

ทบทวนแผนกลยุทธ์
กรมวิทยาศาสตร์บริการ
(พ.ศ.๒๕๕๖-๒๕๖๐)

ฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขานุการกรม

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘

ตุลาคม ๒๕๕๗

๑. การทบทวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ วศ. (SWOT)

กรมวิทยาศาสตร์บริการ ได้มีการทบทวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ วศ. (SWOT) เพื่อให้การบริหารงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการมีประสิทธิภาพเกิดความเท่าเทียมกันตามหลักธรรมาภิบาลในการบริหารราชการแผ่นดิน และสามารถตอบสนองและรองรับความสลับซับซ้อนและพลวัตของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้มีการเชื่อมต่อเศรษฐกิจไทยให้เข้าสู่เศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในอนาคตอันใกล้นี้ ดังนั้นกรมวิทยาศาสตร์บริการจำเป็นต้องปรับบริบทให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์และภารกิจของกรม เพื่อให้การทำงานประสานไปในทิศทางเดียวกัน ให้มีขีดสมรรถนะและความยืดหยุ่นคล่องตัวสูง ดำเนินการจัดระเบียบความสัมพันธ์ของการบริหารราชการในทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีความเป็นเอกภาพ รวมทั้งสามารถบูรณาการเพื่อเชื่อมโยงการทำงานในมิติและภาคส่วนต่างๆ เข้าด้วยกัน อันจะเสริมสร้างความเข้มแข็งต่อโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศ

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการแผนกลยุทธ์ วศ. ได้ดำเนินการจัดประชุมระดมความคิดเห็นเมื่อวันที่ ๑๐,๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๗ วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗ และวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๗ ได้สรุป SWOT ภาพรวมของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ดังนี้

จุดแข็ง (Strength : S)

๑. หน่วยงานเป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ
๒. หน่วยงานมีการบริหารจัดการโดยใช้ระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล
๓. หน่วยงานสามารถนำองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จากห้องปฏิบัติการสู่ชุมชนในการพัฒนาสินค้าให้ได้มาตรฐานและคุณภาพชีวิต
๔. หน่วยงานมีความสามารถในการพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่นำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง
๕. หน่วยงานมีทำเลที่ตั้งอยู่ใจกลางเมืองสะดวกต่อการให้บริการ
๖. ผู้บริหารมีการมอบอำนาจในการบริหารงาน และมีการสั่งงานที่ชัดเจน
๗. บุคลากรมีความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นที่ยอมรับจากผู้รับบริการ
๘. ผู้บริหารมีนโยบายให้บุคลากรทำงานแบบบูรณาการและมีส่วนร่วม
๙. การกำหนดตำแหน่งความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรสายวิชาการมีความชัดเจน
๑๐. หน่วยงานมีจุดบริการเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) ทำให้การรับตัวอย่างสะดวกและรวดเร็วขึ้น
๑๑. หน่วยงานมีความโปร่งใสด้านการเงิน/ด้านการบริหารพัสดุ
๑๒. หน่วยงานมีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
๑๓. ผลงานตามภารกิจของหน่วยงานเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
๑๔. ผลการทดสอบของหน่วยงานสามารถใช้รับรองสินค้าส่งออก และปรับปรุงคุณภาพสินค้า OTOP ในการเข้าสู่กระบวนการยื่นขอการรับรอง
๑๕. ผลงานวิจัยสามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

จุดอ่อน (Weakness : W)

๑. โครงสร้างองค์กรไม่สอดคล้องกับภารกิจที่เพิ่มขึ้นและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
๒. การให้บริการด้านทดสอบยังไม่ครอบคลุมทุกรายการ
๓. โครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานยังไม่มีการจัดระบบอย่างมีประสิทธิภาพ
๔. ระบบการให้บริการด้านสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ยังไม่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเท่าที่ควร

๕. งานวิจัยและพัฒนาขาดความเชื่อมโยงที่นำไปสู่การพัฒนาตลอดห่วงโซ่การผลิต ทำให้ไม่มีผลกระทบทางเศรษฐกิจเชิงประจักษ์
๖. หน่วยงานไม่มีกลไกในการผลักดันให้บุคลากรแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่
๗. การถ่ายทอดองค์ความรู้แฝง (Tacit knowledge) และประสบการณ์สู่บุคลากรรุ่นต่อไปไม่เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง
๘. บุคลากรส่วนใหญ่ขาดทักษะด้านภาษาต่างประเทศ การสื่อสารและการประสานงาน
๙. บุคลากรบางส่วนไม่ปรับตัวต่อสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
๑๐. การทำงานแบบบูรณาการและการทำงานเป็นทีมยังไม่มีประสิทธิภาพ
๑๑. การประเมินความดีความชอบของบุคลากรไม่สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
๑๒. แผนบริหารทรัพยากรบุคคลยังไม่มีประสิทธิภาพ
๑๓. การสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลไม่ทั่วถึงและไม่มีประสิทธิภาพ
๑๔. หน่วยงานไม่มีการกำหนดเกณฑ์การวัดปริมาณภาระงาน (Work load) ในแต่ละบุคคล เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ
๑๕. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ไม่มีประสิทธิภาพ
๑๖. การบริหารจัดการสารสนเทศไม่มีประสิทธิภาพ
๑๗. ไม่มีกลไกในการเตรียมความพร้อมในการสร้างนักบริหาร
๑๘. การให้บริการของหน่วยงานยังมีความล่าช้า
๑๙. การจัดการระบบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร
๒๐. การบริหารจัดการงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน
๒๑. การดำเนินงานในกระบวนการงานพัสดุล่าช้า
๒๒. ผลลัพธ์ (outcome) และผลผลิต (output) ของหน่วยงานยังไม่สนองตอบต่อความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างทั่วถึง
๒๓. การใช้ประโยชน์จากเครื่องมือวิทยาศาสตร์ในหน่วยงานยังไม่เต็มที่เท่าที่ควร
๒๔. การบริหารจัดการแผนบริหารความเสี่ยง และแผนความปลอดภัยยังไม่มีประสิทธิภาพ

โอกาส (Opportunity : O)

๑. ภาวะการแข่งขันของภาคการผลิตทำให้ผู้ประกอบการหันมาพึ่งพาองค์ความรู้มากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิตและยกระดับคุณภาพสินค้า
๒. วิฤตติด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ ทำให้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทเพิ่มขึ้น
๓. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เป็นโอกาสในการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพสามารถสนองตอบผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
๔. แผนนโยบายภาครัฐมีการส่งเสริมให้ท้องถิ่น/ชุมชนสามารถพัฒนาตนเองได้มากขึ้น ทำให้งานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทในการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคการผลิต/เศรษฐกิจชุมชน
๕. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๑ กำหนดให้โครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจ และขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
๖. นโยบายยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ ฉบับที่ ๘ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ มุ่งเน้นการวิจัยพัฒนาและการจัดการองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเป็นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน เป็นส่วนผลักดันให้ภารกิจของหน่วยงาน มีส่วนได้รับการสนับสนุนมากขึ้น

