาท
แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร	1. การสื่อสารด้านยุทธศาสตร์จาก การปรับเปลี่ยนโครงสร้างภายในยังไม่ทั่วถึง	O	1) เพิ่มความถี่ในการประชุมหรือจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อสื่อสารภายในสถาบันวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีชุมชน 2) จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อสื่อสารยุทธศาสตร์ทั่วทั้งองค์กร	การลดความเสี่ยง	3 x 4 = 12 (สูง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1) มีการสื่อสารข้อมูลและประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างให้แก่บุคลากรทราบอย่างต่อเนื่องโดยการประชุมภายในสถาบันและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ 2) จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อสื่อสารยุทธศาสตร์ทั่วทั้งองค์กร ระหว่างวันที่ 30 เมษายน – 1 พฤษภาคม 2568 ณ จ.นครราชสีมา)	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นางปริญญญา จิยพงศ์
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7417

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การสื่อสารด้านยุทธศาสตร์จากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างภายในยังไม่ทั่วถึง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ประชุม/สื่อสาร 4 ครั้ง/เดือน	ประชุม/สื่อสาร 3 ครั้ง/เดือน	ประชุม/สื่อสาร 2 ครั้ง/เดือน	ประชุม/สื่อสาร 1 ครั้ง/เดือน	ไม่ได้ประชุม/สื่อสาร/เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน
 งบประมาณ : 10,754,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การถ่ายทอดเทคโนโลยี	1.1 การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับการฝึกอบรมมีจำนวนหลายรายการและมีปริมาณมากอาจทำให้การจัดซื้อล่าช้า	○	1) จัดทำบัญชีผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เพื่อความสะดวกรวดเร็ว 2) จัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดซื้อ	การควบคุมความเสี่ยง	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	1) รวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำบัญชีผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้มีความพร้อมในการจัดซื้อ/จัดจ้างเพื่อความสะดวกรวดเร็วและลดระยะเวลาในการดำเนินการ 2) จัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้างประจำปี เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและสามารถควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณได้ตามแผนที่กำหนด	ไม่มี	ไม่มี

ผู้ประสานงาน : นางปริญญญา จิยพงศ์
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7417

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับการฝึกอบรมมีจำนวนหลายรายการและมีปริมาณมากอาจทำให้การจัดซื้อล่าช้า				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ล่าช้ากว่ากำหนดไม่เกิน 1 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 1 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 2 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 3 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 4 สัปดาห์ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุตามเป้าหมาย

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก
 ผลผลิต/โครงการ : ยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน
 งบประมาณ : 1,747,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การถ่ายทอดเทคโนโลยี	1. จำนวนวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปถ่ายทอดเทคโนโลยีมีไม่ครบ	○	1) จัดทำเอกสารรายการวัสดุอุปกรณ์สำหรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้ครบพร้อมระบุจำนวนที่ชัดเจน 2) ต้องตรวจนับวัสดุอุปกรณ์ให้ครบก่อนเดินทางพร้อมบันทึกเป็นหลักฐานทุกครั้ง	การควบคุมความเสี่ยง	$2 \times 3 = 6$ (ปานกลาง)	$1 \times 2 = 2$ (ต่ำ)	1) จัดทำเอกสารรายการวัสดุอุปกรณ์ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้ครบตามจำนวนที่กำหนดเพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและสะดวกในการตรวจนับ 2) ตรวจนับวัสดุอุปกรณ์ให้ครบตามจำนวนก่อนการเดินทางพร้อมบันทึกและจัดเก็บไว้เป็นหลักฐาน	ไม่มี	ไม่มี

ผู้ประสานงาน : นายอนุชา สินธุสาร
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7107

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	จำนวนวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปถ่ายทอดเทคโนโลยีมีไม่ครบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่
 ผลผลิต/โครงการ : ยกระดับมาตรฐานและห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบท้องถิ่น
 งบประมาณ : 7,960,000.00 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การวิจัยวิเคราะห์และทดสอบ	1.1 เกิดการขัดข้องหรือชำรุดเสียหายของเครื่องมืออุปกรณ์ หรือโครงสร้างพื้นฐานระหว่างดำเนินการโครงการ	○	1) จัดฝึกอบรมวิธีการใช้เครื่องมือและดูแลรักษาที่ถูกวิธีให้กับผู้ใช้ (users) ผู้มีหน้าที่กำกับดูแล และผู้ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือ นั้น ๆ 2) จัดทำคู่มือสำหรับวิธีการแก้ปัญหา ระบบ (เช่น ซอฟต์แวร์) หรือการดูแลรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ในเบื้องต้นไว้ในที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย 3) จัดทำแผนการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงเครื่องมือประจำปี และดำเนินการตามแผนที่วางไว้ 4) ดำเนินการแจ้งผู้ควบคุม/กำกับดูแลทันที หากพบการชำรุดเสียหาย เพื่อจัดการซ่อมบำรุงได้ในทันที ไม่เกิดการล่าช้าและส่งผลกระทบต่อการทำงานเป็นระยะเวลานาน	การลดความเสี่ยง	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ได้รับผลกระทบจากเหตุขัดข้องหรือชำรุดเสียหายของเครื่องมืออุปกรณ์ หรือโครงสร้างพื้นฐานระหว่างดำเนินการโครงการ ไม่เกินร้อยละ 10	ไม่มี	ไม่มี
2. การจัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการ	2.1 การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด	○	มีระบบการตรวจสอบข้อมูลด้วยการสอบเทียบเครื่องมือ และมีบุคลากรสำหรับการตรวจสอบข้อมูล	การควบคุมความเสี่ยง	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ข้อมูล/รายงานผล มีความถูกต้อง ร้อยละ 100	ไม่มี	ไม่มี
	2.2 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	○	ทำแผนสำหรับการรายงานผลการดำเนินงานภายในเวลาที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ	การควบคุมความเสี่ยง	3 x 2 = 6 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนดร้อยละ 100	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุทิตา ศรีประเสริฐสุข
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7410

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	เกิดการขัดข้องหรือชำรุดเสียหายของเครื่องมือ อุปกรณ์ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ระหว่างการดำเนินโครงการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม น้อยกว่า 7 วัน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 7-30 วัน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 1-3 เดือน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 4 -6 เดือน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม มากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและ ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและ ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ล่าช้ากว่ากำหนด ไม่เกิน 1 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนด มากกว่า 1 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนด มากกว่า 2 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนด มากกว่า 3 สัปดาห์	ล่าช้ากว่ากำหนด มากกว่า 4 สัปดาห์ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงาน ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและ หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน : สถาบันเทคโนโลยีดิจิทัลวิทยาศาสตร์บริการ (สทว.)

แผนงาน : การพัฒนาระบบอัตโนมัติ หุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพอุตสาหกรรมและงานบริการไทย
 ผลผลิต/โครงการ : ศึกษาวิจัยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล และ IoT มาใช้ในการประมวลผลการวิเคราะห์ทดสอบ
 งบประมาณ : 3,184,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. ศึกษา ออกแบบ และพัฒนาต้นแบบระบบวิเคราะห์และค้นหาข้อมูลผลการทดสอบออกแบบเฟรมเวิร์ค (Framework) การนำเทคโนโลยีดิจิทัล และ IoT มาใช้ในการประมวลผลการวิเคราะห์ทดสอบของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	1.1 กระบวนการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาต้นแบบระบบวิเคราะห์ฯ ล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	O	วางแผนและจัดทำแผนสำหรับการดำเนินงานในกระบวนการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด	การควบคุมความเสี่ยง	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ดำเนินการจัดหาวัสดุสำหรับการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้	ไม่มี	ไม่มี
2. พัฒนาด้านแบบระบบการประมวลผลภาพและจดจำรูปแบบอัตโนมัติด้วย AI ผ่านระบบ IoT	2.1 กระบวนการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาต้นแบบระบบการประมวลผลภาพฯ ล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	O	วางแผนและจัดทำแผนสำหรับการดำเนินงานในกระบวนการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด	การควบคุมความเสี่ยง	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ดำเนินการจัดหาวัสดุสำหรับการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้	ไม่มี	ไม่มี

ผู้ประสานงาน : นายสมนึก จูมี
 ตำแหน่ง : นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7516

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	กระบวนการจัดท้าวสตูปรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาต้นแบบระบบวิเคราะห์ฯ ลำช้า เเกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและ ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	กระบวนการจัดท้าวสตูปรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาต้นแบบระบบการประมวลผลภาพฯ ลำช้า เเกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและ ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ
 งบประมาณ : 9,858,600 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การรักษา ความมั่นคง ปลอดภัยด้าน สารสนเทศ	1.1 การเข้าถึง ห้องควบคุมเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ ข่ายโดยผู้ที่ไม่ได้รับ อนุญาต	○	ดำเนินการจัดทำ Access Door ในการเข้าถึง ห้องควบคุมเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย จำนวน 4 ห้อง	การควบคุม ความเสี่ยง	$3 \times 2 = 6$ (ปานกลาง)	$2 \times 2 = 2$ (ต่ำ)	ดำเนินการจำกัดสิทธิ์ เข้าถึงห้องควบคุม เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่ายได้ โดยทำการ เก็บลายนิ้วมือผู้มีสิทธิ์ เท่านั้น	ไม่มี	ไม่มี
	1.2 ความเสี่ยงจาก เหตุการณ์ กระแสไฟฟ้า ขัดข้อง (ไฟดับ)	○	ดำเนินการแยกไฟฟ้าที่ส่งไป ยังห้องควบคุมเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย ให้ สามารถใช้ไฟฟ้าของการ ไฟฟ้าได้ 2 เมน ซึ่งจะช่วยให้ สามารถใช้งานไฟฟ้าสลับ เมนกันได้ ในกรณีที่เกิด เหตุการณ์กระแสไฟฟ้า ขัดข้อง	การควบคุม ความเสี่ยง	$3 \times 4 = 12$ (สูง)	$3 \times 3 = 9$ (ปานกลาง)	แยกไฟฟ้าที่ส่งไปยัง ห้องควบคุมเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย ให้สามารถใช้ไฟฟ้า ของการไฟฟ้าได้ 2 เมน ซึ่งจะช่วยให้ สามารถใช้งานไฟฟ้า สลับเมนกันได้ ใน กรณีที่เกิดเหตุการณ์ กระแสไฟฟ้าขัดข้อง	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นายสุรศักดิ์ นิลโท
 ตำแหน่ง : นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ
 โทรศัพท์ : 02 201 7516

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การเข้าถึงห้องควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายโดยผู้ที่มิได้รับอนุญาต				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	ความเสี่ยงจากเหตุการณ์กระแสไฟฟ้าขัดข้อง (ไฟดับ)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาห้องสมุดอัจฉริยะ (Smart library) เพื่อการจัดการด้านความปลอดภัย การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
 งบประมาณ : 7,960,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. ศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการค้นหาค้นหาข้อมูลวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	1.1 ที่ปรึกษาไม่สามารถดำเนินการศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการค้นหาค้นหาข้อมูลวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด	O	- ดำเนินการจัดประชุมหารือเพื่อติดตามการดำเนินการเป็นระยะ - มีการจัดการทดสอบระบบเพื่อเช็คการทำงานของระบบเป็นระยะ	การถ่ายโอนความเสี่ยง/การกระจายความเสี่ยง	$2 \times 4 = 8$ (ปานกลาง)	$2 \times 2 = 4$ (ต่ำ)	สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้	ระเบียบการดำเนินการตามแบบระเบียบพัสดุมีหลายขั้นตอนและผ่านหลายฝ่าย ทำให้การสื่อสารอาจมีความคลาดเคลื่อน	ติดตามการดำเนินการกับพัสดุเป็นระยะ

ผู้ประสานงาน : นางสาวศิรินาถ บุญโพธิ์
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
 โทรศัพท์ : 02 201 7261

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ที่ปรึกษาไม่สามารถดำเนินการศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการค้นหาค้นหาข้อมูลวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ต่ำกว่าแผน 0-1 เดือน	ต่ำกว่าแผน 2-3 เดือน	ต่ำกว่าแผน 4-5 เดือน	ต่ำกว่าแผน 6 เดือน	ต่ำกว่าแผนมากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการอยู่บ้าง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการปานกลาง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการสูง

แผนงาน : ระบบนิเวศหน่วยตรวจสอบและรับรอง
 ผลผลิต/โครงการ : ศึกษาและพัฒนาระบบดิจิทัลสำหรับการรับรองผู้จัดโปรแกรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ
 งบประมาณ : 3,868,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. พัฒนาต้นแบบและทดสอบการทำงานของระบบกับผู้ใช้งานจริง	1.1 กระบวนการหาผู้รับจ้างล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากใช้กระบวนการ E-Bidding	C	- ขอความร่วมมือจากหน่วยงานภายใน (ฝ่ายพัสดุและการเงิน) ในการดำเนินกระบวนการ E-Bidding - จัดให้มีการอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายในโครงการให้เข้าใจระบบและกระบวนการของ E-Bidding	การลดความเสี่ยง	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	- สทว. มีการถ่ายทอดและทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบและกระบวนการของ E-Bidding แต่อย่างไรก็ตามกระบวนการแก้ไข TOR และ E-Bidding ยังไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้	E-Bidding ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน อันเนื่องมาจากงบประมาณโอนเข้าสู่กรมวิทยาศาสตร์บริการล่าช้าและการแก้ไข TOR	- ติดตามกระบวนการ E-Bidding อย่างต่อเนื่อง ผ่านการประสานงานกับหน่วยงานภายใน (ฝ่ายพัสดุและการเงิน)
	1.2 ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	O	- อภิปรายองค์ประกอบและกระบวนการงาน (Work flow) ของระบบกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับจ้าง เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความถูกต้องและรวดเร็ว - กำหนดเงื่อนไขการจ่ายเงินที่เชื่อมโยงกับความคืบหน้าของงานใน TOR และจัดให้มีการประชุมตรวจสอบสถานะ ระหว่างผู้รับจ้างและหน่วยงาน เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วเป็นระยะ ๆ	การถ่ายโอนความเสี่ยง/การกระจายความเสี่ยง	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	- ผู้วิจัยดำเนินการอภิปรายองค์ประกอบและกระบวนการงาน (Work flow) ของระบบกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการจ้าง - รอการจ้างเนื่องจากรอกระบวนการจัดจ้างแบบ E-Bidding เรียบร้อย	- รอการจ้างเนื่องจากรอกระบวนการจัดจ้างแบบ E-Bidding เรียบร้อย	- ติดตามกระบวนการ E-Bidding อย่างต่อเนื่อง ผ่านการประสานงานกับหน่วยงานภายใน (ฝ่ายพัสดุและการเงิน)

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นายจิรวัฒน์ สลึงอยู่
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ
โทรศัพท์ : 02 201 7031

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	กระบวนการหาผู้รับจ้างล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากใช้กระบวนการ E-Bidding				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ช้ากว่าแผน 0-1 เดือน	ช้ากว่าแผน 1-2 เดือน	ช้ากว่าแผน 2-3 เดือน	ช้ากว่าแผน 3-4 เดือน	ช้ากว่าแผน 4-5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการอยู่บ้าง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการปานกลาง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการสูง

ความเสี่ยง	ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ช้ากว่าแผน 0-1 เดือน	ช้ากว่าแผน 1-2 เดือน	ช้ากว่าแผน 2-3 เดือน	ช้ากว่าแผน 3-4 เดือน	ช้ากว่าแผน 4-5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการอยู่บ้าง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการปานกลาง	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	กระทบต่อแผนการดำเนินโครงการสูง

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สถาบันนวัตกรรมหุ่นยนต์และยานยนต์อัตโนมัติ (สนอ.)

แผนงาน : บูรณาการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
ผลผลิต/โครงการ : สร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2
งบประมาณ : 3,920,000 บาท
แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การพัฒนาความสามารถ (capability) ในการทดสอบ AEB ตามข้อกำหนด ADAS EURO NCAP	1.1 อุปกรณ์ทดสอบ เช่น หุ่นยนต์เป้าเคลื่อนที่และเป้ารถยนต์ อาจไม่ผ่านมาตรฐาน ISO 19206-3 หรือ Euro NCAP และบุคลากรยังขาดทักษะด้านการใช้งานและการวิเคราะห์ข้อมูล ส่งผลให้ผลการทดสอบอาจไม่เป็นที่ยอมรับและล่าช้ากว่ากำหนด	C	- ดำเนินการจัดหาอุปกรณ์ที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน ควบคุมการพัฒนาอุปกรณ์เสริมภายในประเทศเพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย กำหนดกระบวนการสอบเทียบที่ตรวจสอบย้อนกลับได้ตาม ISO/IEC 17025 และจัดการอบรมบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญตรงตามข้อกำหนดของ Euro NCAP	การลดความเสี่ยง	3 x 4 = 12 (สูง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	- สามารถจัดซื้ออุปกรณ์เป้าหมายมาตรฐาน ISO 19206-3 ได้แล้ว และพัฒนาอุปกรณ์หุ่นยนต์เป้าเล็ก-ใหญ่เสร็จ แต่การนำไปใช้งานจริงยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และบุคลากรได้รับการอบรมเพียงขั้นพื้นฐาน	- บุคลากรที่มีทักษะเฉพาะด้าน ADAS ยังมีจำกัด และการใช้งานอุปกรณ์จริงยังไม่ต่อเนื่องเพราะภาระงานหลายด้าน	- จัดอบรมเชิงลึกให้บุคลากร และประสานความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้
2. การพัฒนาใช้งานระบบสื่อสารโทรคมนาคม 5G สำหรับการทดสอบ CAV	2.1 หน่วยงานยังไม่มีโครงสร้างพื้นฐานด้าน 5G Private Network และบุคลากรขาดประสบการณ์ด้าน Network Slicing, Edge Computing	O	- จัดทำความร่วมมือกับผู้ให้บริการเครือข่ายและสถาบันวิจัย เช่น สวทช. เพื่อสนับสนุนการติดตั้งและดูแลระบบ 5G Private Network ควบคุมการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้บุคลากร และกำหนด	การจัดการความเสี่ยง	4 x 4 = 16 (สูงมาก)	3 x 4 = 12 (สูง)	- มีการหารือและทำความร่วมมือเบื้องต้นกับผู้ให้บริการเครือข่ายแล้ว แต่การติดตั้งระบบ 5G จริงยังไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากอยู่ระหว่าง	- บุคลากรยังไม่มีประสบการณ์ตรงด้านเทคนิค 5G โดยเฉพาะ Network Slicing และ Cybersecurity ทำให้การติดตั้งล่าช้า อีก	- ขอรับการสนับสนุนด้านเทคนิคจากผู้ให้บริการเครือข่าย เช่น NT, AIS, TRUE และพันธมิตร พร้อมทั้ง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
	และความปลอดภัยทางไซเบอร์ อาจส่งผลให้ไม่สามารถรองรับการทดสอบตามมาตรฐาน UN-ECE ได้อย่างสมบูรณ์		มาตรการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ เช่น การควบคุมสิทธิ์การเข้าถึง การเข้ารหัสข้อมูล และการสำรองข้อมูลอย่างเป็นระบบ				จัดทำงบประมาณและบุคลากรยังมีความพร้อมเต็มที่	ทั้งงบประมาณยังไม่เพียงพอ	จัดอบรมบุคลากรให้มีทักษะเพิ่มขึ้น - รอผลพิจารณารับทุนจากกองทุน กทปส. เพื่อพัฒนา 5G Private network ที่ CAVs
3. การพัฒนาและใช้งานอุปกรณ์ทดสอบยานยนต์	3.1 อุปกรณ์ที่ใช้ในการทดสอบ เช่น GNSS RTK, Data Logger และ Sensor Calibration Tool อาจเสื่อมสภาพหรือตกมาตรฐานการสอบเทียบ หากไม่มีการบำรุงรักษาและการตรวจสอบที่เป็นระบบ ซึ่งอาจทำให้ข้อมูลคลาดเคลื่อนและกระทบต่อความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025	○	- จัดทำแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกันสำหรับอุปกรณ์ทั้งหมด พร้อมกำหนดตารางการสอบเทียบประจำปี จัดทำคู่มือมาตรฐานการใช้งาน (SOP) และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่ได้รับการรับรอง ISO/IEC 17025 เพื่อสนับสนุนการสอบเทียบและรักษาความน่าเชื่อถือของผลการทดสอบ	การลดความเสี่ยง	5 x 4 = 20 (สูงมาก)	3 x 5 = 15 (สูง)	- มีการจัดซื้ออุปกรณ์บางส่วนเข้ามาแล้ว แต่ยังล่าช้าและยังไม่มีการจัดทำแผนบำรุงรักษาที่ชัดเจน การอบรมบุคลากรมีเพียงบางส่วนและยังไม่ครอบคลุมทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง	- บุคลากรด้านการสอบเทียบและบำรุงรักษามีจำกัด ทำให้ยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 และยังไม่มีการบำรุงรักษาที่เป็นระบบชัดเจน	- จัดทำแผนบำรุงรักษาอุปกรณ์อย่างเป็นระบบ จัดอบรมเพิ่มเติมด้านการสอบเทียบ และเสนอเพิ่มอัตราค่าจ้างในสายงานบำรุงรักษาเฉพาะด้าน
4. การทำ HD map ของ TCAVs	4.1 ข้อมูลแผนที่ความละเอียดสูง (HD Map) อาจไม่ถูกต้องหรือไม่อัปเดตเนื่องจากบุคลากรยังขาดความเชี่ยวชาญ	○	- จัดตั้งทีมงานเฉพาะกิจด้านการจัดทำ HD Map พร้อมกำหนดรอบการสำรวจและอัปเดตข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เช่น ทุกหกเดือน ใช้ซอฟต์แวร์มาตรฐานด้าน	การจัดการความเสี่ยง	4 x 5 = 20 (สูงมาก)	3 x 5 = 15 (สูง)	- มีการจัดหา Software สำเร็จแล้ว และเริ่มเก็บข้อมูลเบื้องต้นบางพื้นที่ แต่ยังไม่ต่อเนื่อง และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง	- บุคลากรที่มีทักษะด้าน GNSS/RTK, LiDAR และ GIS มีจำกัดมาก และยังไม่ชัดเจนว่าบุคลากรจริงทำให้การเก็บและ	- จัดตั้งทีมเฉพาะกิจสำหรับ HD Map และสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยหรือผู้เชี่ยวชาญ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
	ด้าน GNSS/RTK, LiDAR และ GIS ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและความพร้อมในการทดสอบยานยนต์อัตโนมัติ		ภูมิสารสนเทศ เช่น ArcGIS หรือ QGIS ควบคุมกับระบบตรวจสอบคุณภาพข้อมูลและสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และยกระดับศักยภาพบุคลากร				ได้รับการอบรมเพียงบางส่วน ทำให้ยังไม่สามารถผลิตแผนที่ HD Map ที่สมบูรณ์ได้	ประมวลผลข้อมูลไม่สมบูรณ์	ภายนอก เพื่อสนับสนุนการทำงานด้านเทคนิค

ผู้ประสานงาน : ว่าที่ร.ต.ศักดิ์สิทธิ์ ตีอ่ำ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์
โทรศัพท์ : 02 201 7153

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การขาดแคลนอุปกรณ์หรือเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับการทดสอบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการใช้งานระบบ 5G				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	อุปกรณ์ทดสอบมีข้อบกพร่องหรือไม่สามารถใช้งานได้ตามที่ต้องการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	ข้อมูลใน HD map ไม่ถูกต้อง คลาดเคลื่อน (errors) หรือไม่ update				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ (สปร.)

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
ผลผลิต/โครงการ : ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
งบประมาณ : 4,390,400 บาท
แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การตรวจประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกองไม่ได้รับการอบรมตามแผน	O	จัดอบรมให้กับผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ตามแผน	ลดความเสี่ยง	$3 \times 4 = 12$ (สูง)	$1 \times 3 = 3$ (ต่ำ)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกองได้รับและผ่านการอบรม ตามแผน จำนวน 9 ใน 9 หลักสูตร (100%)	ไม่มี	ไม่มี
2. การตรวจประเมินความสามารถผู้จัดโปรแกรมการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ	2.1 การปรับเปลี่ยนมาตรฐานการประเมินผู้จัดโปรแกรมฯ ISO/IEC 17043 จากปี 2010 เป็นปี 2023 ไม่ได้ภายในระยะ เวลา transition 3 ปี	O	จัดทำแผนการตรวจประเมินผู้จัดโปรแกรมฯ ให้ได้รับการรับรองตาม ISO/IEC 17043:2023	ลดความเสี่ยง	$4 \times 4 = 16$ (สูง)	$2 \times 4 = 8$ (ปานกลาง)	ผู้จัดโปรแกรมการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการได้รับการรับรองตาม ISO/IEC 17043 : 2023 จำนวน 17 ใน 20 หน่วยงาน (85%)	ไม่มี	ช่วง ต.ค.68- 8 พ.ค.69 คาดว่าผู้จัดโปรแกรมการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการจะได้รับ การรับรองที่เหลืออีก 13 ห้องปฏิบัติการได้ทันตามแผน

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นางสาวชนิษฐา อัครชัยณรงค์
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7134

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสียง

ความเสี่ยง	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน มากกว่า 80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน 60-80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน 40-59%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน 20-39%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน น้อยกว่า 20%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจ และการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	การปรับเปลี่ยนมาตรฐานการประเมินผู้จัดโปรแกรมฯ ISO/IEC 17043 จากปี 2010 เป็นปี 2023 ไม่ได้ภายในระยะ เวลา transition 3 ปี				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 มากกว่า 90%	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 60-90%	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 40-59%	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 10-39%	ผู้จัดโปรแกรมฯ ได้รับการรับรอง ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 : 2023 น้อยกว่า 10%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจ และการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สถาบันพัฒนาเครือข่ายวิทยาศาสตร์บริการ (สพค.)