๗. การที่กฎระเบียบทางการค้าระหว่างประเทศมีเกณฑ์กำหนดที่เข้มงวดมากขึ้นและต้องการเทคนิคทางด้านวิทยาศาสตร์ทำให้ผู้ประกอบการต้องใช้ผลการทดสอบจากห้องปฏิบัติการที่มีความสามารถ จึงเป็นโอกาสของหน่วยงานในการสร้างขีดความสามารถในเตรียมความพร้อมในการแข่งขัน
๘. การเป็นหน่วยงานที่ให้บริการทดสอบตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและ/หรือความต้องการของประเทศคู่ค้า โดยการเป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจากกระทรวงพาณิชย์ให้ออกใบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออกตามความต้องการของประเทศคู่ค้า
๙. นโยบายและแผนวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑ (๒๕๕๕- ๒๕๕๙) ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ มุ่งเน้นการพัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การยกระดับสมรรถภาพและเพิ่มขีดความสามารถทางวิชาชีพ ทักษะ องค์ความรู้ กำลังคน และการสร้างแรงจูงใจบุคลากรเป็นส่วนผลักดันให้ภารกิจของหน่วยงาน มีส่วนได้รับการสนับสนุนมากขึ้น ซึ่งมีกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้อง คือ
 - (๑) การบูรณาการ การพัฒนาและผลิตกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของประเทศ
 - (๒) การยกระดับสมรรถภาพและเพิ่มขีดความสามารถทางวิชาชีพ ทักษะ องค์ความรู้ กำลังคน ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม
 - (๓) การสร้างแรงจูงใจ ขยายฐานบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ให้มีมวลวิกฤตและมีเส้นทางอาชีพและบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
๑๐. ในปี ๒๕๕๘ ประเทศไทยจะเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งทำให้ประเทศต่างๆ มีการนำมาตรการกีดกันที่ไม่ใช่ภาษีมาใช้ ดังนั้นสินค้าต้องผ่านการตรวจสอบและรับรองคุณภาพโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล เป็นส่วนผลักดัน/เร่งรัดให้ภารกิจของหน่วยงานมีบทบาทมากขึ้น
๑๑. สินค้าไทย เช่น สินค้าทางการเกษตร อาหาร เครื่องสำอาง ยา ต้องแข่งขันในด้านคุณภาพในเวทีการค้าโลก ทำให้มีความต้องการห้องปฏิบัติการในการทดสอบเพื่อไปปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้สินค้าได้มาตรฐาน
๑๒. การขยายตลาดสินค้าของวิสาหกิจชุมชน เป็นโอกาสให้หน่วยงานสามารถเข้าไปถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าให้กับชุมชนมากขึ้น
๑๓. การแข่งขันการค้าที่รุนแรงในเวทีการค้าโลก และมาตรการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี ทำให้สินค้าส่งออกต้องได้รับการทดสอบคุณภาพ หรือการตัดสินใจทางวิทยาศาสตร์ เป็นผลให้ความต้องการทดสอบ คุณภาพผลิตภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้นและห้องปฏิบัติการของประเทศอีกมากที่ต้องยกระดับคุณภาพตามมาตรฐานสากล
๑๔. ภาคประชาชน ชุมชน มีความต้องการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการเพิ่มรายได้ พัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นจึงมีส่วนร่วมในการร่วมสนับสนุนงบประมาณดำเนินการวิจัยและพัฒนา ซึ่งเป็นโอกาสให้หน่วยงานได้รับการสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัยมากขึ้น
๑๕. การเป็นหน่วยงานที่ไม่แสวงหาผลกำไร ทำให้มีค่าธรรมเนียมในการให้บริการที่สมเหตุสมผล และผู้รับบริการยอมรับได้
๑๖. ผู้บริโภคให้ความสำคัญในการใช้สินค้าที่มีความปลอดภัยและมีมาตรฐานเพิ่มขึ้น ทำให้สินค้าจำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือ

ข้อจำกัด (Threat : T)

๑. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ การกำหนด/ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๒. ภัยจากอาชญากรรมด้านเทคโนโลยีอาจมีผลกระทบต่อระบบการป้องกันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้
๓. การวางแผน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เกิดการชะงักและไม่ต่อเนื่อง สาเหตุหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง
๔. การจัดสรรทรัพยากรสำหรับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอยู่ในระดับต่ำ ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและตอบสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในอนาคต
๕. หลักเกณฑ์วิธีการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำนักงาน ก.พ. ออกตาม พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อให้ส่วนราชการนำไปปฏิบัติ บางส่วนยังไม่ชัดเจน
๖. เศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะชะลอตัวมีผลกระทบต่อการลงทุนของประเทศ ทำให้ผู้ใช้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีลดลง
๗. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้เกิดคู่แข่งทางด้านการให้บริการที่สามารถเคลื่อนย้ายอย่างเสรี
๘. งบประมาณสนับสนุนการวิจัยพัฒนา ยังอยู่ในระดับต่ำ
๙. ไม่มีหน่วยงานเครือข่าย/สาขาในภูมิภาค ทำให้การบริการไม่สามารถเข้าถึงผู้รับบริการได้อย่างทั่วถึง และตอบสนองทุกความต้องการของผู้รับบริการได้
๑๐. ค่านิยมและเส้นทางความก้าวหน้าทางสายวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยียังไม่ชัดเจนทำให้คนรุ่นใหม่สนใจประกอบวิชาชีพทางด้านวิทยาศาสตร์น้อยลง
๑๑. ชุมชนยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม อย่างกว้างขวางเท่าที่ควร ทำให้ค่านิยมและความเชื่อในเรื่องของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยียังอยู่ในระดับต่ำ
๑๒. ภาคประชาชน ชุมชน ยังไม่เชื่อถือการทำงานของหน่วยงานราชการว่าจะมีความต่อเนื่องและจริงจังในการแก้ปัญหา
๑๓. บทบาทของหน่วยงานด้านการบริการทดสอบลดลงเนื่องจากมีงานบริการทดสอบที่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น

๒. การวิเคราะห์ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จของ วศ.

๒.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พุทธศักราช ๒๕๕๗

เพื่อให้มีให้มีคณะรัฐบาลบริหารราชการแผ่นดินแก้ไขสถานการณ์อันวิกฤติให้กลับคืนสู่สภาวะปกติ พื้นฟูความสงบเรียบร้อย ความรู้รักสามัคคี และความเป็นธรรม แก้ปัญหาเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง จัดให้มีกฎหมายที่จำเป็นเร่งด่วน จัดตั้งสภาปฏิรูปแห่งชาติและองค์กรต่าง ๆ เพื่อให้มีการปฏิรูปในด้านการเมืองและด้านอื่น ๆ และให้มีการยกร่างรัฐธรรมนูญฉบับใหม่ที่วางกติกาการเมืองให้รัดกุม เหมาะสม ป้องกันและปราบปรามการทุจริต สามารถตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และเป็นธรรม ก่อนจะส่งมอบภารกิจเหล่านี้แก่ผู้แทนปวงชนชาวไทยและคณะรัฐบาลที่จะเข้ามาบริหารราชการแผ่นดินในระยะต่อไป

๒.๒ แนวทางการพัฒนาประเทศที่สำคัญของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.)

คสช. น้อมนำยุทธศาสตร์พระราชทาน และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติ คือ เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา ด้วยความมีเหตุผล พอประมาณ มีภูมิคุ้มกันที่ดี ภายใต้เงื่อนไขความรู้คู่คุณธรรมสำหรับความสำคัญของการพัฒนาประเทศ จะต้องมีการพัฒนาแบบองค์รวม ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา โดยต้องสร้างความสมดุลทั้งคน เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่พร้อมและเพียงพอสำหรับคุณภาพของคนไทยจะดีขึ้น ถ้าหากทำได้เช่นนั้น จะมีหลักประกันความมั่นคงทางเศรษฐกิจสังคมที่หลากหลาย มีความยากจนลดลง ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพคนและสังคมเป็นอย่างแรก การสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และการสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการภาครัฐ รวมทั้งการสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม และการกระจายผลประโยชน์จากการพัฒนา เพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคมไทย สำหรับวิสัยทัศน์ คสช. ได้กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๑ คือ สังคมจะต้องอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์หลักที่ คสช. ยึดถือเป็นแนวทางในปัจจุบัน มีดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน
๓. ยุทธศาสตร์สร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน
๔. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม
๖. ยุทธศาสตร์การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๗. ยุทธศาสตร์ในการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงสร้าง การบริหารงานของรัฐบาลให้เกิดประโยชน์กับประชาชน ในการให้บริการอย่างแท้จริง
๘. ยุทธศาสตร์ในเรื่องการปรับปรุงระบบโทรคมนาคม เทคโนโลยีของชาติให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืนในอนาคตให้ทัดเทียมกับอาเซียน และประชาคมโลก
๙. ยุทธศาสตร์ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต คอร์รัปชันอย่างยั่งยืน

สิ่งที่คนไทยและประเทศไทยยังเป็นปัญหาและต้องพัฒนาอย่างเร่งด่วน ต้องมีความร่วมมือของทุกภาคส่วน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประชาชน ในทุกระดับชั้น ทุกเพศ ทุกวัย และได้กำหนดค่านิยมหลักของคนไทยขึ้นมาให้ชัดเจนขึ้น ทั้งนี้เพื่อที่จะได้สร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง คนต้องเข้มแข็งก่อน ฉะนั้นคนในชาติจะต้องมีค่านิยมหลักของคนไทย ๑๒ ประการ ตามนโยบายของ คสช.