แผนงาน : แผนงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาหน่วยตรวจสอบและรับรองในประเทศให้ได้มาตรฐานเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่
งบประมาณ : 5,000,000 บาท
แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. ศึกษาและวิเคราะห์ความต้องการด้านการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์ของชุมชน วิสาหกิจชุมชน และอุตสาหกรรมในพื้นที่เพื่อเปรียบเทียบกับศักยภาพปัจจุบันของห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบต่าง ๆ ของสถาบันอุดมศึกษา	1.1 การศึกษาวิเคราะห์ความต้องการด้านการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์ฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน	O	เลือกพื้นที่เป้าหมาย เพื่อขอข้อมูลที่เป็นสำหรับการวิเคราะห์ความต้องการด้านการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์ฯ และขยายขอบเขตการศึกษา วิเคราะห์ไปเป็นระยะ	การควบคุมความเสี่ยง	4 x 2 = 8 (ปานกลาง)	3 x 2 = 6 (ต่ำ)	ได้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ในพื้นที่เพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์ความต้องการด้านการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์	ไม่มี	ไม่มี
2. คัดเลือกและจัดกลุ่มห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบของแต่ละมหาวิทยาลัย	2.1 คัดเลือกและจัดกลุ่มห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบ ไม่แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด	O	จัดทำแบบประเมินวุฒิภาวะหรือแบบฟอร์มสำหรับกรอกข้อมูลที่เป็นเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการนำไปใช้ คัดเลือกและจัดกลุ่มห้องปฏิบัติการ	การควบคุมความเสี่ยง	4 x 2 = 8 (ปานกลาง)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	ได้จัดทำแบบประเมินวุฒิภาวะฯ และส่งให้ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมโครงการฯ กรอกข้อมูลแล้วนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการจัดกลุ่ม	ไม่มี	ไม่มี

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
ตามศักยภาพและความต้องการ							ห้องปฏิบัติการ รวมทั้งจัดหาที่ปรึกษาที่เหมาะสม กับขอขยายที่ห้องปฏิบัติการ ต้องการขอการรับรองมาตรฐาน		
3. พัฒนาหลักสูตรด้านการพัฒนาห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบที่เหมาะสมกับการพัฒนาเชิงพื้นที่เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนผ่านสถาบันอุดมศึกษา เพื่อยกระดับให้ได้การรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	3.1 การพัฒนาหลักสูตรด้านการพัฒนาห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบที่เหมาะสมกับการพัฒนาเชิงพื้นที่ที่ไม่แล้วเสร็จตามแผน	○	ประสานกับสถาบันที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมพัฒนาหลักสูตรที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่	การควบคุมความเสี่ยง	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	ได้พัฒนาหลักสูตรอบรมด้านดังกล่าวแล้วเสร็จ จำนวน 3 หลักสูตร และขึ้นทะเบียนเป็นหลักสูตรฝึกอบรมของกรมวิทยาศาสตร์บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี
4. พัฒนาห้องวิเคราะห์/ทดสอบที่เหมาะสมกับการพัฒนาเชิงพื้นที่ผ่านสถาบันอุดมศึกษา เพื่อยกระดับให้ได้การรับรองคุณภาพ	4.1 การพัฒนาห้องปฏิบัติการให้ผ่านมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ไม่สำเร็จ เนื่องจากต้องใช้ระยะ	○	จัดทำแผนพัฒนาเป็นระยะ และเรียงลำดับการดำเนินการเริ่มจากห้องปฏิบัติการที่มีความพร้อมก่อน และหาห้องปฏิบัติการสำรองไว้	ลดความเสี่ยง	5 x 4 = 20 (สูง)	5 x 3 = 15 (สูง)	- คัดเลือกห้องปฏิบัติการเข้าร่วมโครงการ 13 ห้อง - จัดทีมที่ปรึกษาให้แต่ละห้องปฏิบัติการ	- การดำเนินงานมีความล่าช้าเนื่องจากระยะเวลาการสอบเทียบเครื่องมือ การจัดซื้อสารเคมีและวัสดุอ้างอิงไม่เป็นไปตามแผน	- จัดทำแผนระยะเวลาที่ชัดเจนสำหรับการสอบเทียบเครื่องมือและการจัดซื้อสารเคมีหรือวัสดุอ้างอิง พร้อมติดตามความ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	เวลานานมากในการดำเนินการ		จำนวนหนึ่งให้มากกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด				- ลงพื้นที่เพื่อจัดอบรมและให้คำปรึกษาด้านระบบและด้านเทคนิคให้แต่ละห้องปฏิบัติการ	- ตารางงานของที่ปรึกษาและห้องปฏิบัติยังไม่ตรงกัน ทำให้ต้องเปลี่ยนแปลงช่วงเวลาการลงพื้นที่	คืบหน้าอย่างต่อเนื่อง - จัดทำตารางนัดหมายล่วงหน้าของที่ปรึกษาและห้องปฏิบัติการ และมีการให้คำปรึกษาเบื้องต้นผ่านช่องทางออนไลน์
5. ร่วมพัฒนาหลักสูตรเฉพาะทางเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่เป้าหมายทั้งในปัจจุบัน และแนวโน้มความต้องการในอนาคต รวมทั้งพัฒนาบุคลากรด้าน ววน. ให้เพียงพอต่อความต้องการ	5.1 การพัฒนาหลักสูตรเฉพาะทางฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน	○	สื่อสารและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่ออัปเดตความคืบหน้าของการพัฒนาในแต่ละหลักสูตร	การควบคุมความเสี่ยง	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	ได้พัฒนาและจัดอบรมหลักสูตรได้แล้วเสร็จตามแผน	ไม่มี	ไม่มี
	5.2 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้าน ววน. ไม่บรรลุตามแผน	○	จัดการอบรมให้ความรู้ในรูปแบบออนไลน์เพื่อให้บุคลากรสามารถเข้าร่วมได้สะดวกยิ่งขึ้น	ควบคุมความเสี่ยง	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	ได้จัดอบรมให้ความรู้ในรูปแบบออนไลน์และมีบุคลากรได้รับการพัฒนาจำนวนมาก 1,000 คน ได้ผลผลิตตามตัวชี้วัดที่ตั้งไว้	ไม่มี	ไม่มี
6. ติดตามและประเมินผลโครงการ	6.1 การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	○	ติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อควบคุมและติดตามผลเปรียบเทียบกับแผน	การควบคุมความเสี่ยง	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	ได้ติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน	ไม่มี	ไม่มี

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
7. สรุปผลการดำเนินงานและจัดทำข้อเสนอแนะ	7.1 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	○	สื่อสารและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่ออัปเดตสถานะของงานในแต่ละส่วน และเตรียมแผนรับมือหากเกิดปัญหาหรือความล่าช้า	การควบคุมความเสี่ยง	$2 \times 2 = 4$ (ต่ำ)	$2 \times 1 = 2$ (ต่ำ)	ได้สื่อสารและติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นางสาวพรทิพย์ ศิริยา
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ
โทรศัพท์ : 02 201 7234

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- การศึกษาวิเคราะห์ความต้องการด้านการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์ฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน - คัดเลือกและจัดกลุ่มห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบ ไม่แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด - การพัฒนาหลักสูตรเฉพาะทางฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน - การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ล่าช้าไม่เกิน 1 เดือน	ล่าช้า 1-2 เดือน	ล่าช้า 3-4 เดือน	ล่าช้า 5-6 เดือน	ล่าช้าเกิน 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	การพัฒนาหลักสูตรด้านการพัฒนาห้องปฏิบัติการวิเคราะห์/ทดสอบที่เหมาะสมกับการพัฒนาเชิงพื้นที่ฯ ไม่แล้วเสร็จตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	พัฒนาได้ 4 หลักสูตร	พัฒนาได้ 3 หลักสูตร	พัฒนาได้ 2 หลักสูตร	พัฒนาได้ 1 หลักสูตร	ไม่ได้พัฒนาหลักสูตรใหม่
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	การพัฒนาห้องปฏิบัติการให้ผ่านมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ไม่สำเร็จ เนื่องจากต้องใช้เวลานานมากในการดำเนินการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ใช้เวลาไม่เกิน 6 เดือน	ใช้เวลา 6-8 เดือน	ใช้เวลา 8-10 เดือน	ใช้เวลา 10-12 เดือน	ใช้เวลานานเกิน 1 ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้าน ววน. ไม่บรรลุตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	มากกว่า 900 แต่ไม่ถึง 1,000	800 – 900 คน	600 – 700 คน	400 – 500 คน	น้อยกว่า 400 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3 – 5 ครั้ง/ปี	6 – 8 ครั้ง/ปี	8 – 10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สถาบันพัฒนานักวิทยาศาสตร์ (สพนว.)

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรม
 งบประมาณ : 110,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวทน.	1.1 จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (550 คน)	○	1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดสอนเพื่อให้มีจำนวนผู้สมัครเข้าเรียนเพิ่มขึ้น 2. จัดทำแผนการจัดฝึกอบรมเพิ่มเติมในช่วงเดือนเมษายน-ตุลาคม 2568 3. จัดทำแผนการจัดฝึกอบรมประจำปี 2569 ให้สอดคล้องกับการจัดฝึกอบรม	การควบคุมความเสี่ยง	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาระหว่างเดือนตุลาคม 2567-มีนาคม 2568 รวม 629 คน (สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 79 คน)	ไม่มี	ไม่มี

ผู้ประสานงาน : นางเพ็ญพิชชา เข้มเงิน
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7452

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (550 คน)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา มากกว่า 550 คนขึ้นไป	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา 540 - 549 คน	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา 530 - 539 คน	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา 520 - 529 คน	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา 510 - 519 คน
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน.	มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน. เล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน. อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน. ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน วทน. ทำให้ต้องชี้แจงการดำเนินงานที่ไม่สามารถบรรลุตามตัวชี้วัดที่ตั้งไว้

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาระบบรับรองบุคลากรตามมาตรฐานสากล
งบประมาณ : 33,800 บาท
แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การรับสมัครผู้ขอการรับรองความสามารถบุคลากร	1.1 จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรองความสามารถต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (30 คน)	O	ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางที่หลากหลาย จัดกิจกรรมส่งเสริมการรับรู้ด้วยเนื้อหาที่น่าสนใจ ทบทวนเกณฑ์เงื่อนไข และคุณสมบัติผู้สมัคร ปรับปรุงขั้นตอนการสมัครให้สะดวกและมีประสิทธิภาพขึ้น	การควบคุมความเสี่ยง	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	จากการประชาสัมพันธ์การรับสมัครผ่านหลายช่องทาง เช่น อีเมล จดหมาย โทรศัพท์ ฯลฯ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ มีผู้สมัครจำนวนทั้งสิ้น 85 ราย แบ่งเป็น ยื่นสมัครใหม่ 60 ราย ตรวจติดตาม 17 รายและต่ออายุการรับรอง 8 ราย	ไม่มี	ไม่มี

ผู้ประสานงาน : นายปวิณ งามเลิศ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7436

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรองความสามารถต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (30 คน)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรอง 30 คนขึ้นไป	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรอง 26-29 คน	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรอง 23-25 คน	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรอง 20-22 คน	จำนวนผู้ยื่นขอรับการรับรองน้อยกว่า 20 คน
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถ	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถมาก ทำให้ต้องชี้แจงการไม่สามารถบรรลุตามตัวชี้วัดที่ตั้งไว้

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
ผลิตภัณฑ์/โครงการ : การขยายขอบข่ายการรับรองความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
งบประมาณ : 2,360,600 บาท
แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. จัดทำเครื่องมือวัดสมรรถนะ (ข้อสอบ) สำหรับการรับรองความสามารถบุคลากร	1.1 เครื่องมือวัดสมรรถนะ (ข้อสอบ) สำหรับการรับรองความสามารถบุคลากรไม่ผ่านการตรวจสอบความใช้ได้ (Validate ไม่ผ่าน)	O	ปรับปรุงข้อสอบที่ไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การเรียนรู้ ข้อสอบที่ไม่เที่ยงตรง หรือข้อสอบที่ไม่มีความเชื่อมั่น อาจทำได้โดยการปรับปรุงคำถาม ตัวเลือก หรือรูปแบบของข้อสอบ เพิ่มข้อสอบใหม่เพื่อให้ครอบคลุมเนื้อหาที่สำคัญและวัดทักษะที่ต้องการ	การควบคุมความเสี่ยง	2 x 5 = 10 (สูง)	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1. ทบทวน/ปรับปรุงข้อสอบเดิมให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การเรียนรู้ 2. จัดทำข้อสอบใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้ครอบคลุมเนื้อหาที่สำคัญและวัดทักษะที่ต้องการ 3. ตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสม และความใช้ได้ของข้อสอบ 4. ได้ข้อสอบที่ผ่านการตรวจสอบความใช้ได้ 200 ข้อ	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นายปวิน งามเลิศ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7436

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	เครื่องมือวัดสมรรถนะ (ข้อสอบ) สำหรับการรับรองความสามารถบุคลากรไม่ผ่านการตรวจสอบความใช้ได้ (Validate ไม่ผ่าน)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความใช้ได้มากกว่า 200 ข้อ	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความใช้ได้มากกว่า 150 ข้อ	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความใช้ได้ผ่านการตรวจสอบความใช้ได้มากกว่า 120 ข้อ	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความใช้ได้มากกว่า 100 ข้อ	ข้อสอบผ่านการตรวจสอบความใช้ได้ไม่น้อยกว่า 100 ข้อ
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถ	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถมาก (ไม่สามารถเปิดรับสมัครได้)

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
ผลิตภัณฑ์/โครงการ : การพัฒนาทักษะความสามารถด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สาขาการทดสอบน้ำ
งบประมาณ : 1,869,800 บาท
แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. จัดทำมาตรฐานอาชีพและหลักเกณฑ์	1.1 มาตรฐานอาชีพและหลักเกณฑ์แล้วเสร็จช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด (ไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2568)	O	เพิ่มทรัพยากร ปรับแผนการทำงาน และติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งจัดทำแผนสำรอง และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่ชัดเจน	การลดความเสี่ยง	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	5 x 3 = 15 (สูง)	1) ดำเนินการสำรวจข้อมูลเชิงลึกที่เกี่ยวข้องกับสาขาการทดสอบน้ำ 2) ติดต่อประสานงานหน่วยงานที่มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเตรียมความพร้อมในการทำประชาพิจารณ์ร่างฯ หลักเกณฑ์ 3) จัดทำ TOR จ้างทำร่างฯ หลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลจากรายงานฉบับสมบูรณ์ของการสำรวจข้อมูลเชิงลึก 4) ดำเนินการจ้างทำร่างฯ หลักเกณฑ์สำหรับประกอบการประชาพิจารณ์	เปลี่ยนผู้รับผิดชอบ และในระหว่างนั้นมีการยกเลิก TOR จ้างสำรวจข้อมูลเชิงลึก และได้จัดทำ TOR ใหม่ให้ครอบคลุมรายละเอียดเพิ่มมากขึ้น ทำให้ได้ข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการจัดทำร่างหลักเกณฑ์และเงื่อนไขล่าช้า	1) ขยายระยะเวลาโครงการไปอีก 6 เดือน 2) ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นายปวิน งามเลิศ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7436

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	มาตรฐานอาชีพและหลักเกณฑ์แล้วเสร็จช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด (ไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2568)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จก่อนเวลา	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จภายในเวลาที่กำหนด	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จช้ากว่ากำหนด 10 วันทำการ	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จช้ากว่ากำหนด 20 วันทำการ	หลักเกณฑ์ฯ เสร็จช้ากว่ากำหนด 40 วันทำการ
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถ	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการรับรองความสามารถมาก (ไม่สามารถประกาศมาตรฐานอาชีพและหลักเกณฑ์ฯ ได้)

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
ผลิตภัณฑ์/โครงการ : การพัฒนาวัสดุเคลือบผิวแผ่นหลังคาโดยใช้วัสดุรีไซเคิล
งบประมาณ : 955,000 บาท
แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. สรุปสูตรเคลือบที่มีสมบัติที่เหมาะสมสำหรับเป็นวัสดุเคลือบ	1.1 ไม่ได้สูตรส่วนผสมเคลือบที่เหมาะสมสำหรับเป็นวัสดุเคลือบ	O	1. ศึกษาหาข้อมูลงานวิจัยใหม่ให้ทันสมัยตลอดเวลา 2. ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องมือเป็นประจำทุกปี 3. วางแผนการทำงานที่ชัดเจน ติดตามและแก้ไขปัญหาการทดลองตลอดเวลา	การควบคุมความเสี่ยง	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	การดำเนินการเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ในโครงการฯ พร้อมทั้งมีการติดตามและแก้ไขปัญหาอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาดำเนินการ และได้ดำเนินการทดสอบสมบัติการสะท้อนความร้อนด้วยเครื่อง NIR และได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม จำนวน 4 สูตร	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นางสาวปราณี จันทร์ลา
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7435

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ไม่ได้สูตรส่วนผสมเคลือบที่เหมาะสมสำหรับเป็นวัสดุเคลือบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม จำนวน 4 สูตร	ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม จำนวน 3 สูตร	ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม จำนวน 2 สูตร	ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม จำนวน 1 สูตร	ไม่ได้สูตรส่วนผสมที่เหมาะสม
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อโครงการของหน่วยงาน	มีผลกระทบต่อโครงการของหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อโครงการของหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการของหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการของหน่วยงานมาก ทำให้โครงการไม่ได้ผลผลิตเป็นตามเป้าหมายที่วางไว้

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน : สถาบันพัฒนามาตรฐานและตรวจสอบรับรอง (สมต.)

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
 ผลผลิต/โครงการ : การศึกษาการผลิตตัวอย่างควบคุมไมโครพลาสติกเพื่อควบคุมคุณภาพห้องปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม
 งบประมาณ : 1,990,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การพัฒนา ต้นแบบตัวอย่าง ควบคุมไมโคร พลาสติก	1.1 หน่วยงานที่ ร่วมดำเนินการมี ความต้องการ ตัวอย่างควบคุม ไมโครพลาสติกที่ หลากหลาย เช่น ชนิด จำนวน และ ขนาดของไมโคร พลาสติก	○	ดำเนินการสำรวจข้อมูลทาง วิชาการกับหน่วยงาน/ ห้องปฏิบัติการเครือข่ายด้าน การทดสอบไมโคร พลาสติก	การควบคุม ความเสี่ยง	4 × 2 = 8 (ปานกลาง)	1 × 1 = 1 (ต่ำ)	(เสร็จสิ้น) การสำรวจข้อมูลทาง วิชาการกับหน่วยงาน/ห้องปฏิบัติการ เครือข่ายด้านการทดสอบไมโครพลา ستيك โดยได้นำข้อมูลความต้องการมา ประกอบการพัฒนาต้นแบบให้ตรง ตามความต้องการ และได้ทดสอบใช้ งานจริง ณ ห้องปฏิบัติการศูนย์วิจัย ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทะเล อันดามันตอนบน	ไม่มี	ไม่มี
	1.2 จำนวน หน่วยงานที่มี ความสามารถใน การทดสอบความ เป็นเนื้อเดียวกัน และความเสถียร ของตัวอย่างมี จำนวนน้อย	○	1. สำรวจจำนวนหน่วยงานที่ ร่วมทดสอบสมบัติความเป็น เนื้อเดียวกันและความ เสถียร 2. จัดทำเอกสารข้อเสนอแนะ (Instruction) และแผนการ ศึกษาที่เหมาะสม เพื่อ กำหนดแนวทางในการ ทดสอบสมบัติความเป็นเนื้อ เดียวกันและความเสถียรที่ เหมาะสมและถูกต้อง	การควบคุม ความเสี่ยง	4 × 2 = 8 (ปานกลาง)	1 × 1 = 1 (ต่ำ)	1. จากการสำรวจปัจจุบันมีหน่วยงาน ตอบรับการเข้าร่วมจำนวน 12 หน่วยงาน รวม 13 ห้องปฏิบัติการ (เป็นไปตามเป้าหมาย 10 หน่วยงาน) 2. จัดเตรียมแผนการศึกษา และ แนวทางการทดสอบคุณสมบัติ และ เตรียมการจัดเปรียบเทียบผลการวัด ระหว่างห้องปฏิบัติการในระยะต่อไป	ไม่มี	ไม่มี

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
2. การบริหาร งบประมาณ โครงการ	2.1 งบประมาณที่ ได้รับล่าช้ากว่าที่ กำหนดในแผน ดำเนินงาน	F	1. จัดทำแผนการดำเนินงาน และงบประมาณ เพื่อให้เมื่อ ได้รับงบประมาณสามารถ ดำเนินการได้ทันที 2. ปรับระยะเวลาการ ดำเนินงานให้สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับ	การลดความ เสี่ยง	$4 \times 3 = 12$ (สูง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	ได้รับงบประมาณตามที่วางแผนและ ได้จัดทำแผนการดำเนินงานสำหรับ การบริหารงบประมาณโครงการ	ไม่มี	ไม่มี

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ์ วงศ์สุโขโต
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7057

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- หน่วยงานที่ร่วมดำเนินการมีความต้องการตัวอย่างควบคุมไมโครพลาสติกที่หลากหลาย เช่น ชนิด จำนวน และขนาดของไมโครพลาสติก - จำนวนหน่วยงานที่มีความสามารถในการทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกัน และความเสถียรของตัวอย่างมีจำนวนจำกัด - งบประมาณที่ได้รับล่าช้ากว่าที่กำหนดในแผนดำเนินงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ใช้บริการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ใช้บริการอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ใช้บริการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
 ผลผลิต/โครงการ : ศึกษาเปรียบเทียบผลการวัดระหว่างห้องปฏิบัติการทดสอบวัสดุก่อสร้าง
 งบประมาณ : 1,990,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การดำเนินการเปรียบเทียบผลการวัดระหว่างห้องปฏิบัติการ	1.1 ตัวอย่างวัสดุก่อสร้างที่เตรียมมีความเป็นเนื้อเดียวกันและความเสถียรไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินการเปรียบเทียบผลการวัดระหว่างห้องปฏิบัติการ	O	1. จัดหาตัวอย่างจากแหล่งการผลิตที่มีคุณภาพ นำเชื้อถั่วหรือมีการสุ่มตรวจคุณภาพตัวอย่างในล็อตการผลิตก่อนนำมาใช้ดำเนินการ 2. ศึกษาและตรวจสอบสมบัติวัสดุก่อสร้างให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	การลดความเสี่ยง	$2 \times 5 = 10$ (สูง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	ผลจากการศึกษาและการตรวจสอบสมบัติของตัวอย่างที่ใช้ในการดำเนินการเปรียบเทียบผลการวัดระหว่างห้องปฏิบัติการพบว่าตัวอย่างมีความเป็นเนื้อเดียวกันและความเสถียรเพียงพอ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดและเหมาะสมสำหรับการใช้เปรียบเทียบผลการวัดด้านวัสดุก่อสร้าง	ไม่มี	ไม่มี
2. การดำเนินการผลิตด้านวัสดุควบคุม	2.1 วัสดุควบคุมด้านวัสดุก่อสร้างที่ผลิตขึ้น ไม่มีความเสถียรเพียงพอ	O	ศึกษาวิธีการจัดเก็บสำหรับวัสดุควบคุมด้านวัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม	การควบคุมความเสี่ยง	$2 \times 4 = 8$ (ปานกลาง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	วัสดุควบคุมด้านวัสดุก่อสร้างถูกจัดเก็บด้วยวิธีการที่เหมาะสมเพื่อรักษาสภาพของวัสดุควบคุมให้มีความเสถียรตลอดอายุการใช้งานของวัสดุควบคุม	ไม่มี	ไม่มี
3. การบริหารงบประมาณโครงการ	3.1 งบประมาณที่ได้รับต่ำกว่าที่กำหนดในแผนดำเนินงาน	F	1. จัดทำแผนการดำเนินงานและงบประมาณ เพื่อให้เมื่อได้รับงบประมาณสามารถดำเนินการได้ทันที 2. ขยายระยะเวลาการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับช่วงระยะเวลาที่ได้รับงบประมาณ	การลดความเสี่ยง	$4 \times 3 = 12$ (สูง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	ได้รับงบประมาณตามที่วางแผนและได้จัดทำแผนการดำเนินงานสำหรับการบริหารงบประมาณโครงการ	ไม่มี	ไม่มี