๑. มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
๒. ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
๓. กตัญญูต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
๔. ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษาเล่าเรียนทั้งทางตรง และทางอ้อม
๕. รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
๖. มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่และแบ่งปัน
๗. เข้าใจเรียนรู้การเป็นประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง
๘. มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่
๙. มีสติรู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

๑๐. รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้ใช้เมื่อยามจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่ายจำหน่าย และพร้อมที่จะขยายกิจการเมื่อมีความพร้อม เมื่อมีภูมิคุ้มกันที่ดี
๑๑. มีความเข้มแข็งทั้งร่างกาย และจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำหรือกิเลส มีความละอายเกรงกลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา
๑๒. คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และของชาติมากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง

๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ มุ่งเน้นการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่ทิศทางการเติบโตใน

รูปแบบใหม่ที่มุ่งพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศให้เข้มแข็ง ลดการพึ่งพาปัจจัยภายนอก โดยการสร้างความเข้มแข็งให้กับผู้ประกอบการในภาคการผลิตและบริการ โดยเฉพาะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ผู้ประกอบการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ และผู้ประกอบการในภาคเกษตร ให้ใช้ภูมิปัญญาทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อยกระดับสู่การผลิตและการให้บริการบนฐานความรู้ และที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้มีการเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ บนพื้นฐานการพึ่งพาซึ่งกันและกัน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงจากภายนอก ประกอบด้วย

(๑) การสร้างความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน ให้มีความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน เพื่อให้ภาคเกษตรเป็นฐานการผลิตอาหารที่มีความมั่นคง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้เกษตรกรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ขณะเดียวกันให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงานชีวภาพ ทั้งในระดับครัวเรือน ชุมชน และประเทศ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้ภาคเกษตรสามารถพึ่งตนเองและเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมั่นคง

(๒) การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจบนฐานความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และภูมิปัญญา ภายใต้ปัจจัยที่สนับสนุนและเอื้ออำนวยและระบบการแข่งขันที่เป็นธรรม มุ่งปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสาขาบริการที่มีศักยภาพ พัฒนาภาคอุตสาหกรรมสู่อุตสาหกรรมฐานความรู้เชิงสร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ควบคู่ไปกับการปฏิรูปกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ และบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นฐานเศรษฐกิจของประเทศที่เข้มแข็งและขยายตัวอย่างมีคุณภาพ

(๓) การสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศกับความร่วมมือระหว่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ บนพื้นฐานของการพึ่งพาซึ่งกันและกัน และมีภูมิคุ้มกันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงจากภายนอก ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความร่วมมือแบบหุ้นส่วนการพัฒนาที่ยั่งยืนและยึดผลประโยชน์ร่วมกันทั้งในระดับอนุภูมิภาคและภูมิภาค สร้างปฏิสัมพันธ์ในความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างสร้างสรรค์ เตรียมความพร้อมของประเทศไทยในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคีการพัฒนาภายในประเทศ ตั้งแต่ระดับชุมชนท้องถิ่นให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง

๒.๔ นโยบายของรัฐบาล

นโยบายของคณะรัฐมนตรีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีแถลงต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติเมื่อวันศุกร์ที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๗ ข้อสำคัญ คือ นโยบายทุกด้านที่จะต้องสร้างความเข้มแข็งแก่องค์กรการปกครองทุกระดับตั้งแต่ท้องถิ่นจนถึงประเทศ ต้องการเสนอยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ยั่งยืนครอบคลุมปัญหาทั้งระยะเฉพาะหน้าที่ต้องทำทันที ระยะกลางที่จะทำต่อไปหรือต้องรอการใช้บังคับกฎหมาย และระยะยาว ซึ่งแม้จะไม่เห็นผลสำเร็จในเวลาอันใกล้ แต่รัฐบาลนี้เห็นควรต้องวางรากฐานเพื่อให้รัฐบาลข้างหน้าเข้ามาพิจารณารับช่วงได้อย่างต่อเนื่อง และประการสำคัญคือ ต้องการให้ประชาชนเกิดความชัดเจน รู้ล่วงหน้าว่าประเทศของเราจะก้าวไปทางไหน จะมีอะไรเกิดหรือไม่เกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้เพื่อจะได้เตรียมตัวได้ถูกต้อง

ข้อ ๖. การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

๖.๕ ลดอุปสรรคในการส่งออกเพื่อให้เกิดความคล่องตัว เช่น ปรับปรุงวิธีการตรวจรับรองมาตรฐานสินค้าและมาตรฐานการผลิตระดับไร่นา เป็นต้น ให้สะดวกรวดเร็วขึ้น ตลอดจนลดขั้นตอนของกระบวนการด้านธุรการและเอกสารอื่น ๆ ที่จะช่วยให้ระบบการส่งสินค้าเร็วขึ้น พร้อมทั้งแสวงหาตลาดที่มีศักยภาพเพื่อขยายฐานการส่งออกซึ่งครอบคลุมถึงการค้าชายแดนที่มีความสำคัญมากขึ้น

๖.๑๖ ในด้านอุตสาหกรรม ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของประเทศ เช่น ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยการพัฒนาวัตถุดิบและกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่อาหารไทยบนฐานความรู้ความคิดสร้างสรรค์ และภูมิปัญญา ส่งเสริมการวิจัยเกษตรแปรรูป เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและแก้ไขปัญหาที่สำคัญของประเทศ เป็นต้น ส่งเสริมอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ส่งเสริมอุตสาหกรรมที่ใช้การออกแบบและสร้างสรรค์ และส่งเสริมอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อปรับกระบวนการผลิตสู่ระบบอัตโนมัติและกึ่งอัตโนมัติ

๖.๑๗ เพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เข้มแข็งสามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเพิ่มองค์ความรู้ในด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และพัฒนาการบริหารจัดการภายในองค์กร ปรับโครงสร้างกลไกการสนับสนุนและการขับเคลื่อนวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เป็นระบบและมีเอกภาพที่ชัดเจนทั้งในด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและบริการทางการเงินและการลงทุนสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาดและโอกาสในการลงทุนในต่างประเทศ

ข้อ ๗. การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน

๗.๑ เร่งส่งเสริมความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน ในภูมิภาคอาเซียนและขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยใช้ประโยชน์จากโครงข่ายคมนาคมขนส่งและโทรคมนาคมที่เชื่อมโยงระหว่างกันของอาเซียน ระบบการออกใบรับรอง/ใบอนุญาตผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ การทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ร่วมกันในอาเซียน รวมทั้งการสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากความตกลงทางการค้าการลงทุนภายใต้กรอบความร่วมมือในระดับทวิภาคีและพหุภาคีที่มีผลใช้บังคับแล้ว เร่งขยายการจัดทำข้อตกลงการยอมรับร่วมกันของสินค้าด้านการตรวจสอบและรับรองมาตรฐานโดยให้ความสำคัญต่อสินค้าที่ประเทศไทยมีศักยภาพสูงโดยเฉพาะกลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภค รวมถึงการปรับกฎเกณฑ์การค้าและระบบพิธีการศุลกากรให้สะดวก ลดขั้นตอนต่างๆ หรือยกเลิกขั้นตอนบางเรื่องและปรับระบบภาษีและการอำนวยความสะดวกอื่น ๆ เพื่อดึงดูดให้มีการตั้งสำนักงานปฏิบัติการประจำภูมิภาคที่กรุงเทพมหานคร เพื่อพัฒนาให้กรุงเทพมหานครเป็นศูนย์กลางทางธุรกิจ การค้า การลงทุนของภูมิภาคได้ในที่สุด

๗.๒ พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทยทุกระดับโดยสอดคล้องกับข้อตกลงในการเคลื่อนย้ายในด้านสินค้า บริการ การลงทุน แรงงานฝีมือ และปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ที่เปิดเสรีมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของไทยให้สามารถแข่งขันได้ รวมทั้งสามารถดำเนิน

ธุรกิจร่วมกับผู้ประกอบการในประเทศสมาชิกอาเซียนเพื่อนำไปสู่ความเชื่อมโยงกับห่วงโซ่อุปทานตลาดโลกได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ฐานการผลิตสินค้าหลายชนิดและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ประเทศไทยได้เข้าไปลงทุนขยายฐานการผลิตในประเทศอื่นในอาเซียนมาเป็นเวลานานแล้ว ตลอดจนกลุ่มการผลิตที่ผู้ประกอบการของไทยเตรียมที่จะขยายฐานการผลิตเพิ่มเติมอีกหลายชนิด ซึ่งช่วยให้ประเทศไทยมีฐานการผลิตสินค้าคุณภาพหลากหลายเพื่อขายในตลาดต่าง ๆ ได้มากขึ้น ทั้งในอาเซียนและในตลาดโลก และเป็นการช่วยเหลือประเทศเพื่อนบ้านในกระบวนการพัฒนาอุตสาหกรรม

๘. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม

รัฐบาลให้ความสำคัญต่อการวิจัย การพัฒนาต่อยอด และการสร้างนวัตกรรมเพื่อนำไปสู่การผลิตและบริการที่ทันสมัย ดังนี้

๘.๑ สนับสนุนการเพิ่มค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาของประเทศเพื่อบ่มเพาะเป้าหมายให้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑ ของรายได้ประชาชาติและมีสัดส่วนรัฐต่อเอกชน ๓๐ : ๗๐ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ทั้งนี้ เพื่อให้ประเทศมีความสามารถในการแข่งขันและมีความก้าวหน้าทัดเทียมกับประเทศอื่นที่มีระดับการพัฒนาใกล้เคียงกัน และจัดระบบบริหารงานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรมให้มีเอกภาพและประสิทธิภาพ โดยให้มีความเชื่อมโยงกับภาคเอกชน

๘.๒ เร่งเสริมสร้างสังคมนวัตกรรม โดยส่งเสริมระบบการเรียนการสอนที่เชื่อมโยงระหว่างวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ การผลิตกำลังคนในสาขาที่ขาดแคลน การเชื่อมโยงระหว่างการเรียนรู้กับการทำงาน การให้บุคลากรด้านการวิจัยของภาครัฐสามารถไปทำงานในภาคเอกชน และการให้อุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมมีช่องทางได้เทคโนโลยีโดยความร่วมมือจากหน่วยงานและสถานศึกษาภาครัฐ