ผู้ประสานงาน : นางอัจฉราวรรณ วัฒนหัตถกรรม

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 02 201 7057

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- ตัวอย่างวัสดุก่อสร้างที่เตรียมมีความเป็นเนื้อเดียวกันและความเสถียรไม่เพียงพอสำหรับการเปรียบเทียบผลการวัดระหว่างห้องปฏิบัติการ - วัสดุควบคุมด้านวัสดุก่อสร้างที่ผลิตขึ้น ไม่มีความเสถียรเพียงพอ - งบประมาณที่ได้รับล่าช้ากว่าที่กำหนดในแผนดำเนินงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการมาก และ มีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 งบประมาณ : 2,001,200 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การให้คำ อ้างอิง	1.1 ขาดหน่วยงานที่ให้คำ อ้างอิงสำหรับรายการ ASEAN program เนื่องจากการปรับเปลี่ยน โครงสร้างภายใน หน่วยงาน	S	ประสานงานขอความ อนุเคราะห์บุคลากรจาก หน่วยงานเดิมให้ดำเนินการ ทดสอบและให้คำอ้างอิง	การลดความ เสี่ยง	$2 \times 5 = 10$ (สูง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	บุคลากรจากหน่วยงานเดิมตอบรับ และให้ความอนุเคราะห์ดำเนินการ ทดสอบและให้คำอ้างอิง		
2. การเตรียม และการผลิต ตัวอย่าง/ วัตถุตัวอย่าง	2.1 เครื่องมือหรือ อุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือ ชำรุด (การดำเนินการยัง อยู่ในกรอบช่วงเวลา ที่สามารถเตรียมใหม่ และ จัดส่งตัวอย่างได้ตามแผน กิจกรรมที่กำหนดไว้)	C	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/ อุปกรณ์ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนเครื่องมือหรือ อุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สํารวจ ตรวจสอบ หรือ สอบเทียบเครื่องมือ/ อุปกรณ์ที่ใช้งานให้มีสถานะ พร้อมใช้งาน หากพบ เครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่ พร้อมใช้งาน ให้แยกออก และดำเนินการซ่อมแซม	การควบคุม ความเสี่ยง	$2 \times 3 = 6$ (ปานกลาง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	เครื่องมือได้รับการบำรุงรักษาและ ซ่อมบำรุงให้สามารถใช้งานได้ ตามปกติ		
	2.2 วัตถุตัวอย่างสำหรับ กิจกรรมทดสอบความ ชำนาญ สาขาสอบเทียบ เกิดความชำรุด/เสียหาย ระหว่างดำเนินกิจกรรม	O	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือ ทดแทนใหม่	การควบคุม ความเสี่ยง	$1 \times 5 = 5$ (ปานกลาง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	ไม่มีวัตถุตัวอย่างรายการใดเกิดความ เสียหาย เกินแผนที่สำรองวัตถุ ตัวอย่างไว้ในระหว่างการดำเนิน กิจกรรมฯ		

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ์ วงศ์สุโขโต
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7057

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ขาดหน่วยงานที่ให้อำนาจอิงสำหรับรายการ ASEAN program เนื่องจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างภายในหน่วยงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังขึ้นน้อยมาก	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง	มีโอกาสดังขึ้นสูง	มีโอกาสดังขึ้นสูงมาก
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ มาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารรถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ มาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเวีนวัดดูตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ มาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 ผลผลิต/โครงการ : งานภารกิจพื้นฐาน สมต.
 งบประมาณ : 1,284,200 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. จัดทำ/ปรับปรุงเอกสารในระบบคุณภาพ การรับรองผลิตภัณฑ์	1.1 บุคลากรขาดความเข้าใจในการใช้เอกสาร ประกอบการตรวจประเมินและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์	○	1. จัดทำคู่มือแนวทางการใช้เอกสารระบบคุณภาพ 2. จัดฝึกอบรม/จัดประชุม ทบทวนเกี่ยวกับการใช้เอกสารระบบคุณภาพ	การควบคุมความเสี่ยง	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	เป็นไปตามแผน 1. คู่มือแนวทางการใช้เอกสารระบบคุณภาพ 2. ประชุมทบทวนเกี่ยวกับการใช้เอกสารระบบคุณภาพ	ไม่มี	ไม่มี
2. จัดฝึกอบรม/สัมมนา สำหรับบุคลากรภายใน	2.1 การจัดฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	○	1. ให้ผู้เชี่ยวชาญในองค์กรเป็นผู้อบรม 2. ใช้ระบบe-learningที่ไม่เสียค่าใช้จ่ายในการอบรม 3. จัดอบรมในหลักสูตรที่จำเป็น 4.หางบประมาณเพิ่มเติม	การควบคุมความเสี่ยง	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	เป็นไปตามแผนอบรมแล้ว 6 หลักสูตร 1. หลักสูตรการพัฒนาผู้ตรวจประเมินด้านสุขลักษณะอนามัยสำหรับผลิตภัณฑ์วัสดุสัมผัสอาหารจากธรรมชาติ 2. หลักสูตร ความเข้าใจและการประยุกต์ใช้ข้อกำหนด ISO 9001 : 2015 ของสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) 3. หลักสูตร ข้อกำหนดสำหรับหน่วยตรวจ (ISO/IEC 17020: 2012) และข้อกำหนดสำหรับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์ (ISO/IEC 17065: 2012)	ไม่มี	ไม่มี

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
							4. หลักฐานการอบรม Internal audit 17020 5. หลักฐานการอบรม Internal audit 17065 6. หลักการประเมินวัฏจักร ชีวิตของผลิตภัณฑ์		
3. การรับรอง คุณภาพ ผลิตภัณฑ์ตาม หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของ หน่วยรับรอง	3.1 กระบวนการ รับรองผลิตภัณฑ์มี ความล่าช้า เนื่องจากการ ปรับเปลี่ยน บุคลากรใน ห้องปฏิบัติการและ หน่วยรับรองต้อง ประเมิน ความสามารถ บุคลากรและห้อง ปฏิบัติการใหม่	○	หน่วยรับรองต้องรับ ประสานงานกับ ห้องปฏิบัติการเพื่อให้ ห้องปฏิบัติการเตรียมความ พร้อมเพื่อรับการตรวจ ประเมินใหม่	การลดความ เสี่ยง	$3 \times 4 = 12$ (สูง)	$1 \times 2 = 2$ (ต่ำ)	ห้องปฏิบัติการภายนอก รองรับการทดสอบผลิตภัณฑ์ และขึ้นทะเบียนกับหน่วย รับรองแล้วหน่วยรับรอง ประสานงานกับ ห้องปฏิบัติการและตรวจ ประเมินห้องปฏิบัติการใหม่ และขึ้นทะเบียนเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี

ผู้ประสานงาน : นางสาวณตะวัน ทิพย์วิเศษ
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7342

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- บุคลากรขาดความเข้าใจในการใช้เอกสารประกอบการตรวจประเมินและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ - การจัดฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ - กระบวนการรับรองผลิตภัณฑ์มีความล่าช้าเนื่องจากการปรับเปลี่ยนบุคลากรในห้องปฏิบัติการและหน่วยรับรองต้องประเมินความสามารถบุคลากรและห้องปฏิบัติการใหม่				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดเกิดขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดเกิดขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดเกิดขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย

แผนงาน : -
 ผลผลิต/โครงการ : การรับรองผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการ SMEs
 งบประมาณ : 609,100 บาท
 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. ฝึกอบรมบุคลากรในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์	1.1 ฝึกอบรมไม่ปฏิบัติตามแผน	○	1. ให้ผู้เชี่ยวชาญในองค์กรเป็นผู้อบรม 2. ใช้ระบบ e-learning ที่ไม่เสียค่าใช้จ่ายในการอบรม 3. จัดอบรมในหลักสูตรที่จำเป็น 4. หางบประมาณเพิ่มเติม	การควบคุมความเสี่ยง	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	เป็นไปตามแผนอบรมแล้ว 6 หลักสูตร 1. หลักสูตรการพัฒนาผู้ตรวจประเมินด้านสุขลักษณะอนามัยสำหรับผลิตภัณฑ์วัสดุสัมผัสอาหารจากธรรมชาติ 2. หลักสูตรความเข้าใจและการประยุกต์ใช้ข้อกำหนด ISO 9001 : 2015 ของสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) 3. หลักสูตร ข้อกำหนดสำหรับหน่วยตรวจ (ISO/IEC 17020: 2012) และข้อกำหนดสำหรับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์ (ISO/IEC 17065: 2012) 4. หลักฐานการอบรม Internal audit 17020 5. หลักฐานการอบรม Internal audit 17065 6. หลักการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์	ไม่มี	ไม่มี
2. จัดทำเอกสารข้อกำหนดเฉพาะผลิตภัณฑ์และเอกสาร	2.1 บุคลากรขาดความเข้าใจในการใช้เอกสารประกอบการตรวจ	○	1. จัดทำคู่มือแนวทางการใช้เอกสารระบบคุณภาพ	การควบคุมความเสี่ยง	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	เป็นไปตามแผน (ตามหลักฐานการจัดทำคู่มือและอบรม)	ไม่มี	ไม่มี

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
ประกอบ การ ตรวจสอบ/ รับรองผลิตภัณฑ์	ประเมินและ รับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์		2. จัดฝึกอบรม/จัดประชุม ทบทวนเกี่ยวกับการใช้ เอกสารระบบคุณภาพ				1. คู่มือแนวทางการใช้เอกสาร ประกอบการตรวจสอบ/รับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์ 2. ฝึกอบรม/จัดประชุมทบทวน เกี่ยวกับการใช้เอกสาร ประกอบการตรวจสอบ/รับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์		
3. ดำเนินงาน รับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ตาม หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด เฉพาะผลิตภัณฑ์	3.1 กระบวนการ รับรองผลิตภัณฑ์มี ความล่าช้า เนื่องจากมีการ ปรับเปลี่ยน บุคลากรใน ห้องปฏิบัติการตาม โครงสร้างใหม่ ทำให้ไม่มี ห้องปฏิบัติการ ทดสอบผลิตภัณฑ์ ให้กับหน่วยรับรอง และเมื่อ ห้องปฏิบัติการ มี ความพร้อมในการ ทดสอบผลิตภัณฑ์ หน่วยรับรอง จะต้องเข้าไป ประเมิน ความสามารถ บุคลากรและห้อง ปฏิบัติการใหม่	○	- หาห้องปฏิบัติการ ภายนอกรองรับการทดสอบ ผลิตภัณฑ์ - หน่วยรับรองต้องรีบ ประสานงานกับ ห้องปฏิบัติการเพื่อให้ ห้องปฏิบัติการเตรียมความ พร้อมเพื่อรับการตรวจ ประเมินใหม่	การลดความ เสี่ยง	$3 \times 4 = 12$ (สูง)	$1 \times 2 = 2$ (ต่ำ)	เป็นไปตามแผน - ห้องปฏิบัติการภายนอกรองรับ การทดสอบผลิตภัณฑ์และ ขึ้นทะเบียนกับหน่วยรับรองแล้ว - หน่วยรับรองประสานงานกับ ห้องปฏิบัติการและตรวจประเมิน ห้องปฏิบัติงานใหม่และ ขึ้นทะเบียนเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
	3.2 ผู้ประกอบการ ไม่มายื่นขอการ รับรองเนื่องจาก หน่วยรับรองออก ใบรับรองช้า (เนื่องจากต้องรอ ผลการทดสอบจาก ห้องปฏิบัติการ) (40 โมเดล)	○	1. หาห้องปฏิบัติการ ภายนอกรองรับการทดสอบ ผลิตภัณฑ์ 2. ประชาสัมพันธ์ให้ ผู้ประกอบการรับทราบถึง ระยะเวลาตั้งแต่ยื่นคำขอ จนถึงออกใบรับรองที่ชัดเจน	การลดความ เสี่ยง	$3 \times 4 = 12$ (สูง)	$2 \times 3 = 6$ (ปานกลาง)	เริ่มมีผู้ประกอบการมายื่นขอการ รับรอง 7 โมเดล เนื่องจากมี - ห้องปฏิบัติการภายใน/ภายนอก รองรับการทดสอบผลิตภัณฑ์แล้ว - มีการประชาสัมพันธ์ให้ ผู้ประกอบการรับทราบถึง ระยะเวลาตั้งแต่ยื่นคำขอจนถึง ออกใบรับรองที่ชัดเจนตามคู่มือ ประชาชน	ห้องปฏิบัติการ ภายนอกที่ รองรับการ ทดสอบ ผลิตภัณฑ์ไม่มี ครบทุกรายการ ทดสอบทำให้ยัง ไม่ได้ใช้บริการ - ผู้ทดสอบใน ห้องปฏิบัติการ กรมวิทย์ฯ มี ความสามารถแต่ ยังไม่คล่อง ตัวเนื่องจากเพิ่ง เริ่มงานถ้ามี ตัวอย่างเข้ามา มากอาจทำให้การ รายงานผลช้า	ไม่มี
	3.3 ผู้ประกอบการ SMEs ที่ยื่นขอการ รับรองผลิตภัณฑ์มี จำนวนน้อย (เป้าหมาย 7 ราย)	○	1. ดำเนินการค้นหา ผู้ประกอบการเชิงรุก	การลดความ เสี่ยง	$3 \times 4 = 12$ (สูง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	ผู้ประกอบการ SME ยื่นขอการ รับรอง 18 รายตามรายละเอียด ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนผู้ประกอบการ และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อมที่นำเครื่องมือ ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีไป ใช้ยกระดับคุณภาพและมาตรฐาน ของสินค้าและบริการ (ราย)	ไม่มี	ไม่มี