๘.๓ ปฏิรูประบบการให้สิ่งจูงใจ ระเบียบ และกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาไปต่อยอดหรือใช้ประโยชน์ รวมทั้งส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาการวิจัยและพัฒนาในระดับภาคหรือกลุ่มจังหวัด เพื่อให้ตรงกับความต้องการของท้องถิ่น ผลักดันงานวิจัยและพัฒนาไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ โดยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย หน่วยงานวิจัยของรัฐ และภาคเอกชน

๘.๔ ส่งเสริมให้โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของประเทศ เช่น ด้านพลังงานสะอาด ระบบราง ยานยนต์ ไฟฟ้า การจัดการน้ำและขยะ ใช้ประโยชน์จากผลการศึกษาวิจัย และพัฒนา และนวัตกรรมของไทย ตามความเหมาะสม ไม่เพียงแต่จะใช้เทคโนโลยีจากต่างประเทศส่งเสริมการใช้เครื่องมือ วัสดุ และสินค้าอื่น ๆ ที่เป็นผลจากการวิจัยและพัฒนาภายในประเทศในวงกว้าง โดยจัดให้มีนโยบายจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐที่เอื้ออำนวย เพื่อสร้างโอกาสการพัฒนาเทคโนโลยีของประเทศ ในกรณีที่จำเป็นจะต้องจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์หรือเทคโนโลยีจากต่างประเทศจะให้มีเงื่อนไขการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อให้สามารถพึ่งตนเองได้ในอนาคตด้วย

๘.๕ ปรับปรุงและจัดเตรียมให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านการวิจัยและพัฒนา และด้านนวัตกรรมซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานทางปัญญาที่สำคัญในการต่อยอดสู่การใช้เชิงพาณิชย์ของภาคอุตสาหกรรมให้มีความพร้อม ทันสมัย และกระจายในพื้นที่ต่าง ๆ เช่น การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การตั้งศูนย์วิเคราะห์ ห้องปฏิบัติการ สถาบัน และศูนย์วิจัย เป็นต้น

๒.๕ นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมอบให้แก่คณะผู้บริหาร ๑๕ หน่วยงานของกระทรวงและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่กำกับดูแลหน่วยงานในกระทรวง เน้นให้ทุกหน่วยงานของกระทรวงมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการปฏิรูปให้เป็นรูปธรรม เน้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงโครงสร้างวางรากฐานการพัฒนาและใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมให้เกิดความยั่งยืนโดยการดำเนินงานต้องมีการบูรณาการกันทั้งภายในและระหว่างกระทรวง ร่วมกับภาคเอกชนและภาคประชาสังคม เพื่อให้ได้ผลสัมฤทธิ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายใหญ่ของประเทศ

ทั้งนี้ การปฏิรูปวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในเชิงโครงสร้างไว้ ๓ ส่วน ประกอบด้วย การแสวงหาจุดร่วมในแผนพัฒนาระดับต่าง ๆ ตั้งแต่ระดับชาติ ระดับกระทรวง จนถึงรายสาขามีจุดร่วมที่เน้นการสร้างและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรม การปรับโครงสร้างการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ให้มีความต่อเนื่องและมีการตัดสินใจในระดับสูง และการปรับโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญ ๓ ส่วน คือ

๑. การกำหนดอุตสาหกรรมเป้าหมาย ที่สามารถนำนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีมาเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทั้งในภาคการเกษตร อุตสาหกรรม และบริการ

๒. การสร้างเงื่อนไขการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของประเทศเพื่อให้มีการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของไทยไปพร้อมๆ กัน เช่น การลงทุนในระบบราง การบริหารจัดการน้ำ หรือพลังงานสะอาด เป็นต้น

๓. ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน

กล่าวโดยสรุปนโยบาย ๓ ข้อ ที่มอบให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการที่กำกับดูแลหน่วยงานในกระทรวงถือปฏิบัติ ประกอบด้วย

๑. ทุกหน่วยงานสามัคคีเป็นหนึ่งเดียวเพื่อร่วมกันผลักดันการปฏิรูปวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของประเทศอย่างจริงจังรวดเร็ว วางรากฐานเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

๒. เห็นผลสัมฤทธิ์ในการให้บริการประชาชนและสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

๓. ทำงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้

๒.๖ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๔ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินเพื่อแสดงให้เห็นถึงทิศทางการพัฒนาที่รัฐบาลต้องการมุ่งไปสู่ โดยจัดเป็นแผน ๔ ปี เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนนิติบัญญัติและแผนปฏิบัติราชการ รวมทั้งใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลา ๔ ปีของคณะรัฐมนตรี โดยมีหลักการและสาระสำคัญของแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ซึ่งตั้งอยู่บนหลักการที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่แถลงต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๗ ดังนั้น ทุกหน่วยราชการต้องนำประเด็นนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดินไปจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยที่กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม นโยบายข้อ ๖.๑ การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา นโยบายข้อ ๖.๒ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม รวมทั้งนโยบายข้อ ๑ ยุทธศาสตร์การฟื้นฟูความเชื่อมั่นและวางรากฐานที่ดีของประเทศ นโยบายข้อ ๑.๕ การดำเนินการตามกรอบประชาคมอาเซียน นโยบายข้อ ๑.๗ การเร่งรัดประยุกต์ใช้งานวิจัยและพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

๒.๗ แผนปฏิบัติการ ๔ ปี กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘)

วิสัยทัศน์ของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปี ได้กำหนดไว้ ดังนี้
“เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับความสามารถในการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อสร้างปัญญาในสังคม สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความสามารถในการแข่งขันของประเทศอย่างยั่งยืน”

จากวิสัยทัศน์ดังกล่าว กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาไว้ ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ และ ๑๒ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการของกระทรวง ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ
๑. การส่งเสริมและเร่งรัดการพัฒนากำลังคนด้าน วทน. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	๑. กำลังคนทางด้าน วทน. ที่ได้รับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม
๒. การสร้างองค์ความรู้ และความตระหนัก เพื่อให้เป็นสังคมฐานความรู้ด้าน ว. และ ท.	๒. ภาคการผลิตและบริการมีบุคลากรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีศักยภาพรองรับการลงทุนวิจัยและพัฒนาและสร้างนวัตกรรมเพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอ ก่อให้เกิดขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น และมีความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ในการบ่มเพาะและพัฒนากำลังคนทั้งวัยก่อนทำงานและวัยทำงาน
๓. การเร่งรัดการวิจัย พัฒนาและสร้างนวัตกรรม เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พัฒนาชีวิต และสร้างฐานความรู้ในภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม และบริการ	๓. ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งเด็กเยาวชนมีความรู้ ความเข้าใจ และ ทศนคติที่ดีต่อ วทน. และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันและการปฏิบัติงานได้
๔. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุทยานวิทยาศาสตร์ ภูมิภาคและระบบสนับสนุนการวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม รวมทั้งพัฒนานโยบายการบริหารจัดการด้าน วทน. เพื่อเพิ่มผลผลิตและมูลค่าของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนป้องกันการกีดกันทางการค้าและรักษาสิ่งแวดล้อม	๔. การวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมสามารถนำไปเผยแพร่ สร้างองค์ความรู้ และประยุกต์ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม ธุรกิจบริการ และภาคสังคม/ชุมชน
๕. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ	๕. ผู้ประกอบการและชุมชนได้นำเทคโนโลยี ผลงานวิจัยไปเพิ่มผลผลิต ภาพการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์
๖. การพัฒนาความร่วมมือกับประเทศในประชาคมอาเซียนและนานาชาติ	๖. งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าสาขาสำคัญของประเทศ
	๗. งานวิจัยและพัฒนาที่สามารถเพิ่มผลิตภาพในภาคการผลิตและบริการ
	๘. งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมด้านเครื่องมือ อุปกรณ์เทคโนโลยี และนวัตกรรม หรือต้นแบบ เพื่อทดแทนการนำเข้าที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในราชการหรือเชิงพาณิชย์
	๙. ภาคการผลิตและบริการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน นโยบาย และระบบการบริหารจัดการด้าน วทน. เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศอย่างมีธรรมาภิบาล
	๑๐. ภาคการผลิตและการบริการ ใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการวิจัยและพัฒนา
	๑๑. ภาคการผลิต บริการและชุมชนได้นำเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ ไปใช้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบริหารจัดการภัยธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ
	๑๒. ภาคเศรษฐกิจและสังคมใช้ประโยชน์จาก วทน. เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับประชาคมอาเซียนและนานาชาติ