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- ฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผน - บุคลากรขาดความเข้าใจในการใช้เอกสารประกอบการตรวจประเมินและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ - กระบวนการรับรองผลิตภัณฑ์มีความล่าช้าเนื่องจากการปรับเปลี่ยนบุคลากรในห้องปฏิบัติการตามโครงสร้างใหม่ ทำให้ไม่มีห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ให้กับหน่วยรับรองและเมื่อห้องปฏิบัติการ มีความพร้อมในการทดสอบผลิตภัณฑ์หน่วยรับรองจะต้องเข้าไปประเมินความสามารถบุคลากรและห้องปฏิบัติการใหม่ - ผู้ประกอบการไม่มายื่นขอการรับรองเนื่องจากหน่วยรับรองออกไปรับรองช้า (เนื่องจากต้องรอผลการทดสอบจากห้องปฏิบัติการ) (40 โมเดล) - ผู้ประกอบการ SMEs ที่ยื่นขอการรับรองผลิตภัณฑ์มีจำนวนน้อย (เป้าหมาย 7 ราย)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน : สถาบันยุทธศาสตร์และแผนวิทยาศาสตร์บริการ (สยผ.)

แผนงาน : เสริมสร้างความเข้มแข็งและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
 ผลผลิต/โครงการ : -
 งบประมาณ : 4,564,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L* I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. บุคลากรด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมของหน่วยงานได้รับการพัฒนาทักษะ เพิ่มศักยภาพและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง	1.1 บุคลากรไม่สามารถเข้าอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มทักษะ ศักยภาพและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องได้ตามแผนที่กำหนด	○	1. มีการสื่อสารให้ทราบล่วงหน้าถึงหลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีผลกระทบต่อกะบวนบริหารจัดการและ/หรือการพัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมของหน่วยงาน 2. แจ้งกำหนดการอบรม/สัมมนาให้ทราบล่วงหน้า	การลดความเสี่ยง	2 × 3 = 6 (ปานกลาง)	1 × 3 = 3 (ต่ำ)	บุคลากรเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมขององค์กรโดยได้รับการพัฒนาทักษะ/ศักยภาพจำนวน 25 ราย	ไม่มี	กำหนดการอบรมด้านองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงานวิจัย โดยให้บุคลากรในสถาบันฯ ทุกคนเข้าอบรมการทำขงงบประมาณ FF - ST 2570 ในวันอังคารที่ 10 มิถุนายน 2568
2. แผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมได้รับการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ	2.1 แผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมไม่ได้รับการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ	○	1. จัดหาผู้ประเมินผลลัพธ์และผลกระทบโครงการจากภายนอกสำรองจำนวน 3 ราย 2. ประสานนักวิจัยเพื่อขอข้อมูลในการประเมินประเมินผลลัพธ์และผลกระทบโครงการเบื้องต้น	การควบคุมความเสี่ยง	2 × 5 = 10 (สูง)	1 × 5 = 5 (กลาง)	แผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมได้รับคัดเลือกเข้าสู่กระบวนการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบจำนวน 2 โครงการ	ไม่มี	จัดทำสัญญาการจ้างผู้ประเมินผลลัพธ์และผลกระทบโครงการ ในลักษณะการจ้างที่ปรึกษา กับมหาวิทยาลัยของรัฐ (มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) เพื่อเป็นผู้ประเมินประเมินผลลัพธ์และผลกระทบโครงการ (वन.)
3. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดขึ้นจาก	3.1 ขาดการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น	○	1. จัดการสื่อสารให้นักวิจัยมีความตระหนักและเห็นความสำคัญในการนำ	การลดความเสี่ยง	2 × 4 = 8 (ปานกลาง)	1 × 4 = 4 (ต่ำ)	เกิดการนำโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์ผ่านกิจกรรมสร้างการ	ไม่มี	จัดการสื่อสารให้นักวิจัยเห็นความสำคัญในการนำโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
แผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมถูกนำไปใช้ประโยชน์	จากแผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์		โครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์ 2. มีกระบวนการติดตามการนำโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์				มีส่วนร่วม โดยเผยแพร่ในงาน Thailand Research EXPO 2025 จำนวน 1 แผนงาน		โดยชี้แจงแนวทาง ประเภท และกระบวนการติดตามการนำโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์สำหรับนักวิจัย
4. การพัฒนาฐานข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรม	4.1 จำนวนข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรมไม่เพียงพอต่อการทำฐานข้อมูล	○	-	ยอมรับความเสี่ยง	$1 \times 3 = 3$ (ต่ำ)	-	-	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ผู้ประสานงาน : นางสาวพรรัตน์ ไชยมงคล
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7549

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	บุคลากรไม่สามารถเข้าอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มทักษะ ศักยภาพและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องได้ตามแผนที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้น	น้อยกว่า 4 คน	น้อยกว่า 6 คน	น้อยกว่า 8 คน	น้อยกว่า 10 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	แผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมไม่ได้รับการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้น	น้อยกว่า 2 โครงการ	น้อยกว่า 3 โครงการ	น้อยกว่า 4 โครงการ	น้อยกว่า 5 โครงการ
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	ขาดการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดขึ้นจากแผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 แผนงาน	น้อยกว่า 2 แผนงาน	น้อยกว่า 3 แผนงาน	น้อยกว่า 4 แผนงาน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและหรือวัตถุประสงค้อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	จำนวนข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรมไม่เพียงพอต่อการทำฐานข้อมูล				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 แผนงาน	น้อยกว่า 2 แผนงาน	น้อยกว่า 3 แผนงาน	น้อยกว่า 4 แผนงาน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สำนักงานเลขาธิการกรม (สกก.)

แผนงาน : -
ผลผลิต/โครงการ : การจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ปี 2568
งบประมาณ : 96,641,400 บาท
แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ปี 2568	1.1 การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุนโดยวิธี e-Bidding	F	กำหนดแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ต้องส่งข้อกำหนดคุณลักษณะเฉพาะหรือแบบรูปราขการ หรือ TOR ที่ผ่านคณะกรรมการกลั่นกรองของกรมฯ ก่อนผ่านวาระ / (ประมาณเดือนกันยายน 2567) เพื่อก่อนหน้านี้ได้ภายในไตรมาสที่ (ต.ค. - ธ.ค. 67)	การลดความเสี่ยง	4 x 5 = 20 (สูงมาก)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1. แผนส่งเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 8.58 2. ก่อหนึ่งงบลงทุน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 คิดเป็นร้อยละ 84.89 3. แผนการส่งเบิกจ่ายงบลงทุน ปี 68 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 คิดเป็นร้อยละ 63.70	- ส่งข้อกำหนดคุณลักษณะหรือแบบรูปราขการหรือ TOR ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ทำให้ไม่สามารถก่อนนี้ได้ตามแผนที่วางไว้ - เกิดการกระจุกตัวไม่กระจายการประกวดราคา - มีรายการกันเงิน (ผูกพันข้ามปี) ที่ต้องเบิกจ่ายจากเงินกันก่อน ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันในปี 2568	1. กำหนดแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ต้องเตรียมส่งข้อกำหนดคุณลักษณะเฉพาะหรือแบบรูปราขการหรือ TOR งบลงทุนที่ผ่านคณะกรรมการกลั่นกรองของกรม ไว้เนิ่น ๆ ตั้งแต่ทราบยอดผลเบื้องต้น (Preceiling) จาก สป. 2. เริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเมื่อผ่านอนุกรรมการให้เป็นภายในหน่วยงานแล้ว (ส.ค. - ก.ย.) ของทุกปี

ผู้ประสานงาน : นางสาวนภสร ธนะสีลังกูร
ตำแหน่ง : นักวิชาการพัสดุชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7379

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุนโดยวิธี e-bidding				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นน้อยมาก (จำนวน 2-3 รายการ) ภายใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นบางครั้ง (จำนวน 4-7 รายการ) ภายใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นสูง (จำนวน 8-9 รายการ) ภายใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นสูงมาก (จำนวน 10 รายการขึ้นไป) ภายใน 1 ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นร้อยละ 100	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 99 ถึงร้อยละ 90	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 89 ถึงร้อยละ 80	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 79 ถึงร้อยละ 70	มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนต่ำกว่าร้อยละ 70

แผนงาน : -
 ผลผลิต/โครงการ : งานบริหารทรัพยากรบุคคลและอัตรากำลัง ประจำปีงบประมาณ 2568
 งบประมาณ : -
 แหล่งงบประมาณ : -

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากรกรมหาวิทยาลัยฯ บริการ	1.1 การบรรจุแต่งตั้งยังไม่รวดเร็วเชิงรุกหลังจากมีอัตราว่างที่ว่างลง	○	เตรียมการจัดทำแผนเชิงรุกด้านการบรรจุบุคลากรเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง ควบคุมและป้องกันความเสี่ยงอันอาจเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน	การลดความเสี่ยง	$1 \times 2 = 2$ (ต่ำ)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	มีการจัดทำแผนการดำเนินการสรรหาบุคลากร และได้ดำเนินการสรรหาบุคลากรดังนี้ 1. ดำเนินการสรรหาข้าราชการโดยการสอบแข่งขันคัดเลือกจำนวน 19 อัตรา 2. รับโอนข้าราชการมาสังกัดกรมหาวิทยาลัยบริการ จำนวน 8 อัตรา 3. ดำเนินการย้ายข้าราชการจำนวน 6 อัตรา 4. ดำเนินการคัดเลือกเพื่อประเมินบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นจำนวน 31 อัตรา และอยู่ระหว่างดำเนินการ 7 อัตรา 5. ดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการแล้วและได้รับการจัดจ้าง จำนวน 28 อัตรา	- ผู้สมัครสอบที่ขึ้นบัญชีเพื่อบรรจุบุคคลเข้ารับราชการมีจำนวนไม่มากพอ กับจำนวนตำแหน่งว่างที่จะบรรจุ - ผู้ที่ขึ้นบัญชีและถึงลำดับเข้ารับการจัดจ้างหรือจัดจ้างสละสิทธิ์ ทำให้บัญชีที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อตำแหน่งว่างที่จะบรรจุหรือจัดจ้าง	จัดทำแผนเชิงรุกเพื่อเร่งรัดการดำเนินการสรรหาในแต่ละประเภทเพื่อให้ได้บุคคลมาบรรจุและแต่งตั้งในตำแหน่งที่ว่างตามกรอบอัตราว่างที่ว่างอยู่และสามารถบรรจุและแต่งตั้งได้

ผู้ประสานงาน : นางสาวชนิดาภา พิมพ์ยก
 ตำแหน่ง : นักทรัพยากรบุคคล
 โทรศัพท์ : 02 201 7077

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเฝ้า

ความเฝ้า	การบรรจุและแต่งตั้งยังไม่ครบตามอัตรากำลังตำแหน่งที่ว่างลง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 4 ครั้ง/ปี	5 – 6 ครั้ง/ปี	7 – 8 ครั้ง/ปี	8 – 9 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานบ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน : สถาบันห้องปฏิบัติการอ้างอิงแห่งชาติ (สอช.)

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
ผลผลิต/โครงการ : การพัฒนาผลิตภัณฑ์มอร์ตาร์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้ว
งบประมาณ : 1,751,000 บาท
แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตแห้งสำเร็จรูป โดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้ว	1.1 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการออกแบบแต่ละครั้งไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	○	เพิ่มขั้นตอนการทดสอบขั้นต้นแบบใช้ระยะเวลาน้อยเพื่อเพิ่มแนวทางการออกแบบ	ควบคุมความเสี่ยง	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตแห้งสำเร็จรูป โดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้วได้จากการออกแบบเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	ไม่มี	ขั้นตอนการทดสอบขั้นต้นแบบให้ดำเนินการให้ใช้ระยะเวลาน้อยลงและเพิ่มแนวทางการออกแบบให้มากขึ้นทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการออกแบบเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด
	1.2 ใช้ระยะเวลาในการปรับปรุงสูตรแต่ละครั้งนานเนื่องจากมีเรื่องอายุของคอนกรีตมาเป็นเกณฑ์กำหนด	○	เพิ่มจำนวนสูตรและอัตราส่วนผสมในการปรับปรุงสูตรและลดขั้นตอนในการใช้ระยะเวลาทดสอบให้ลดลงและทำการทดสอบพร้อมกันหลายๆ สูตร	ควบคุมความเสี่ยง	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตแห้งสำเร็จรูป โดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ที่ใช้แล้ว ที่ได้จากการออกแบบเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	ไม่มี	เพิ่มจำนวนสูตรและอัตราส่วนผสมในการปรับปรุงสูตรและลดขั้นตอนในการใช้ระยะเวลาทดสอบให้ลดลงและทำการทดสอบพร้อมกันหลายๆ สูตรทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการออกแบบเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด

ผู้ประสานงาน : นายจรูญ จันทร์สมบูรณ์.
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7361

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	- ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการออกแบบแต่ละครั้งไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด - ใช้ระยะเวลาในการปรับปรุงสูตรแต่ละครั้งนาน เนื่องจากมีเรื่องอายุของคอนกรีต มาเป็นเกณฑ์กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต
 ผลผลิต/โครงการ : ยกระดับคุณภาพกาแฟไทยและผลิตภัณฑ์กาแฟเพื่อสุขภาพสู่มาตรฐานสากล
 งบประมาณ : 1,831,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การพัฒนาวิธีทดสอบใหม่และการขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	1.1 เครื่องมือหลักที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมเสีย ชำรุดในระหว่างปฏิบัติงานและไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ	O	1. จัดทำแผนบำรุงรักษาเครื่องมือที่ใช้ในกิจกรรมและดำเนินการตามแผนอย่างเคร่งครัด 2. บริหารจัดการงบประมาณซ่อมแซมเครื่องมือหลักให้มีความพร้อมและเพียงพอ	การลดความเสี่ยง	3 x 4 = 12 สูง	1 x 4 = 4 ต่ำ	1. จัดทำแผนบำรุงรักษาเครื่องมือที่ใช้ในกิจกรรมโครงการได้แก่ เครื่องชั่งไฟฟ้า ตู้อบไฟฟ้า เตาเผาไฟฟ้า เครื่อง HPLC 2.. ดำเนินการสอบเทียบและบำรุงรักษาเครื่องมือตามกำหนดระยะเวลา 3. ทวนสอบผลการสอบเทียบและประเมินผลการบำรุงรักษาเครื่องมือ	1. การจัดสรรงบประมาณล่าช้า ของหน่วยงานภายใน	ไม่มี

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ประสานงาน : นายมนโนวิช เรืองดิษฐ์
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7203

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	เครื่องมือหลักที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมเสีย ชำรุดในระหว่างปฏิบัติงานและไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการมากและส่งผลกระทบต่อชีวิต

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG
 ผลผลิต/โครงการ : การพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียระดับห้องปฏิบัติการสำหรับการบำบัดคาเฟอีนด้วยเทคโนโลยีเมมเบรน
 งบประมาณ : 477,600 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. ออกแบบระบบบำบัดน้ำเสีย	1.1 ระบบบำบัดไม่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องหรือมีประสิทธิภาพต่ำ	○	- ออกแบบระบบบำบัดทางเลือก (เพิ่มการ circulate) - เปลี่ยน UV lamp (จาก UVA เป็น UVB หรือ UVC)	การควบคุมความเสี่ยง	4 x 2 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ระบบบำบัดมีประสิทธิภาพสูงและใช้งานได้อย่างต่อเนื่องเป็นเวลานาน	ต้องใช้เวลาในการทดสอบที่นาน	ไม่มี
2. ปรับปรุงวัสดุและชนิด membrane ที่ใช้ในการบำบัด	2.1 วัสดุไม่สามารถเคลือบบนเมมเบรนได้	○	- ปรับปรุงสูตรการสังเคราะห์วัสดุ - เปลี่ยนชนิดเมมเบรน - ปรับปรุงกระบวนการ dry เมมเบรนหลังจากเคลือบวัสดุบนเมมเบรน	การควบคุมความเสี่ยง	4 x 2 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	วัสดุ metal oxide สามารถเคลือบบนเมมเบรนตลอดอายุการใช้งาน	ไม่มี	ทบทวนวรรณกรรมเพิ่มเติมอยู่เสมอเพื่อลดระยะเวลาในการวิจัย
3. ทดสอบระบบกับน้ำทิ้งจากโรงงานผลิตกาแฟ/ร้านกาแฟ	3.1 น้ำที่ใช้น้ำไม่เหมาะกับระบบบำบัด/ต้องผ่านการบำบัดเบื้องต้นก่อน	○	- เปลี่ยนสถานที่เก็บตัวอย่างหรือ จุดที่เก็บตัวอย่าง - บำบัดน้ำเบื้องต้นก่อนการนำมาทดสอบ	การควบคุมความเสี่ยง	4 x 2 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	น้ำทิ้งที่ใช้ทดสอบสามารถใช้กับระบบบำบัดได้โดยไม่ต้องมีวิธีการเตรียมเพิ่มเติม	การติดต่อประสานงานในการขอเก็บตัวอย่าง	ไม่มี

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ประสานงาน : นายวชิรพันธุ์ พันธุ์กระวี
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
 โทรศัพท์ : 02 201 7231

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ระบบบำบัดไม่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องหรือมีประสิทธิภาพต่ำ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 7 ครั้ง/ปี	7-14 ครั้ง/ปี	15-24 ครั้ง/ปี	25-30 ครั้ง/ปี	มากกว่า 30 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการไม่ประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยง	วัสดุไม่สามารถเคลือบบนเมมเบรนได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 10 ครั้ง/ปี	10-20 ครั้ง/ปี	21-30 ครั้ง/ปี	31-40 ครั้ง/ปี	มากกว่า 40 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการไม่ประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยง	น้ำที่ใช้ไม่เหมาะกับระบบบำบัด/ต้องผ่านการบำบัดเบื้องต้นก่อน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 ครั้ง/ปี	5-10 ครั้ง/ปี	11-15 ครั้ง/ปี	15-20 ครั้ง/ปี	มากกว่า 20 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการไม่ประสบความสำเร็จ

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาวีธีการสอบเทียบเครื่องทดสอบเพื่อรองรับอุตสาหกรรมกระดาษและสิ่งทอ
 งบประมาณ : 1,194,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การจัดทำวิธี สอบเทียบ เครื่องมือแบบ In-house Method รายการสอบ เทียบเครื่อง ทดสอบความ ต้านแรงฉีกขาด ของสิ่งทอ	1.1 รายงานผลการ ดำเนินงานให้ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่ กำหนด	○	ทำแผนและ วางระบบ/ มาตรฐานสำหรับการ รายงานผลการดำเนินงาน ภายในเวลาที่กำหนด และมี ประสิทธิภาพ	การควบคุม ความเสี่ยง	$2 \times 3 = 6$ (ปานกลาง)	$1 \times 3 = 3$ (ต่ำ)	การรายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตาม กำหนดเวลา โดยมี สัดส่วนความสำเร็จ มากกว่าร้อยละ 95 ซึ่งเป็นการยืนยันว่าการ ดำเนินงานลุล่วงตาม วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และมีความสามารถในการ ลดระยะเวลาการ รายงานผลได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	ไม่มี	ไม่มี
	1.2 เครื่องมือที่ใช้ ในการสอบเทียบ ชำรุด ทำให้ไม่ จัดทำวิธีสอบเทียบ เครื่องมือใหม่ได้	○	1. จัดกิจกรรมทบทวนการใช้ เครื่องมือภายใน ห้องปฏิบัติการ และทบทวน คู่มือการปฏิบัติงาน 2. หมั่นตรวจสอบสภาพและ บำรุงรักษาเครื่องมือ 3. เร่งดำเนินการซ่อมโดย ด่วนเพื่อให้เครื่องมือกลับมา ใช้งานได้ตามปกติ	การควบคุม ความเสี่ยง	$2 \times 4 = 8$ (ปานกลาง)	$1 \times 4 = 4$ (ต่ำ)	สามารถดำเนินการตาม แผนการปรับปรุงการ ควบคุมภายในได้สำเร็จ ตามเป้าหมาย โดย เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ ใช้ในการสอบเทียบอยู่ ในสภาพพร้อมใช้งาน อย่างต่อเนื่อง และมี การจัดหาเครื่องมือ สำรองเพื่อใช้งาน ทดแทน ทำให้สามารถ	ไม่มี	ไม่มี

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการกับ	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
			4. จัดหา/จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องมือเป็นการสำรองเพื่อใช้งานทดแทน				ลดความเสี่ยงจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และสนับสนุนการพัฒนาวิธีสอบเทียบเครื่องมือแบบ In-house Method ให้ดำเนินไปได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ		

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ประสานงาน : นายสุรวุฒิ พวงมาลี
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
โทรศัพท์ : 02 201 7121

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้าเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้าพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้าค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้ามาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้าอย่างมาก

ความเสี่ยง	เครื่องมือที่ใช้ในการสอบเทียบชำรุด ทำให้ไม่จัดทำวิธีสอบเทียบเครื่องมือใหม่ได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้าเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้าพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้าค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้ามาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำงานวิจัยล่าช้าอย่างมาก

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
 ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาศักยภาพหน่วยตรวจสอบและรับรองเพื่อรองรับอุตสาหกรรม ยาง แก้ว เยื่อและกระดาษของประเทศ
 งบประมาณ : 5,106,000 บาท
 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านต่าง ๆ เช่น ระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025, บำรุงรักษา/สอบเทียบเครื่องมือทดสอบ ให้แก่ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมโครงการ	1. ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมโครงการไม่มีความพร้อมในด้านเครื่องมือ/ห้องปฏิบัติการ ในการพัฒนาให้เป็นไปตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025	○	1. สํารวจความพร้อมห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมโครงการต้องไปเป็นเงื่อนไขที่กำหนด มีความพร้อมที่จะพัฒนาห้องปฏิบัติการตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025 2. จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการเพื่อให้ความรู้สำหรับเตรียมความพร้อมของห้องปฏิบัติการพร้อมทั้งเสนอแนวทางปรับปรุงห้องปฏิบัติการและการตรวจสอบดูแลรักษา/สอบเทียบเครื่องมือแก่ผู้เข้าร่วมโครงการก่อนการรับการถ่ายทอดองค์ความรู้ 3. ให้คำปรึกษาเชิงลึกแก่ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการฯ	ควบคุมความเสี่ยง	4 x 5 = 20 (สูง)	1 x 5 = 5 (ต่ำ)	1. ทราบข้อมูลของห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมโครงการทำให้สามารถเตรียมความพร้อมด้านเครื่องมือไว้ก่อนได้รับถ่ายทอดองค์ความรู้ 2. จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “การพัฒนาคุณภาพการผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก และ “การทดสอบและการสอบเทียบเครื่องทดสอบกระดาษ” ใน วันที่ 13 และ 14 มีนาคม 2568 จำนวน 40 บริษัท หลังการฝึกอบรมบุคลากรในห้องปฏิบัติการที่เข้า	1. ผู้ประกอบการบางรายยังไม่มีเครื่องมือหรืออุปกรณ์ในห้องปฏิบัติการ ทำให้ต้องจัดซื้อเพิ่มเติม ต้องใช้เวลานานกว่าจะได้เครื่องมือมา ทำให้มีเวลาในการพัฒนาน้อยกว่าห้องปฏิบัติการที่มีความพร้อมของเครื่องมือแล้ว	ให้ข้อมูลบริษัทผู้จำหน่ายเครื่องมือที่ได้มาตรฐานแก่ผู้ประกอบการที่ยังขาดเครื่องมือ/อุปกรณ์