๒.๘ การวิเคราะห์ SWOT Matrix

จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การเมืองและกฎหมาย เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม เทคโนโลยี และปัจจัยที่เป็นโอกาสและข้อจำกัด และสภาพแวดล้อมภายใน ได้แก่ กลยุทธ์ โครงสร้าง ระบบ รูปแบบ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ทักษะ วัฒนธรรมองค์กร และปัจจัยที่เป็นจุดแข็ง และจุดอ่อนของ วศ. คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการของ วศ. ได้พิจารณาประเด็น SWOT ที่สำคัญโดยอาศัยเทคนิค SWOT Matrix มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ของ วศ. และวิเคราะห์ประเด็น ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ โดยนำประเด็นของ SWOT ทั้ง ๔ ด้านมาใช้ในการ วิเคราะห์ ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์เชิงรุก (SO)

การพิจารณากลยุทธ์เชิงรุก เป็นการใช้ประโยชน์จากโอกาสโดยอาศัยจุดแข็งขององค์กร ได้แก่ เพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบและสอบเทียบ และผลักดันให้ห้องปฏิบัติการมีความตระหนักด้าน คุณภาพ

(๒) การวิเคราะห์เชิงพัฒนา (WO)

การพิจารณากลยุทธ์เชิงพัฒนา เป็นการลบจุดอ่อนโดยอาศัยโอกาสที่มี ได้แก่ สร้างเครือข่าย ความร่วมมือกับสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(๓) การวิเคราะห์เชิงขยายงาน (ST)

การพิจารณากลยุทธ์เชิงขยายงาน เป็นการหลีกเลี่ยงข้อจำกัดโดยอาศัยจุดแข็ง ได้แก่ ร่วมมือกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์

(๔) การวิเคราะห์เชิงปรับปรุงองค์กร (WT)

การพิจารณากลยุทธ์เชิงปรับปรุงองค์กร เป็นการลบจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงข้อจำกัด ได้แก่ พัฒนา ฐานข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตารางที่ ๑ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงรุก (SO)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
๑) หน่วยงานเป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ ๒) หน่วยงานมีการบริหารจัดการโดยใช้ระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล ๓) หน่วยงานสามารถนำองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จากห้องปฏิบัติการสู่ชุมชนในการพัฒนาสินค้าให้ได้มาตรฐานและคุณภาพชีวิต ๔) หน่วยงานมีความสามารถในการพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่นำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง ๕) หน่วยงานมีทำเลที่ตั้งอยู่ใจกลางเมืองสะดวกต่อการให้บริการ ๖) ผู้บริหารมีการมอบอำนาจในการบริหารงาน และมีการสั่งงานที่ชัดเจน ๗) บุคลากรมีความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นที่ยอมรับจากผู้รับบริการ ๘) ผู้บริหารมีนโยบายให้บุคลากรทำงานแบบบูรณาการและมีส่วนร่วม ๙) การกำหนดตำแหน่งความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรสายวิชาการมีความชัดเจน ๑๐) หน่วยงานมีจุดบริการเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) ทำให้การรับตัวอย่างสะดวกและรวดเร็วขึ้น ๑๑) หน่วยงานมีความโปร่งใสด้านการเงิน/ด้านการบริหารพัสดุ ๑๒) หน่วยงานมีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	๑) ภาวะการแข่งขันของภาคการผลิตทำให้ผู้ประกอบการหันมาพึ่งพาองค์ความรู้มากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิตและยกระดับคุณภาพสินค้า ๒) วิฤติด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ ทำให้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทเพิ่มขึ้น ๓) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เป็นโอกาสในการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพสามารถสนองตอบผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๔) แผนนโยบายภาครัฐมีการส่งเสริมให้ท้องถิ่น/ชุมชนสามารถพัฒนาตนเองได้มากขึ้น ทำให้งานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทในการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคการผลิต/เศรษฐกิจชุมชน ๕) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ กำหนดให้โครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และนวัตกรรม เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจ และขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ๖) นโยบายยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ ฉบับที่ ๘ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ มุ่งเน้นการวิจัยพัฒนาและการจัดการองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเป็นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน เป็นส่วนผลักดันให้ภารกิจของหน่วยงาน มีส่วนได้รับการสนับสนุนมากขึ้น	

ตารางที่ ๑ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงรุก (SO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
๑๓) ผลงานตามภารกิจของหน่วยงานเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑๔) ผลการทดสอบของหน่วยงานสามารถใช้รับรองสินค้าส่งออก และปรับปรุงคุณภาพสินค้า OTOP ในการเข้าสู่กระบวนการยื่นขอการรับรอง ๑๕) ผลงานวิจัยสามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน	๗) การที่กฎระเบียบทางการค้าระหว่างประเทศมีเกณฑ์กำหนดที่เข้มงวดมากขึ้น และต้องการเทคนิคทางด้านวิทยาศาสตร์ ทำให้ผู้ประกอบการต้องใช้ผลการทดสอบจากห้องปฏิบัติการที่มีความสามารถ จึงเป็นโอกาสของหน่วยงานในการสร้างขีดความสามารถในเตรียมความพร้อมในการแข่งขัน ๘) การเป็นหน่วยงานที่ให้บริการทดสอบตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและ/หรือความต้องการของประเทศคู่ค้า โดยการเป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจากกระทรวงพาณิชย์ให้ออกใบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออกตามความต้องการของประเทศคู่ค้า ๙) นโยบายและแผนวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (2555-2559) ในยุทธศาสตร์ที่ 4 มุ่งเน้นการพัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การยกระดับสมรรถภาพและเพิ่มขีดความสามารถทางวิชาชีพ ทักษะ องค์ความรู้ กำลังคน และการสร้างแรงจูงใจบุคลากรเป็นส่วนผลักดันให้ภารกิจของหน่วยงาน มีส่วนได้รับการสนับสนุนมากขึ้น ซึ่งมีกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้อง คือ (๑) การบูรณาการ การพัฒนาและผลิตกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของประเทศ (๒) การยกระดับสมรรถภาพและเพิ่มขีดความสามารถทางวิชาชีพ ทักษะ องค์ความรู้ กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม	

ตารางที่ ๑ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงรุก (SO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
	(๓) การสร้างแรงจูงใจ ขยายฐานบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ให้มีมวลวิกฤตและมีเส้นทางอาชีพและบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ๑๐. ในปี 2558 ประเทศไทยจะเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งทำให้ประเทศต่างๆ มีการนำมาตรการกีดกันที่ไม่ใช่ภาษีมาใช้ ดังนั้นสินค้าต้องผ่านการตรวจสอบและรับรองคุณภาพโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล เป็นส่วนผลักดัน/เร่งรัดให้ภารกิจของหน่วยงานมีบทบาทมากขึ้น ๑๑.สินค้าไทย เช่น สินค้าทางการเกษตร อาหาร เครื่องสำอาง ยา ต้องแข่งขันในด้านคุณภาพในเวทีการค้าโลก ทำให้มีความต้องการห้องปฏิบัติการในการทดสอบเพื่อไปปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้สินค้าได้มาตรฐาน ๑๒.การขยายตลาดสินค้าของวิสาหกิจชุมชนเป็นโอกาสให้หน่วยงานสามารถเข้าไปถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าให้กับชุมชนมากขึ้น ๑๓.การแข่งขันการค้าที่รุนแรงในเวทีการค้าโลก และมาตรการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี ทำให้สินค้าส่งออกต้องได้รับการทดสอบคุณภาพ หรือการตัดสินใจทางวิทยาศาสตร์ เป็นผลให้ความต้องการทดสอบ คุณภาพผลิตภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้น และห้องปฏิบัติการของประเทศอีกมากที่ต้องยกระดับคุณภาพตามมาตรฐานสากล	

ตารางที่ ๑ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงรุก (SO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
	๑๔. ภาคประชาชน ชุมชน มีความต้องการ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการเพิ่ม รายได้ พัฒนาคุณภาพชีวิตและ สิ่งแวดล้อม ดังนั้นองค์การบริหารส่วน ท้องถิ่นจึงมีส่วนในการร่วมสนับสนุน งบประมาณดำเนินการวิจัยและพัฒนา ซึ่งเป็นโอกาสให้หน่วยงานได้รับการ สนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัยมาก ขึ้น ๑๕.การเป็นหน่วยงานที่ไม่แสวงหาผลกำไร ทำให้มีค่าธรรมเนียมในการให้บริการที่ สมเหตุสมผล และผู้รับบริการยอมรับได้ ๑๖. ผู้บริโภคให้ความสำคัญในการใช้สินค้าที่ มีความปลอดภัยและมีมาตรฐานเพิ่มขึ้น ทำให้สินค้าจำเป็นต้องได้รับการ ตรวจสอบจากหน่วยงานที่มีความ น่าเชื่อถือ	
จุดอ่อน (W)	กลยุทธ์ : ๑ เพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญด้าน การทดสอบและสอบเทียบ	
	กลยุทธ์ : ๒ ผลักดันให้ห้องปฏิบัติการมี ความตระหนักด้านคุณภาพ	

ตารางที่ ๒ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการพัฒนา (WO)

กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
จุดอ่อน (W) ๑) โครงสร้างองค์กรไม่สอดคล้องกับภารกิจที่เพิ่มขึ้นและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ๒) การให้บริการด้านทดสอบยังไม่ครอบคลุมทุกรายการ ๓) โครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานยังไม่มีการจัดระบบอย่างมีประสิทธิภาพ ๔) ระบบการให้บริการด้านสารสนเทศ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ยังไม่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเท่าที่ควร ๕) งานวิจัยและพัฒนาขาดความเชื่อมโยงที่นำไปสู่การพัฒนาตลอดห่วงโซ่การผลิต ทำให้ไม่มีผลกระทบทางเศรษฐกิจเชิงประจักษ์ ๖) หน่วยงานไม่มีกลไกในการผลักดันให้บุคลากรแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ ๗) การถ่ายทอดองค์ความรู้แฝง (Tacit knowledge) และประสบการณ์สู่บุคลากรรุ่นต่อไปไม่เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ๘) บุคลากรส่วนใหญ่ขาดทักษะด้านภาษาต่างประเทศการสื่อสารและการประสานงาน ๙) บุคลากรบางส่วนไม่ปรับตัวต่อสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ๑๐) การทำงานแบบบูรณาการและการทำงานเป็นทีมยังไม่มีประสิทธิภาพ ๑๑) การประเมินความดีความชอบของบุคลากรไม่สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน	๑) ภาวะการแข่งขันของภาคการผลิตทำให้ผู้ประกอบการหันมาพึ่งพาองค์ความรู้มากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิตและยกระดับคุณภาพสินค้า ๒) วิกฤติด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ ทำให้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทเพิ่มขึ้น ๓) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เป็นโอกาสในการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพสามารถสนองตอบผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๔) แผนนโยบายภาครัฐมีการส่งเสริมให้ท้องถิ่น/ชุมชนสามารถพัฒนาตนเองได้มากขึ้น ทำให้งานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทในการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคการผลิต/เศรษฐกิจชุมชน ๕) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ กำหนดให้โครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และนวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ๖) นโยบายยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ ฉบับที่ ๘ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ มุ่งเน้นการวิจัยพัฒนาและการจัดการองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเป็นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน เป็นส่วนผลักดันให้ภารกิจของหน่วยงาน มีส่วนได้รับการสนับสนุนมากขึ้น	

ตารางที่ ๒ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการพัฒนา (WO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
จุดอ่อน (W) ๑๒) แผนบริหารทรัพยากรบุคคลยังไม่มีประสิทธิภาพ ๑๓) การสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลไม่ทั่วถึงและไม่มีประสิทธิภาพ ๑๔) หน่วยงานไม่มีการกำหนดเกณฑ์การวัดปริมาณภาระงาน (Work load) ในแต่ละบุคคล เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ ๑๕) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ไม่มีประสิทธิภาพ ๑๖) การบริหารจัดการสารสนเทศไม่มีประสิทธิภาพ ๑๗) ไม่มีกลไกในการเตรียมความพร้อมในการสร้างนักบริหาร ๑๘) การให้บริการของหน่วยงานยังมีความล่าช้า ๑๙) การจัดการระบบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ๒๐) การบริหารจัดการงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน ๒๑) การดำเนินงานในกระบวนการงานพัสดุล่าช้า ๒๒) ผลลัพธ์ (outcome) และผลผลิต (output) ของหน่วยงานยังไม่สนองตอบต่อความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างทั่วถึง ๒๓) การใช้ประโยชน์จากเครื่องมือวิทยาศาสตร์ในหน่วยงานยังไม่เต็มที่เท่าที่ควร ๒๔) การบริหารจัดการแผนบริหารความเสี่ยง และแผนความปลอดภัยยังไม่มีประสิทธิภาพ	๗) การที่กฎระเบียบทางการค้าระหว่างประเทศมีเกณฑ์กำหนดที่เข้มงวดมากขึ้น และต้องการเทคนิคทางด้านวิทยาศาสตร์ ทำให้ผู้ประกอบการต้องใช้ผลการทดสอบจากห้องปฏิบัติการที่มีความสามารถ จึงเป็นโอกาสของหน่วยงานในการสร้างขีดความสามารถในเตรียมความพร้อมในการแข่งขัน ๘) การเป็นหน่วยงานที่ให้บริการทดสอบตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและ/หรือความต้องการของประเทศคู่ค้า โดยการเป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจากกระทรวงพาณิชย์ให้ออกใบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออกตามความต้องการของประเทศคู่ค้า ๙) นโยบายและแผนวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (2555-2559) ในยุทธศาสตร์ที่ 4 มุ่งเน้นการพัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การยกระดับสมรรถภาพและเพิ่มขีดความสามารถทางวิชาชีพ ทักษะ องค์ความรู้ กำลังคน และการสร้างแรงจูงใจบุคลากรเป็นส่วนผลักดันให้ภารกิจของหน่วยงาน มีส่วนได้รับการสนับสนุนมากขึ้น ซึ่งมีกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้อง คือ (๑) การบูรณาการ การพัฒนาและผลิตกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของประเทศ (๒) การยกระดับสมรรถภาพและเพิ่มขีดความสามารถทางวิชาชีพ ทักษะ องค์ความรู้ กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม	

ตารางที่ ๒ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการพัฒนา (WO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
จุดอ่อน (W)	(๓) การสร้างแรงจูงใจ ขยายฐานบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ให้มีมวลวิกฤตและมีเส้นทางอาชีพและบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ๑๐. ในปี 2558 ประเทศไทยจะเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งทำให้ประเทศต่างๆ มีการนำมาตรการกีดกันที่ไม่ใช่ภาษีมาใช้ ดังนั้นสินค้าต้องผ่านการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ โดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล เป็นส่วนผลักดัน/เร่งรัดให้ภารกิจของหน่วยงานมีบทบาทมากขึ้น ๑๑.สินค้าไทย เช่น สินค้าทางการเกษตร อาหาร เครื่องสำอาง ยา ต้องแข่งขันในด้านคุณภาพในเวทีการค้าโลก ทำให้มีความต้องการห้องปฏิบัติการในการทดสอบเพื่อไปปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้สินค้าได้มาตรฐาน ๑๒.การขยายตลาดสินค้าของวิสาหกิจชุมชนเป็นโอกาสให้หน่วยงานสามารถเข้าไปถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าให้กับชุมชนมากขึ้น ๑๓.การแข่งขันการค้าที่รุนแรงในเวทีการค้าโลก และมาตรการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี ทำให้สินค้าส่งออกต้องได้รับการทดสอบคุณภาพ หรือการตัดสินใจทางวิทยาศาสตร์ เป็นผลให้ความต้องการทดสอบ คุณภาพผลิตภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้น และห้องปฏิบัติการของประเทศอีกมากที่ต้องยกระดับคุณภาพตามมาตรฐานสากล	

ตารางที่ ๒ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการพัฒนา (WO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
จุดอ่อน (W)	๑๔) ภาคประชาชน ชุมชน มีความต้องการ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการเพิ่ม รายได้ พัฒนาคุณภาพชีวิตและ สิ่งแวดล้อม ดังนั้นองค์การบริหารส่วน ท้องถิ่นจึงมีส่วนในการร่วมสนับสนุน งบประมาณดำเนินการวิจัยและพัฒนา ซึ่งเป็นโอกาสให้หน่วยงานได้รับการ สนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัยมาก ขึ้น ๑๕.การเป็นหน่วยงานที่ไม่แสวงหาผลกำไร ทำให้มีค่าธรรมเนียมในการให้บริการที่ สมเหตุสมผล และผู้รับบริการยอมรับได้ ๑๖. ผู้บริโภคให้ความสำคัญในการใช้สินค้าที่ มีความปลอดภัยและมีมาตรฐานเพิ่มขึ้น ทำให้สินค้าจำเป็นต้องได้รับการ ตรวจสอบจากหน่วยงานที่มีความ น่าเชื่อถือ	
		กลยุทธ์ : สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานศึกษาและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ตารางที่ ๓ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงขยายงาน (ST)

กลยุทธ์เชิงขยายงาน (ST Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
๑. หน่วยงานเป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ ๒. หน่วยงานมีการบริหารจัดการโดยใช้ระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล ๓. หน่วยงานสามารถนำองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จากห้องปฏิบัติการสู่ชุมชนในการพัฒนาสินค้าให้ได้มาตรฐานและคุณภาพชีวิต ๔. หน่วยงานมีความสามารถในการพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่นำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง ๕. หน่วยงานมีทำเลที่ตั้งอยู่ใจกลางเมืองสะดวกต่อการให้บริการ ๖. ผู้บริหารมีการมอบอำนาจในการบริหารงาน และมีการสั่งงานที่ชัดเจน ๗. บุคลากรมีความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นที่ยอมรับจากผู้รับบริการ ๘. ผู้บริหารมีนโยบายให้บุคลากรทำงานแบบบูรณาการและมีส่วนร่วม ๙. การกำหนดตำแหน่งความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรสายวิชาการมีความชัดเจน ๑๐. หน่วยงานมีจุดบริการเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) ทำให้การรับตัวอย่างสะดวกและรวดเร็วขึ้น ๑๑. หน่วยงานมีความโปร่งใสด้านการเงิน/ด้านการบริหารพัสดุ ๑๒. หน่วยงานมีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ๑๓. ผลงานตามภารกิจของหน่วยงานเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑๔. ผลการทดสอบของหน่วยงานสามารถใช้รับรองสินค้าส่งออก และปรับปรุงคุณภาพสินค้า OTOP ในการเข้าสู่กระบวนการยื่นขอการรับรอง		๑. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ การกำหนด/ปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. ภัยจากอาชญากรรมด้านเทคโนโลยีอาจมีผลกระทบต่อระบบการป้องกันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้ ๓. การวางแผน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เกิดการชะงักและไม่ต่อเนื่อง สาเหตุหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ๔. การจัดสรรทรัพยากรสำหรับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอยู่ในระดับต่ำ ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและตอบการสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในอนาคต ๕. หลักเกณฑ์วิธีการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำนักงาน ก.พ. ออกตาม พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อให้ส่วนราชการนำไปปฏิบัติบางส่วนยังไม่ชัดเจน ๖. เศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะชะลอตัวมีผลกระทบต่อการลงทุนของประเทศ ทำให้ผู้ใช้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีลดลง ๗. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้เกิดคู่แข่งทางการให้บริการที่สามารถเคลื่อนย้ายอย่างเสรี ๘. งบประมาณสนับสนุนการวิจัยพัฒนา ยังอยู่ในระดับต่ำ ๙. ไม่มีหน่วยงานเครือข่าย/สาขาในภูมิภาค ทำให้การบริการไม่สามารถเข้าถึงผู้รับบริการได้อย่างทั่วถึง และตอบสนองทุกความต้องการของผู้รับบริการได้ ๑๐. ค่านิยมและเส้นทางความก้าวหน้าทางสายวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยียังไม่ชัดเจนทำให้คนรุ่นใหม่สนใจประกอบวิชาชีพทางด้านวิทยาศาสตร์น้อยลง

ตารางที่ ๓ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงขยายงาน (ST) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงขยายงาน (ST Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
๑๕. ผลงานวิจัยสามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน		๑๑. ชุมชนยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม อย่างกว้างขวางเท่าที่ควร ทำให้ค่านิยมและความเชื่อถือในเรื่องของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยียังอยู่ในระดับต่ำ ๑๒. ภาคประชาชน ชุมชน ยังไม่เชื่อถือการทำงานของหน่วยงานราชการว่าจะมีความต่อเนื่องและจริงจังในการแก้ปัญหา ๑๓. บทบาทของหน่วยงานด้านการบริการทดสอบลดลงเนื่องจากมีงานบริการทดสอบที่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น
จุดอ่อน (W)	กลยุทธ์ : ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์	

ตารางที่ ๔ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการปรับปรุงองค์กร (WT)

กลยุทธ์เชิงปรับปรุงองค์กร (WT Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	
จุดอ่อน (W)		ข้อจำกัด (T)
๑. โครงสร้างองค์กรไม่สอดคล้องกับภารกิจที่เพิ่มขึ้นและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ๒. การให้บริการด้านทดสอบยังไม่ครอบคลุมทุกรายการ ๓. โครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานยังไม่มีการจัดระบบอย่างมีประสิทธิภาพ ๔. ระบบการให้บริการด้านสารสนเทศ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ยังไม่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเท่าที่ควร ๕. งานวิจัยและพัฒนาขาดความเชื่อมโยงที่นำไปสู่การพัฒนาตลอดห่วงโซ่การผลิต ทำให้ไม่มีผลกระทบทางเศรษฐกิจเชิงประจักษ์ ๖. หน่วยงานไม่มีกลไกในการผลักดันให้บุคลากรแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ ๗. การถ่ายทอดองค์ความรู้แฝง (Tacit knowledge) และประสบการณ์สู่บุคลากรรุ่นต่อไปไม่เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ๘. บุคลากรส่วนใหญ่ขาดทักษะด้านภาษาต่างประเทศการสื่อสารและการประสานงาน ๙. บุคลากรบางส่วนไม่ปรับตัวต่อสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ๑๐. การทำงานแบบบูรณาการและการทำงานเป็นทีมยังไม่มีประสิทธิภาพ ๑๑. การประเมินความดีความชอบของบุคลากรไม่สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ๑๒. แผนบริหารทรัพยากรบุคคลยังไม่มีประสิทธิภาพ ๑๓. การสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลไม่ทั่วถึงและไม่มีประสิทธิภาพ ๑๔. หน่วยงานไม่มีการกำหนดเกณฑ์การวัดปริมาณภาระงาน (Work load) ในแต่ละบุคคล เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ		๑. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ การกำหนด/ปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. ภัยจากอาชญากรรมด้านเทคโนโลยีอาจมีผลกระทบต่อระบบการป้องกันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้ ๓. การวางแผน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เกิดการชะงักและไม่ต่อเนื่อง สาเหตุหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ๔. การจัดสรรทรัพยากรสำหรับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอยู่ในระดับต่ำ ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและตอบการสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในอนาคต ๕. หลักเกณฑ์วิธีการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำนักงาน ก.พ. ออกตาม พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อให้ส่วนราชการนำไปปฏิบัติ บางส่วนยังไม่ชัดเจน ๖. เศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะชะลอตัวมีผลกระทบต่อการลงทุนของประเทศ ทำให้ผู้ใช้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีลดลง ๗. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้เกิดคู่แข่งทางด้านการให้บริการที่สามารถเคลื่อนย้ายอย่างเสรี ๘. งบประมาณสนับสนุนการวิจัยพัฒนา ยังอยู่ในระดับต่ำ ๙. ไม่มีหน่วยงานเครือข่าย/สาขาในภูมิภาค ทำให้การบริการไม่สามารถเข้าถึงผู้รับบริการได้อย่างทั่วถึง และตอบสนองทุกความต้องการของผู้รับบริการได้

ตารางที่ ๔ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการปรับปรุงองค์กร (WT)

กลยุทธ์เชิงปรับปรุงองค์กร (WT Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	
จุดอ่อน (W)		ข้อจำกัด (T)
๑๕. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ไม่มีประสิทธิภาพ ๑๖. การบริหารจัดการสารสนเทศ ไม่มีประสิทธิภาพ ๑๗. ไม่มีกลไกในการเตรียมความพร้อมในการสร้างนักบริหาร ๑๘. การให้บริการของหน่วยงานยังมีความล่าช้า ๑๙. การจัดการระบบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ๒๐. การบริหารจัดการงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน ๒๑. การดำเนินงานในกระบวนการงานพัสดุล่าช้า ๒๒. ผลลัพธ์ (outcome) และผลผลิต (output) ของหน่วยงานยังไม่สนองตอบต่อความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างทั่วถึง ๒๓. การใช้ประโยชน์จากเครื่องมือวิทยาศาสตร์ในหน่วยงานยังไม่เต็มที่เท่าที่ควร ๒๔. การบริหารจัดการแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความปลอดภัยยังไม่มีประสิทธิภาพ		๑๐. ค่านิยมและเส้นทางความก้าวหน้าทางสายวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยียังไม่ชัดเจนทำให้คนรุ่นใหม่สนใจประกอบวิชาชีพทางด้านวิทยาศาสตร์น้อยลง ๑๑. ชุมชนยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม อย่างกว้างขวางเท่าที่ควร ทำให้ค่านิยมและความเชื่อถือในเรื่องของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยียังอยู่ในระดับต่ำ ๑๒. ภาคประชาชน ชุมชน ยังไม่เชื่อถือการทำงานของหน่วยงานราชการว่าจะมีความต่อเนื่องและจริงจังในการแก้ปัญหา ๑๓. บทบาทของหน่วยงานด้านการบริการทดสอบลดลงเนื่องจากมีงานบริการทดสอบที่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น
	กลยุทธ์ : พัฒนาศักยภาพข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	

๒.๙ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

จากผลการวิเคราะห์ SWOT Matrix สามารถนำมากำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการของกรมวิทยาศาสตร์บริการของ วศ. ดังนี้

๒.๙.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ ของ วศ.

วศ. ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ ๔ ประเด็น ดังนี้

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๒.๙.๒ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการของ วศ.