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
	2. บุคลากรของ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ ระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025	○	1. สํารวจความรู้พื้นฐาน ของผู้ปฏิบัติงานใน ห้องปฏิบัติการ ต้องเป็นไป ตามเงื่อนไขที่กำหนด 2. จัดฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการให้แก่ผู้เข้าร่วม โครงการเพื่อเสริมความรู้ พื้นฐานเกี่ยวกับการทดสอบ ผลิตภัณฑ์และระบบ มาตรฐาน ISO/IEC 17025 พร้อมทั้งแนะนำหลักสูตร เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ทั้งแบบ ออนไลน์และออนไซต์ ให้แก่ บุคลากรในห้องปฏิบัติการที่ เข้าร่วมโครงการเพื่อทำการ ลงทะเบียนเรียน เสริมสร้าง ความรู้ก่อนรับถ่ายทอดองค์ ความรู้ 3. ให้คำปรึกษาเชิงลึกแก่ ผู้ประกอบการที่เข้าร่วม โครงการฯ	ควบคุมความ เสี่ยง	4 x 5 = 20 (สูง)	1 x 5 = 5 (ต่ำ)	ร่วมโครงการมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการ ทดสอบ ผลิตภัณฑ์และระบบ มาตรฐาน ISO/IEC 17025 มากยิ่งขึ้น ทำให้ มีความพร้อม สำหรับรับการ ถ่ายทอดองค์ความรู้ ในการพัฒนาห้อง ปฏิบัติการทดสอบมาก ขึ้น 3. ผู้ประกอบการที่ เข้าร่วมโครงการฯ เข้าร่วมหารือหรือ โทรศัพท์ขอ คำปรึกษาด้านระบบ คุณภาพตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 เพิ่มเติม จำนวน 5 บริษัท	1. ผู้ปฏิบัติงานใน ห้องปฏิบัติการบาง รายไม่มีพื้นฐานด้าน ระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ทำให้ ต้องใช้เวลานาน ในการศึกษาเรียนรู้	ให้คำปรึกษาเชิงลึก อย่างใกล้ชิด ทั้ง การเข้าพบและทาง โทรศัพท์แก่ผู้ที่ไม่มี พื้นฐานหรือมี พื้นฐานน้อย

หมายเหตุ ระดับผลกระทบ (I) ทั้งก่อนและหลังการจัดการความเสี่ยงมีค่าเท่ากัน

ประสานงาน : นายก่อพงศ์ หงษ์ศรี
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ
โทรศัพท์ : 02 201 7121

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมโครงการไม่มีความพร้อมในการพัฒนาให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	บุคลากรของห้องปฏิบัติการทดสอบขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ส่วนที่ 6 : ผลการประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง 3 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดยมีการประเมินแต่ละด้าน ดังนี้

1. ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยการกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ที่ชัดเจน การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการของ COSO ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง การสื่อสารสร้างความเข้าใจ การติดตามประเมินผล รวมทั้งการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี

1) การกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อผู้บริหาร

2) กระบวนการในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ การกำหนดกิจกรรมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงแนวทาง/วิธีการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการมีความชัดเจน

3) ทุกหน่วยงานได้วิเคราะห์ความเสี่ยงในกิจกรรมที่รับผิดชอบ โดยวิเคราะห์ตามหลักการของ COSO และคำนึงถึงความสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ ISO 31000, Risk Management Guideline ตลอดจนระบบบริหารงานคุณภาพ

4) มีการสื่อสารการบริหารความเสี่ยง เช่น การจัดประชุม การแจ้งเวียนบันทึก การนำลงเว็บไซต์ เป็นต้น

2. ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการบริหารความเสี่ยงได้ทั่วทั้งองค์กร การให้ความหมายและจัดประเภทของความเสี่ยง การกำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมรองรับความเสี่ยงที่เหมาะสม

1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีหลักเกณฑ์การกำหนดกิจกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ครอบคลุมกิจกรรมสำคัญขององค์กร

2) คู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ให้คำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง จัดประเภทของความเสี่ยงตามเกณฑ์ทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านกฎระเบียบต่างๆ

3) ทุกหน่วยงานมีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง กำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง รวมทั้ง กำหนดกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4) หน่วยงานที่รับผิดชอบได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่ระบุในแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว โดยส่วนมากมีการเตรียมการหรือมีแผนการดำเนินงานที่มีความเหมาะสม

3. ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หลังจากการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด รอบ 12 เดือน

1) มีผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หลังจากการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด พบว่า ความเสี่ยงระดับสูงและสูงมาก สามารถลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงได้

2) การบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พบว่ากิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงมากเป็นงานด้านการพัฒนางานบริการทดสอบรถอัตโนมัติในพื้นที่ CAV proving ground โดยความเสี่ยงที่พบคือ การพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคม 5G สำหรับการทดสอบ CAV การพัฒนาและใช้งานอุปกรณ์ทดสอบยานยนต์และการทำ HD map ของ TCAVs เมื่อดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงแล้ว พบว่าความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินการจัดการความเสี่ยง ได้แก่ จัดทำความร่วมมือกับผู้ให้บริการเครือข่ายและสถาบันวิจัยเพื่อสนับสนุนการติดตั้งและดูแลระบบ 5G Private Network ควบคู่กับการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้บุคลากร และกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ การจัดทำแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกันสำหรับอุปกรณ์พร้อมกำหนดตารางการสอบเทียบกับหน่วยงานที่ได้รับการรับรอง ISO/IEC 17025 จัดทำคู่มือมาตรฐานการใช้งาน (SOP) และจัดตั้งทีมงานเฉพาะกิจด้านการจัดทำ HD Map พร้อมกำหนดรอบการสำรวจและอัปเดตข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ ใช้ซอฟต์แวร์มาตรฐานด้านภูมิสารสนเทศควบคู่กับระบบตรวจสอบคุณภาพข้อมูล และสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และยกระดับศักยภาพบุคลากร ตามลำดับ ซึ่งถือว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้มีประสิทธิภาพ แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีปัญหาและอุปสรรคในเรื่องของบุคลากรยังขาดทักษะที่เกี่ยวข้องกับงาน ทั้งนี้ จึงมีข้อเสนอแนะให้มีการฝึกอบรมบุคลากรและหาความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยประสบความสำเร็จตามเป้าหมายได้

3) การบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด ทำให้ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยส่วนใหญ่และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆ ที่มีการบริหารความเสี่ยง

ปัญหาและอุปสรรค : จากการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สามารถสรุปปัญหาและอุปสรรคที่พบ จากการดำเนินงาน ดังนี้

1. โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงแต่ละเรื่อง ควรมีรายละเอียดที่เหมาะสมและสามารถวัดผลได้
2. แนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน ควรมีวิธีการที่เหมาะสมโดยวางแผนการจัดการความเสี่ยงในเชิงการตั้งรับด้วยการปรับแผนหรือวิธีการดำเนินงานให้เหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ โดยให้มีผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

3. การรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ควรรายงานข้อมูลที่มีความครบถ้วน ชัดเจน สามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

ข้อเสนอแนะ : เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กรมวิทยาศาสตร์บริการ ควรมีการจัดการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก รวมทั้ง ทบทวนการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

1. ควรนำกิจกรรม/โครงการ ที่มีความสำคัญและจำเป็น มาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้สามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงได้ ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
2. สำหรับโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการบริหารความเสี่ยงแล้ว แต่ยังคงมีความเสี่ยงอยู่ควรนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่มีความเสี่ยง
3. ควรวางแผนการทำงาน ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ วิเคราะห์บนฐานข้อมูลตามความเป็นจริง รวมถึงมีการดำเนินงาน การบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด
4. ควรมีการส่งต่อองค์ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการแล้วประสบความสำเร็จ ให้บุคลากรภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงการดำเนินงานในลักษณะที่คล้ายกัน ช่วยลดความผิดพลาดของการดำเนินงานได้

ภาคผนวก : คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กรมวิทยาศาสตร์บริการ

1.1 คำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๑๐๐๓ / ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ



คำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ
ที่ ๑๐๐๓ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน
ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ตามที่กรมวิทยาศาสตร์บริการได้มีคำสั่ง ที่ ๖๗๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ และคำสั่งที่ ๗๔๘/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในกรมวิทยาศาสตร์บริการ นั้น

เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนภารกิจของหน่วยงานภายในกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องตามอำนาจหน้าที่และบทบาทภารกิจที่มีการปรับเปลี่ยน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารราชการของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ตามคำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๙๑๕/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๖๗ เรื่อง แบ่งส่วนราชการเป็นการภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมทั้งการพิจารณาขับเคลื่อนการประเมินความเสี่ยงทุจริตของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงให้ยกเลิกคำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๖๗๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๗ และคำสั่งที่ ๗๔๘/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๗ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑ รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ได้รับมอบหมาย	ประธานกรรมการ
๑.๒ เลขานุการกรม	กรรมการ
๑.๓ ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน	กรรมการ
๑.๔ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	กรรมการ
๑.๕ ผู้แทนสถาบันพัฒนาเครือข่ายวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ	กรรมการ
๑.๖ ผู้แทนสถาบันพัฒนามาตรฐานและตรวจสอบรับรอง	กรรมการ
๑.๗ ผู้แทนสถาบันห้องปฏิบัติการอ้างอิงแห่งชาติ	กรรมการ
๑.๘ ผู้แทนสถาบันเทคโนโลยีดิจิทัลวิทยาศาสตร์บริการ	กรรมการ
๑.๙ ผู้แทนสถาบันพัฒนานักวิทยาศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๐ ผู้แทนสถาบันวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีชุมชน	กรรมการ
๑.๑๑ ผู้แทนสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ	กรรมการ

/๑.๑๒ นิติกร

๑.๑๒ นิติกรชำนาญการพิเศษ ศูนย์กฎหมายวิทยาศาสตร์บริการ	กรรมการ
๑.๑๓ หัวหน้ากลุ่มติดตามและประเมินผล	กรรมการและ
	เลขานุการ
๑.๑๔ เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและประเมินผล	กรรมการและ
	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๑๕ เจ้าหน้าที่ศูนย์กฎหมายวิทยาศาสตร์บริการ	กรรมการและ
	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามภารกิจหลักของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และการประเมินความเสี่ยงการทุจริตตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) และดำเนินการประเมินผลควบคุมภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒.๒ จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและกำหนดแนวทางการประเมินผลควบคุมภายในของกรม และติดตามประเมินผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการประเมินผลควบคุมภายใน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ รวบรวม พิจารณากลับกรอง และจัดทำรายงานผลการดำเนินการ โดยพิจารณา ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายใน ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงกระบวนการ

๒.๔ สรุปผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงและการประเมินการควบคุมภายใน และจัดทำรายงานการประเมินผล รายงานต่อหัวหน้าส่วนราชการ

๒.๕ จัดตั้งคณะทำงานกลุ่มย่อยระดับสถาบัน/กอง เพื่อร่วมจัดวางแนวทางประเมินผล การควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

๒.๖ ดำเนินงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

๑๕.๕

(นายรุ่งเรือง กิจผาติ)
อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ

1.2 คำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๘๔ / ๒๕๖๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (แก้ไขเปลี่ยนแปลง)



คำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ
ที่ ๘๔ / ๒๕๖๘
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน
ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (แก้ไขเปลี่ยนแปลง)

ตามที่กรมวิทยาศาสตร์บริการได้มีคำสั่ง ที่ ๑๐๐๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ นั้น

เนื่องจากการปรับเปลี่ยนภารกิจของหน่วยงานภายในกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องตามอำนาจหน้าที่และบทบาทภารกิจที่มีการปรับเปลี่ยน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารราชการของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ตามคำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๑๐๑๔/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการเป็นการภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (แก้ไขเปลี่ยนแปลง) และคำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๑๐๙๖/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๗ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการเป็นการภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (แก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในของกรมวิทยาศาสตร์บริการ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมทั้งภารกิจการขับเคลื่อนการประเมินความเสี่ยงทุจริตของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงคำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๑๐๐๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ ในส่วนขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

๑. แก้ไขเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบในส่วนของคณะกรรมการ ตามความในข้อ ๑.๓ โดยให้ใช้ความดังต่อไปนี้แทน

“๑.๓ ผู้อำนวยการสถาบันยุทธศาสตร์และแผนวิทยาศาสตร์บริการ กรรมการ”

๒. เพิ่มเติมองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

“ผู้แทนสถาบันวัดกรรมหุ่นยนต์และยานยนต์อัตโนมัติ กรรมการ”

นอกนั้นให้เป็นไปตามคำสั่งเดิมทุกประการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายรุ่งเรือง กิจผาติ)
อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

นางอรสา อ่อนจันทร์
นายกรธรรม สิริกุล

ผู้อำนวยการสถาบันยุทธศาสตร์และแผนวิทยาศาสตร์บริการ
หัวหน้ากลุ่มติดตามและประเมินผล

คณะผู้จัดทำ

นางสาวอรนิภา ประสาทพงศ์พิชิต นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
นางสาวบัณฑิตา หวังดาลัด นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ



กรมวิทยาศาสตร์บริการ

 75/7 ถนนพระรามที่6 แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

 โทรศัพท์ : 0 2201 7549

 E-Mail : bd-dss@dss.go.th