วศ. ได้กำหนดเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการตามประเด็นยุทธศาสตร์ของ วศ. ดังนี้

- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๑ : สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัยสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและสร้างรายได้แก่ประเทศ
- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๒ : ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็งเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๓ : ผู้ประกอบการ OTOP สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า
- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๔ : กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

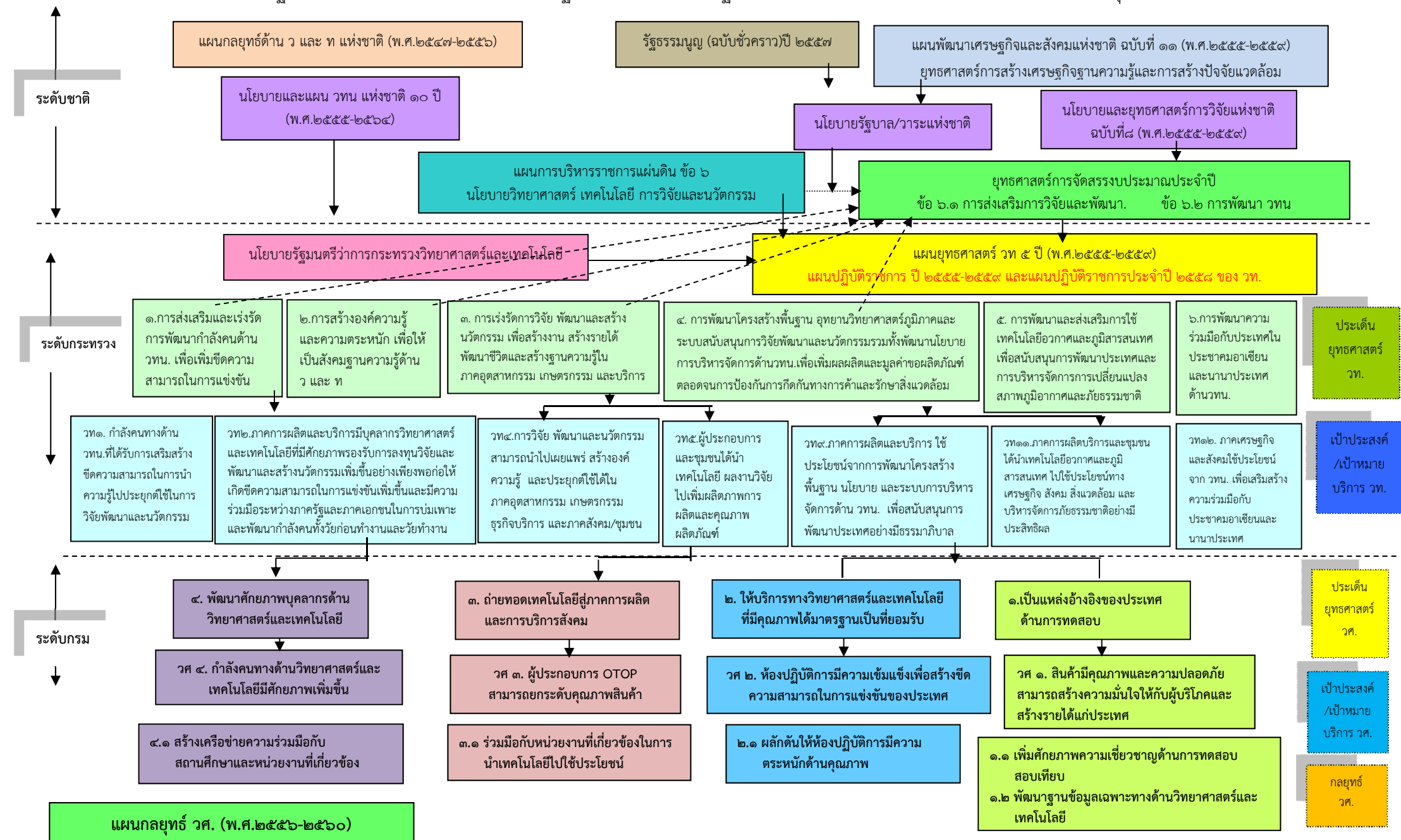
๒.๑๐ การเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการและแผนปฏิบัติราชการ
กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กับนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับชาติที่เกี่ยวข้อง

แผนกลยุทธ์ ของ วศ. (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) มีความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ วท.
(พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับชาติ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ วท.	ประเด็นยุทธศาสตร์ วศ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๙ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอุทยาน วิทยาศาสตร์ภูมิภาคและระบบสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม รวมทั้งพัฒนานโยบาย การ บริหารจัดการด้าน วทน. เพื่อเพิ่มผลผลิตและมูลค่า ของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการป้องกันการกีดกันทาง การค้า และรักษาสิ่งแวดล้อม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเร่งรัดการวิจัย พัฒนา และสร้างนวัตกรรม เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พัฒนาชีวิต และสร้างฐาน ความรู้ในภาค อุตสาหกรรม เกษตรกรรม และ บริการ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและ การบริการสังคม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การส่งเสริมและเร่งรัดการพัฒนากำลังคนด้าน วทน. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

ภาพรวมการเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) และ
แผนปฏิบัติราชการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) กับนโยบายและ
ยุทธศาสตร์ระดับชาติ แสดงดังภาพที่ ๑

ภาพที่ ๑ เป้าหมายรัฐบาล (แสดงความเชื่อมโยงของนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน และยุทธศาสตร์กระทรวง)





แผนปฏิบัติการ พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๖๐ ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

เป็นองค์กรเชี่ยวชาญและแหล่งอ้างอิงทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการของอาเซียน

ให้บริการด้านการทดสอบในระดับเชี่ยวชาญของประเทศ วิจัยและพัฒนาเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะด้านการทดสอบ ที่สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล และเพื่อการยกระดับคุณภาพชีวิต โดยการบริหารจัดการเชิงรุกแบบบูรณาการภายใต้ระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๑. เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการ

เป้าหมายที่ ๑. สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัย สามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและสร้างรายได้แก่ประเทศ

จำนวนการบริการวิเคราะห์ทดสอบ สอบเทียบ และบริการข้อมูลทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ร้อยละของสินค้าและบริการที่ส่งตรวจสอบ และผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

จำนวนโครงการความร่วมมือด้าน ว&ท และนวัตกรรมระหว่างประเทศที่มีกิจกรรมต่อเนื่องอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีแผนปฏิบัติการรองรับและมีการติดตามประเมินผล

ร้อยละความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการรับบริการ ตรวจสอบผลิตภัณฑ์

ร้อยละของกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามแผนด้านการส่งเสริมให้มีความโปร่งใส ป้องกัน ปราบปรามทุจริตและส่งเสริมคุ้มครองจริยธรรม

๑.๑ เพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบ สอบเทียบ
๑.๒ พัฒนาระบบข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๒.๑ ผลักดันให้ห้องปฏิบัติการมีความตระหนักด้านคุณภาพ

แผนงาน ๒ : พัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม

ผลผลิตที่ ๑ สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ

ผลผลิตที่ ๔ การบริการสารสนเทศ

ผลผลิตที่ ๒ ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ

จำนวนสินค้าที่ได้รับการทดสอบ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภค

จำนวนข้อมูลสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่นำไปใช้ประโยชน์

จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรอง

จำนวนห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมกิจกรรมทดสอบความชำนาญ

จำนวนเทคโนโลยี/ระบบที่พัฒนาเพื่อสนับสนุนงานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

๒. ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

เป้าหมายที่ ๒. ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็ง เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ร้อยละของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐาน

จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล

จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนา

๓. ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและบริการสังคม

เป้าหมายที่ ๓. ผู้ประกอบการ OTOP สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า

จำนวนผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิต เกษตรบริการและภาคสังคม/ชุมชน

จำนวนสินค้า OTOP ที่เข้าสู่กระบวนการขอรับรองมาตรฐาน

จำนวนสถานประกอบการ/ชุมชนที่นำผลงานวิจัยและพัฒนาไปใช้ประโยชน์

จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติต่อบุคลากรวิจัย

๓.๑ ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์

แผนงาน ๑ : ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา

ผลผลิตที่ ๑ การวิจัยและพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับประโยชน์จากการถ่ายทอดเทคโนโลยี

จำนวนห้องปฏิบัติการทดสอบในภูมิภาคที่ได้รับการพัฒนา

จำนวนผลงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาและนำไปใช้ประโยชน์

๔. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เป้าหมายที่ ๔. กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

ร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรด้านวท. ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์

จำนวนกิจกรรม/หลักสูตรการบ่มเพาะและ/หรือพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรม

ร้อยละความไม่พึงพอใจของบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวนกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

๔.๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

แผนงาน ๒ : พัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและ

ผลผลิตที่ ๓ กำลังคนทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบงานรับรองความสามารถบุคลากรสาขาใหม่ตามแผน

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ ผลผลิต ตัวชี้วัด

คณะผู้จัดทำ

นางอุมาพร สุขม่วง

นายธีระชัย รัตนโรจน์มงคล

นางชมพูนุท หอมกลิ่นเทียน

นางสุภาพรพรณ อินลักษณะ

นางสาวพัชรี แก้วนพรัตน์

นางสาวณิชาภา หมั่นภักดี

เลขานุการกรม

นักวิทยาศาสตร์เชี่ยวชาญ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ ฝ่ายแผนงาน

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ฝ่ายแผนงาน

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ฝ่ายแผนงาน

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ฝ่ายแผนงาน